

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2019

.....
WWW.CC-ROCHEAUXFEES.FR





PUBLICATION de Roche aux Fées Communauté

DIRECTEUR DE PUBLICATION : Luc GALLARD, Président.

ONT PARTICIPÉ À LA RÉDACTION : Delphine BARBÉ, Sébastien BENOIST, Fabien BRISORGUEIL, Bérangère CRETEUR, Olivia CUOMO, Cécile DELANOË, Eric DUMANCHIN, Jean-Marc ELAIN, Pauline GOMES, Anne-Laure GOUPIL, Laurent GUIRIEC, Frédéric EMERY, Nicolas JURET, Amandine LE BRAS, Pascale LE GARNEC, Léa LE GENTILHOMME, Julia LELU, Françoise LEMAÎTRE, Pascaline LEMASSON, Emmanuelle MICHEL, Christine MOREL, Marine RAGUET, Antoine TABET, Sandrine WHERUNG, Fabienne PANNETIER.

CRÉDIT PHOTO : Roche aux Fées Communauté - Julien Mota.

RÉALISATION ET IMPRESSION : Imprimerie REUZÉ

TIRAGE : 370 exemplaires



EDITO	4
# ROCHE AUX FÉES COMMUNAUTÉ	5
Carte d'identité	6
Les instances communautaires	7
Les membres du Bureau communautaire	8
Organigramme général des services	10
# EN ACTIONS	12
Développement économique	13
Tourisme	20
Cadre de vie	21
Energie et environnement	21
Habitat	26
Transport	28
Petite enfance – enfance – jeunesse	29
Sport	31
Développement numérique	32
Travaux	34
Culture	36
Saison culturelle	36
Libellule : le réseau des médiathèques	37
Le HangArt	40
# SERVICES RESSOURCES	41
Communication	42
Marchés publics en 2019	42
# LES FINANCES	43
Les comptes administratifs 2019 en quelques chiffres	44
Les ratios 2019 de la loi ATR	50



2019 aura été marquée par la poursuite de notre volonté d'enrichir notre offre de services et d'affirmer une identité territoriale collective singulière.

Une année marquée par l'affirmation de nos ambitions en matière écologique avec la mise en

œuvre d'actions multiples dans le cadre d'un territoire à énergie positive (lancement des trois nouveaux réseaux de chaleur bois sur Coësmes, Martigné-Ferchaud et Retiers).

Une année marquée par la volonté de développer nos actions en matière de transition numérique avec la livraison notamment d'un deuxième fablab territorial à Janzé. Un fablab ouvert en particulier à nos entreprises, aux personnes en recherche d'emploi ... pour les accompagner dans leurs projets.

Une année tournée vers les transitions économiques avec la livraison de la Canopée sur Janzé, espace dédié à l'innovation et à la co-construction proposant, en particulier, des espaces de coworking.

Une année, au cours de laquelle, nous avons également réaffirmé notre souhait de continuer à déployer notre offre de services pour l'ensemble des habitants du territoire (mise en route d'un espace bien être sur Janzé, lancement de la construction d'un espace de services à la population à Retiers au siège de la communauté de communes, mise en place sur le territoire d'activités artistiques singulière dans le cadre de la résidence culturelle avec Ali).

Une année, au cours de laquelle, nous avons continué à affirmer notre identité singulière avec la réalisation de nouveaux sites internet permettant à chacun d'avoir accès aux propositions et à l'offre de services de la Communauté de communes.

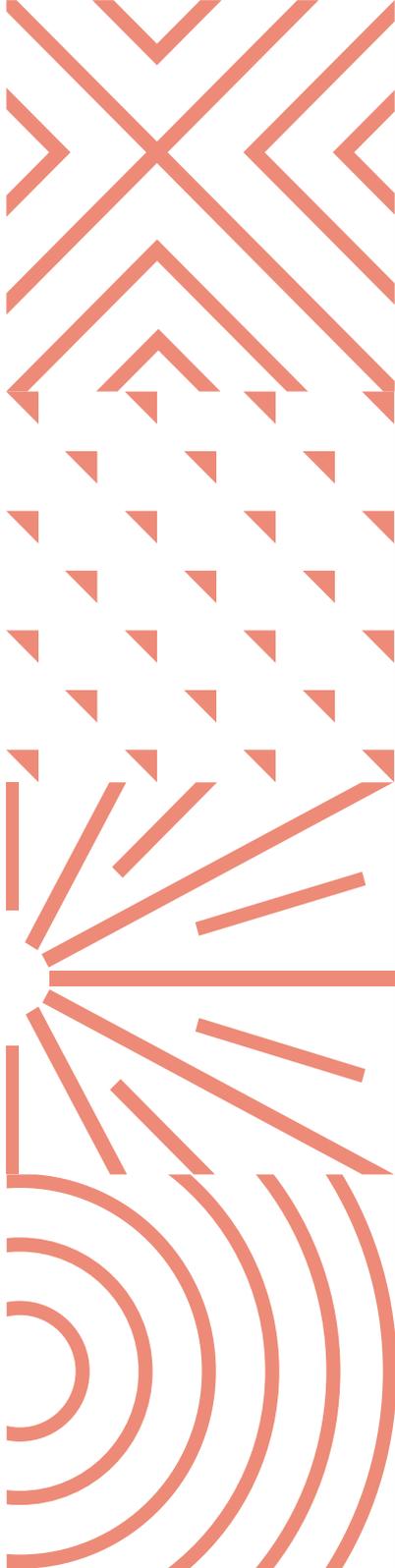
Ce ne sont là qu'une partie de nos investissements, mis en œuvre sur notre territoire.

Evidemment, il y en a eu d'autres dont vous trouverez la trace dans ce rapport d'activité que nous avons souhaité rendre le plus lisible possible.

Nous espérons qu'il vous permettra de voir que Roche aux Fées Communauté est bien la terre de tous les possibles.

Luc Gallard

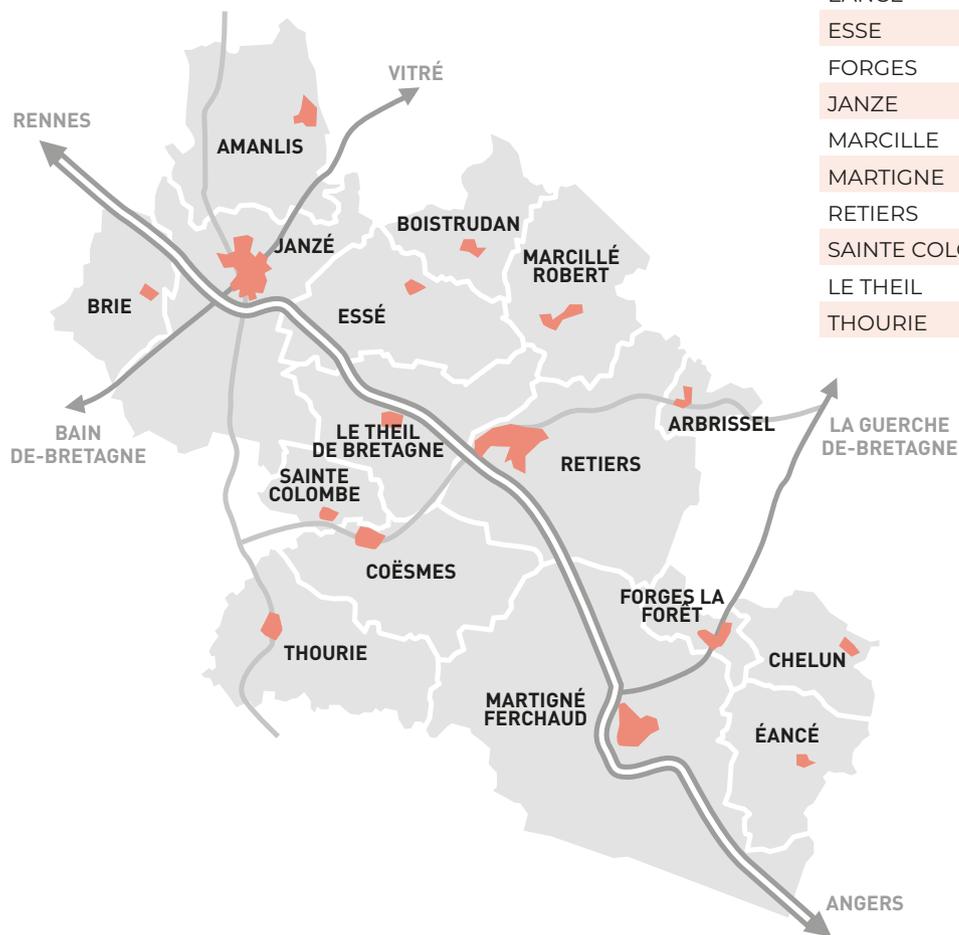
Président de
Roche aux Fées Communauté



1

LE PAYS DE LA ROCHE AUX FÉES

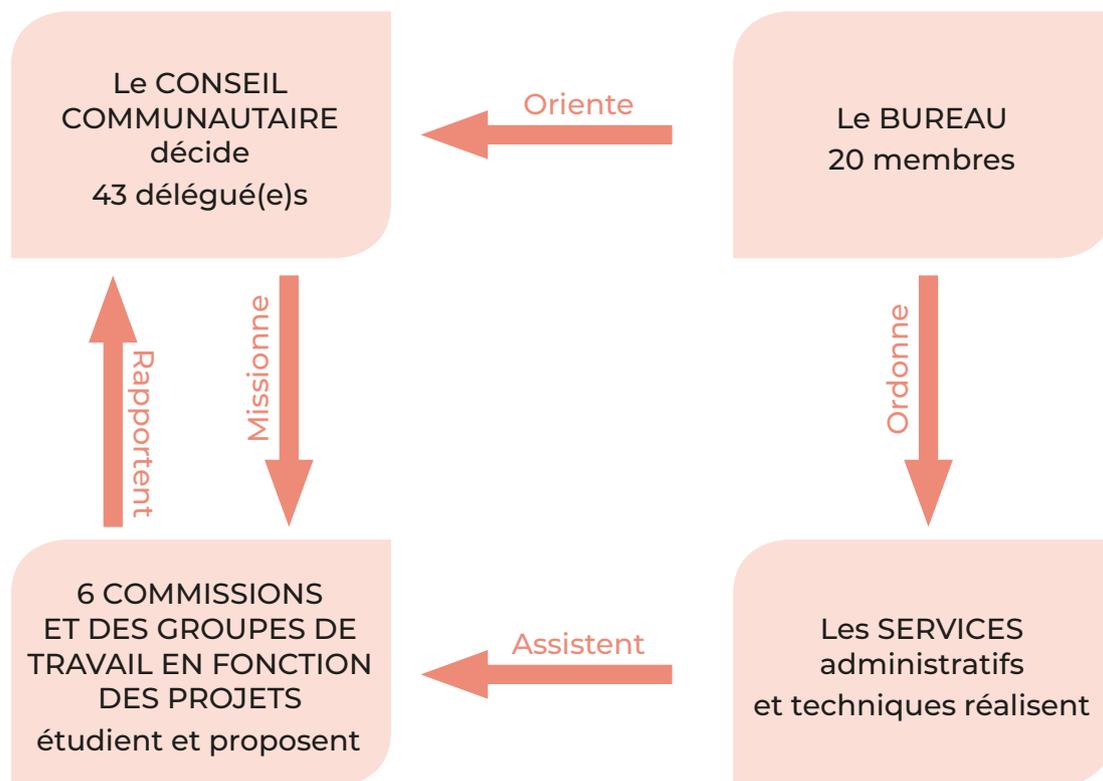
CARTE D'IDENTITÉ DU PAYS DE LA ROCHE AUX FÉES



16 Communes	Popula- tion totale	Nombre de délégués communautaires
AMANLIS	1 754	3
ARBRISSEL	318	1
BOISTRUDAN	724	1
BRIE	966	2
CHELUN	360	1
COËSMES	1508	2
EANCE	412	1
ESSE	1118	2
FORGES	271	1
JANZE	8434	11
MARCILLE	980	2
MARTIGNE	2668	4
RETIERS	4451	6
SAINTE COLOMBE	357	1
LE THEIL	1764	3
THOURIE	820	2
26 905	43	

Située sur l'axe Bretagne-Anjou, au sud-est de l'Ille-et-Vilaine, Roche aux Fées Communauté est un territoire attractif et déterminé à assurer à ses habitants les meilleures conditions de vie.

LES INSTANCES COMMUNAUTAIRES



En 2019
8 Réunions de Bureau
7 Conseils communautaires

LES MEMBRES DU BUREAU COMMUNAUTAIRE

Le bureau est composé de 19 membres :

- 1 président
- 10 vice-présidents
- 9 membres

Président



Luc GALLARD,
Chargé de la Communication
Maire de Coësmes

1^{er} vice-président



Hubert PARIS,
Economie, l'Emploi et l'Insertion
Maire de Janzé

2^{ème} vice-président



Thierry RESTIF,
Chargé de la Transition énergétique,
climatique et environnementale
Maire de Retiers

3^{ème} vice-président



Patrick HENRY,
Chargé de l'Agroécologie,
de l'Eau et de la Biodiversité
Maire de Martigné-Ferchaud

4^{ème} vice-président



Daniel BORDIER,
Chargé de l'Habitat,
de l'Urbanisme et de la Mobilité
Maire de Thourie

5^{ème} vice-président



Dominique CORNILLAUD,
Chargé de la Culture
et des Ressources Humaines
Adjoint au Maire de Janzé

6^{ème} vice-présidente



Anne RENAULT,
Chargée du Tourisme
Maire de Boistrudan

7^{ème} vice-président



Véronique RUPIN,
Chargé de la Petite Enfance,
Enfance et Jeunesse
Adjointe au Maire de Retiers



François GOISET,
1^{er} Adjoint au développement urbain
et aux ressources humaines à Janzé



Raymond SOULAS,
Maire d'Eancé

8^{ème} vice-président



Loïc GODET,
Chargé de la Transition Numérique
Maire d'Amanlis



Véronique BREMOND,
Conseillère municipale
à Martigné-Ferchaud



Thomas BARDY,
Maire d'Arbrissel

9^{ème} vice-président



Christian SORIEUX,
Chargé du Sport et des Finances
Maire de Chelun



Benoît CLEMENT,
Maire du Theil de Bretagne



Nelly MALNOE,
Maire de Sainte-Colombe

10^{ème} vice-président



Joseph GESLIN,
Chargé des travaux
Maire d'Essé



Laurent DIVAY,
Maire de Marcellé-Robert

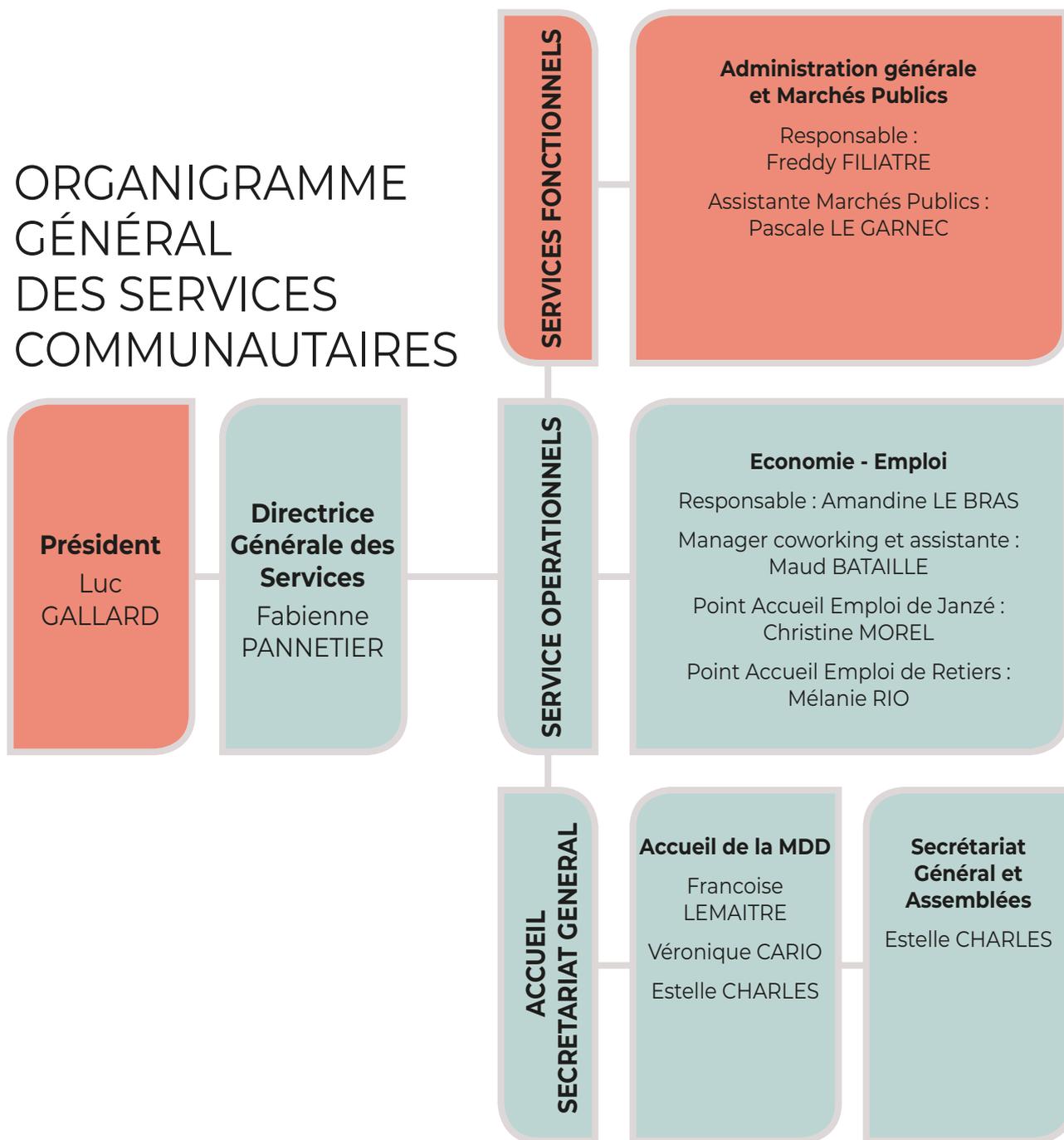


Bruno PELLETIER
Maire de Brie



Yves BOULET,
Maire de Forges-la Forêt

ORGANIGRAMME GÉNÉRAL DES SERVICES COMMUNAUTAIRES



**Finances -
Ressources Humaines**

Responsable :
Emmanuelle MICHEL

Assistante comptabilité :
Fabienne BOSCHER,
Ousseiny DOUCOURE

Assistante
Ressources Humaines :
Anne-Laure GOUPIL

Numérique - SIG*

Responsable : Julia LELU

FabLab
Antoine TABET

Informatique

Responsable : Frédéric EMERY
Technicien : Geoffrey SAVEAN

*Système d'information géographique

**Service
Technique/SPANC***

Responsable :
Jean-Marc ELAIN

Technicienne :
Mélanie POUESSEL

*SPANC :
Service public
d'Assainissement
non Collectif

Communication

Eric Dumanchin

**Habitat
Transport
Tourisme**

Responsable :
Laurent GUIRIEC

Assistante
Habitat -Transport :
Delphine BARBE

Assistante
Tourisme :
Olivia
CUOMO

Sport

Educateur
sportif :
Fabien
BRISORGUEIL

Secrétaire :
Françoise
LEMAITRE

Culture

Chargée
des affaires
culturelles :
Bérangère
CRETEUR

Directeur
du HangArt :
Nicolas JURET

Coordinatrice du
HangArt :
Emilie Aubricet

Enseignement
artistique :
21 professeurs

Assistante :
Véronique CARIO

Responsable des
Bibliothèques :
Cécile DELANOË

14 bibliothécaires

**Enfance
Jeunesse**

Responsable :
Sandrine
WHERUNG

RIPAME :
Pauline GOMES
et Sophie
LE PENNEC

PIJ :
Marine RAGUET
Mélanie RIO

Energie

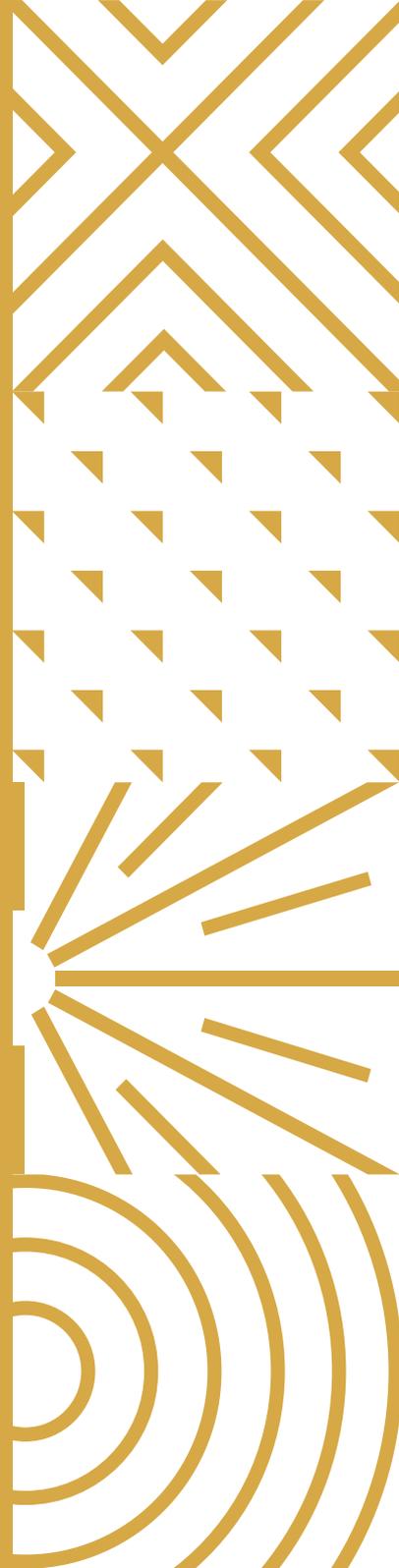
Responsable :
Sébastien
BENOIST

Breizh Bocage :
Léa
LEGENTILHOMME

Transition
énergétique :
Elise
LONGELIN-PERON

2

EN ACTION



ECONOMIE

En chiffres

Point Entreprises 2019

839

Entreprises (+53 / 2018)

92.5% de TPE (-10 salariés)

*Source Observatoire économique de l'Ille & Vilaine CCI Ille & Vilaine Chiffres clés édition 2019
(Immatriculation RCS)*

Point Emploi 2019

4 198

Emplois salariés du secteur privé

(+2.34 % / 2018)

Point Taux chômage 2019

6.1%

Taux chômage en 2019

(-4.6 % / 2018)

*Source Insee, Estimations de taux de chômage localisés, et le taux de chômage au sens du BIT –
4^{ème} trimestre 2019 – Bassin d'emploi de Rennes*



En actions :

La Canopée, tiers-lieu innovant sur Janzé

Cet équipement communautaire de 850 m², situé en centre-ville de Janzé, comprend un espace de co-working, un FabLab et un espace pour les partenaires de l'économie et de l'emploi. Ce tiers-lieu innovant répond aux enjeux de développement économique, d'emploi et d'accompagnement dans l'utilisation et la découverte du numérique.

- ▶ **Le COWORKING** est composé d'espaces de travail collaboratifs (open-space, bureaux fermés, salles de réunion) à destination des porteurs de projet, indépendants, entrepreneurs, salariés en télétravail...
- ▶ **Le FABLAB LA FABRIQUE** est un laboratoire de fabrication numérique, pour prototyper des objets, pour les entreprises et le grand public.
- ▶ **L'espace PARTENAIRES** est un espace où les acteurs de l'emploi (Mission Locale, Point Accueil Emploi, Pôle Emploi...), de la formation et de l'économie (BGE, CMA, CCI, France Active Bretagne...) sont présents sous forme de permanences ou lors d'organisation d'évènements et d'ateliers.
- ▶ **Les travaux de La Canopée se sont achevés en 2019.** Cette année aura également été marquée par le recrutement de la manager de l'espace entreprises emploi en charge de la gestion des espaces de Coworking et de la coordination des partenaires. Son rôle est également d'assurer la coordination des Points Accueil Emploi sur le territoire.
- ▶ **La préparation pour l'ouverture au 2 janvier 2020** s'est ainsi traduite par : l'aménagement intérieur des espaces de la Canopée, la définition et la mise en place d'outils de fonctionnement à l'élaboration d'un règlement intérieur et des documents contractuels, ainsi que des supports de communication. Une mission de prospection usagers et partenariale importante a été menée pour faire connaître le lieu et constituer un réseau d'entraide avec les tiers-lieu du Département, mais aussi à l'échelle régionale et nationale. Les services travaillent aussi à créer un réseau d'inter-connaissance avec des acteurs de l'économie et du numérique.
- ▶ **La Canopée a permis l'émergence ou le renforcement de certains partenariats** avec des réseaux tels que Femmes de Bretagne, France Active Bretagne, la Chambre d'Agriculture, le Pôle ESS et aussi d'autres tiers-lieux du territoire (Bistrot Lab...)
- ▶ **Un planning d'évènements a pu être élaboré avec les acteurs** qui constituent l'espace partenaires



L'équipe de La Canopée

pour proposer des ateliers de formation pour tous commerçants, artisans, et chefs d'entreprise du territoire.. La Canopée a pour ambition d'offrir ainsi à ces habitants et usagers des prestations de qualité à proximité de leur lieu de vie et/ou professionnel.

En cette fin d'année 2019, 4 bureaux fermés sur les 6 étaient réservés par des indépendants du territoire et une dizaine de coworkers étaient intéressés par la réservation d'espaces en open-space. Quant au planning d'évènements, 10 ateliers de formation étaient positionnés jusqu'en juin 2020.



Soutenir les partenaires en faveur du Territoire

En 2019, Roche aux Fées Communauté a soutenu financièrement :

La BGE, Boutique de Gestion, appui aux entrepreneurs : **9000 euros**

- La Mission Local des Jeunes : **31 528 euros de subvention de fonctionnement octroyée ainsi que 6000 euros dans le cadre du dispositif « Réussir l'Industrie ».**
- La Foire de Retiers : **12 000 euros**
- Le chantier d'insertion Le Pays fait son Jardin : **12 881 euros**
- L'Association Intermédiaire Le Relais : **7 670 euros**

- Le Relais pour l'Emploi (Action Parc-Mob) : **3 646 euros**
- L'ADIE Convention d'objectifs et de moyens avec l'Association pour le droit à l'Initiative Economique. (Insertion économique et sociale via la création d'entreprise pour les publics fragiles) : **2000 euros**
- Initiative Portes de Bretagne : **5 879 euros**
- La MEEF (Maison de l'Emploi, de l'Entreprise et de la Formation du Pays de Vitré) : **15 048 euros** octroyés et prorogation de la convention constitutive du groupement d'intérêt public (GIP)ss



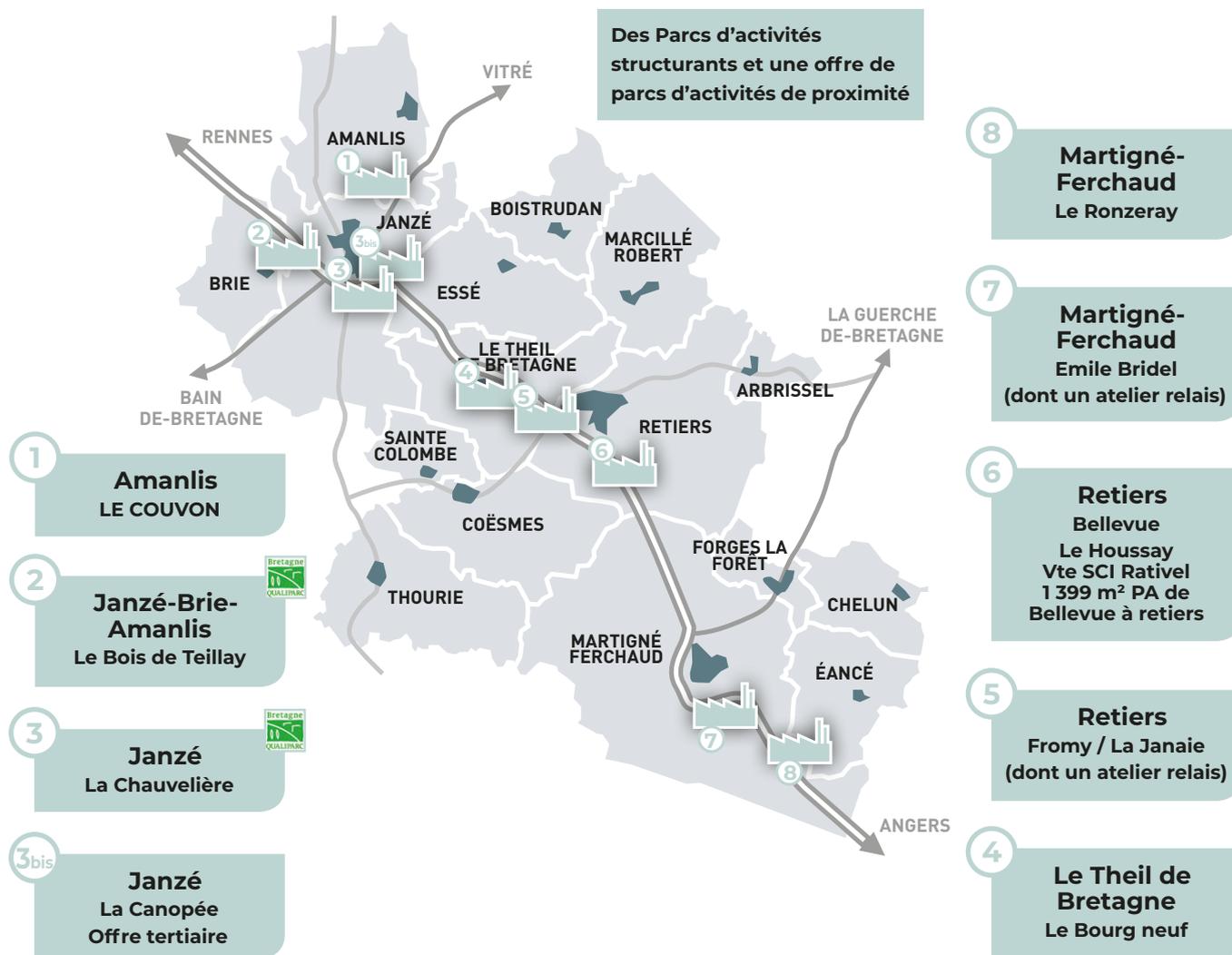
En perspectives :

- > Assurer l'ouverture et la gestion de la Canopée, la prospection de coworkers, l'accueil et l'animation de la communauté
- > Mettre en place les outils de communication
- > Mettre en place un planning d'ateliers, de formation et d'évènement sur le site en lien avec les partenaires.
- > Assurer l'accueil et le suivi de l'espace partenaires en approfondissant les partenariats existants et en développant de nouveaux.



Être un Territoire attractif et accueillant

Valoriser une offre foncière de qualité et sur mesure sur les parcs d'activités



Agir pour l'emploi de tous

Renforcer l'accompagnement des demandeurs d'emploi et apporter un service aux entreprises comme enjeu d'attractivité de notre territoire

L'année 2019 a été marquée par la volonté de renforcer l'attractivité de nos actions en faveur de l'emploi par le biais des Points Accueil Emploi : par un travail de co-construction avec les animatrices des PAE, une réflexion a débuté sur les nouveaux outils et dispositifs à mettre en place et à expérimenter pour s'adapter aux besoins de nos usagers et aux réalités de l'emploi.

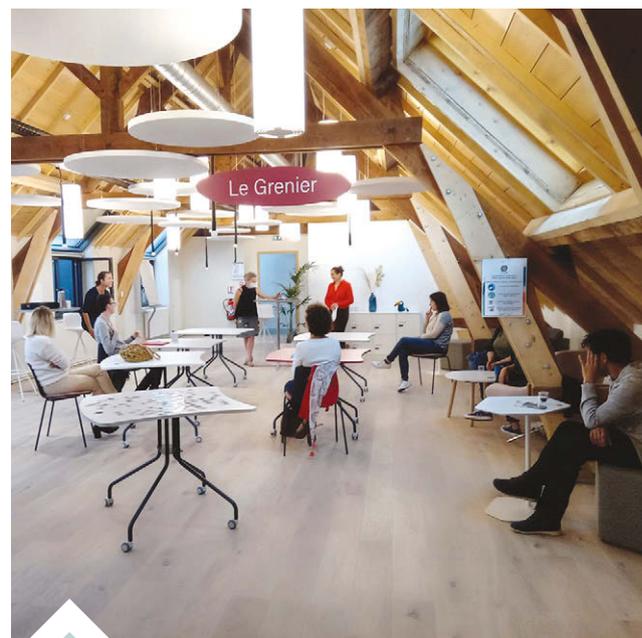
Pour rappel, les objectifs du PAE sont les suivants :

- Accompagner les usagers volontaires au vu d'un projet professionnel (emploi, formation, orientation) correspondant à leur besoin.
- Accompagner les entreprises du territoire/employeurs particuliers au vu de leur recrutement.

Les actions suivantes ont été menées :

- Des nouveaux outils de communication pour faire connaître et informer : nouveau logo et nouveau flyer, une ligne éditoriale sur Facebook.
- Une valorisation de l'accompagnement individuel par la mise en place de plage « avec RDV » et non plus seulement sur flux.
- Des ateliers collectifs revisités pour accompagner la personne en recherche ou en reconversion dans sa globalité en passant par le développement personnel et la confiance en soi.
- Un calendrier d'événements pour promouvoir les métiers et les postes à pourvoir : Job Dating...

Ces projets seront poursuivis dans leur exécution et expérimentation sur l'année 2020 durant laquelle un bilan sera mené avec l'ensemble des partenaires de l'emploi pour élaborer un catalogue de prestations et un parcours d'ateliers cohérent pour faire de la période de chômage ou de projet professionnel une étape constructive et dynamique pour l'individu.



L'équipe PAE en atelier à La Canopée

Points Accueil Emploi : un accompagnement dans la proximité

Un accompagnement individuel de qualité et un parcours d'ateliers dynamique en collaboration avec Pôle Emploi

Demandeurs d'emploi inscrits aux PAE (nouveaux inscrits et anciens inscrits venus au moins une fois sur l'année 2019)

- **312 permanences dont 108 à Retiers et 204 à Janzé (-7/2018)**
- **1563 personnes reçues en entretien individuel (+84/2018)**
- **452 personnes inscrites et accompagnées par les PAE**



• Ateliers dynamiques de Recherche d'Emploi (TRE)

- 8 Parcours en 2019 => 205 participations
- 1 parcours pour 5 thématiques : Valoriser son image, Identifier ses compétences, Mise en ligne du CV, Réussir son entretien, Marché de l'emploi (nouveau : réalisé au sein d'une entreprise locale).
- **186 personnes accompagnées** dans le cadre de l'Atelier Agilité Numérique.

Les actions partenariales :

- Module Découverte des Métiers (Octobre 2019)
- Action Répie Sport (toute l'année).
- Jobs dating avec des agences d'intérim
- Forum de l'alternance (avril 2019)
- Forum de l'Emploi – Un job près de chez vous à Janzé (Octobre 2019)
- Action sophrologie dans le cadre du parcours dynamique.

Une aide au recrutement au service des entreprises pour préserver et valoriser les ressources de notre territoire

En partenariat avec les acteurs de l'emploi, les PAE du territoire organisent tout au long de l'année des événements facilitant les rencontres entre entreprises locales et demandeurs d'emploi et valorisant les métiers : Forum de l'alternance (avril), Ateliers marché du travail (8 sessions), job dating avec agences d'intérim, Module découverte des Métiers (octobre), Forum de l'emploi (octobre).

Forum de l'emploi à Janzé : une mobilisation partenariale efficace



En chiffres :

- > **34** Entreprises présentes
- > **132** offres déposées
- > **220** personnes ont été à un événement
- > **447** prises de contacts
- > **40** recrutements réalisés

Des partenariats riches et dynamiques

Le PAE c'est aussi : des conventions avec la région Bretagne, le SPEF (réseau des Structures de proximité emploi formation), Pôle Emploi Rennes Est et le Fongecif Bretagne (Fonds de Gestion des Congés Individuels de Formation) et des partenariats avec la Mission Locale des Jeunes, la BGE35, Le Relais pour l'emploi, Le Conseil Départemental, le Point Information Jeunesse (PIJ), le Centre Départemental d'Action Sociale (CDAS), les Centre d'Information sur les Droits des Femmes et des Familles (CDIFF) et l'Auto-école sociale Inser'Volant.



En perspectives :

- > Renforcement du parcours dynamique de recherche d'emploi et mise en place de nouveaux ateliers collectifs (ateliers de développement personnel, simulations d'entretien, ateliers numérique grâce au FabLab...).
- > Construction d'un dispositif de parrainage avec les entreprises et indépendants du territoire.
- > Développement de nouveaux événements entreprises pour favoriser le lien entreprise-demandeurs d'emploi et valoriser les métiers en tension sur le territoire.
- > Ouverture de La CANOPEE et intégration des services du PAE et des partenaires de l'emploi au sein de bâtiment.

Renforcer la médiation numérique

Depuis quelques années, en partenariat avec la MEEF (Maison de l'Emploi, de l'Entreprise et de la Formation) et la Mission Locale, les Points Accueil Emploi (PAE) du territoire accueillent un service civique pour offrir aux usagers un accompagnement sur les outils numériques pour les former, renforcer leurs compétences et les amener à une autonomie dans de nombreux domaines (outil informatique, boîtes mail, réseaux sociaux, démarches administratives dont Pôle-Emploi...).

Diane SOUQUET a été ainsi recrutée pour une période de 8 mois pour tenir des permanences sur Retiers et Janzé.



En chiffres :

- > **86** personnes accompagnées
- > **162** accompagnements
(en moyenne 1 personne profite de ce service 2 fois)
- > **59%** sont des femmes
- > **75%** de personnes de 35 à 65 ans
- > **45 min** est la durée moyenne d'un entretien d'accompagnement

Le profil des usagers de ce service est à majorité débutant sur le numérique et axé sur des demandes d'aide à l'utilisation des outils informatiques (ordinateur, réalisation d'un CV...) et des démarches en ligne de Pôle Emploi.



En perspectives :

Au vu de l'ouverture de la Maison France Services sur Janzé et de l'arrivée du PIMMS sur le territoire, ces missions seront réétudiées pour répondre aux enjeux du numérique d'un point de vue de l'emploi et de l'économie.

TOURISME

 **En chiffres :**

Les animations de l'été sont toujours plébiscitées : les visiteurs locaux se déplacent beaucoup et les visiteurs étrangers sont également présents.

A noter, le succès du «parcours découverte», notamment pour les visiteurs étrangers.



> **10 631 (+ 1198 / 2018) visiteurs**

sur l'été 2019 à la Maison Touristique de La Roche aux fées

> **16 900 Visiteurs sur la saison touristique 2019**

(période du 6 avril au 22 septembre 2019)



Provenance des visiteurs : une majorité de Français dont beaucoup de Bretons. 1 visiteur sur 6 est étranger

> **82 %** de visiteurs Français

> **18 %** viennent de pays membres de l'Union Européenne

> **40 %** de visiteurs résident en Bretagne

Points forts : la localisation *Portes de la Bretagne* est stratégique et la fréquentation des locaux reste importante en raison du caractère convivial et de l'esprit familial des animations proposées.

Promotion : l'atout du numérique

En 2019, **43 tablettes** utilisées (hors visite guidée)

Les visiteurs sont adeptes d'outils numériques qui leurs permettent d'optimiser leur expérience. Ces nouveaux supports viennent compléter et enrichir la documentation classique.



Des réseaux sociaux qui contribuent au rayonnement touristique



En actions :

▶ LES «MERCREDIS DE LA ROCHE AUX FÉES»

Près de **2000 billets** ont été délivrés lors de ces journées. Une hausse de la fréquentation sur l'ensemble malgré une baisse constatée lors de la dernière journée.

▶ LES «DIMANCHES CONTÉS»

Des journées qui ont vu une hausse significative des visites en comparaison avec l'année précédente **604 contre 500 en 2018**.

▶ «MISSION ARCHÉO»

Il s'agit d'une journée pédagogique programmée sur 14 dates (12 dates / 2018). **Près de 500 élèves y ont participé en 2019 contre 535 en 2018**.

▶ «SEMAINE DE LA PRÉHISTOIRE»

Des journées qui ont accusé une baisse de fréquentation en raison des conditions climatiques défavorables **400 seulement en 2019 contre 1200 en 2018**.

En perspectives :

- > création d'une application numérique de découverte du Château de Marcellé-Robert
- > aménagement du site mégalithique de la Roche aux Fées
- > poursuite de la réflexion de mise en réseau des sites Touristiques de Marcellé-Robert et de La Roche aux Fées.

ENERGIE ET ENVIRONNEMENT

NEMORA, la triplète de réseaux de chaleur biomasse

Les travaux de construction des réseaux de chaleur biomasse de Retiers, Coësmes et Martigné-Ferchaud ont débuté.

Regroupés au sein d'une gestion unique innovante en délégation de service public, la construction et l'exploitation de ces réseaux ont été confiées à Nass&Wind Energie Verte dont NEMORA est la filiale dédiée à ces réseaux. NEMORA rejoint ainsi SYLVA la société dédiée du réseau de chaleur de Janzé. NEMORA et SYLVA seront exploités par une même entité SOGEX, également filiale de Nass&Wind.



En chiffres :

NEMORA produit par an :

- > **1200 T** de bois valorisés
 - Dont **600 t** de bois issus de l'entretien de 40 à 50 km de haies bocagères,
- > **273 000 litres** de fioul économisés,
- > **840 T** de gaz à effet de serre évités.
- > 20 bâtiments raccordés dont :
 - 2 maisons de retraites, 1 foyer de vie, 4 écoles, 2 collèges, 1 lycée, 10 salles communales.
- > **3,4 M€** de travaux,
- > **1,6 M€** de subventions (300 k€ de TEPCv)
- > **50 000 €** de financement participatif apporté par 37 contributeurs du territoire.



La chaufferie bois à Coësmes

Les réseaux de chaleur : Coësmes, Retiers, Martigné-Ferchaud

**20 bâtiments
raccordés**

**3 établissements sociaux
7 établissements scolaires
10 bâtiments communaux**

**1200 Tonnes
de bois plaquettes***

**Dont 50 % issues du bocage
= 40 km de haies entretenues***

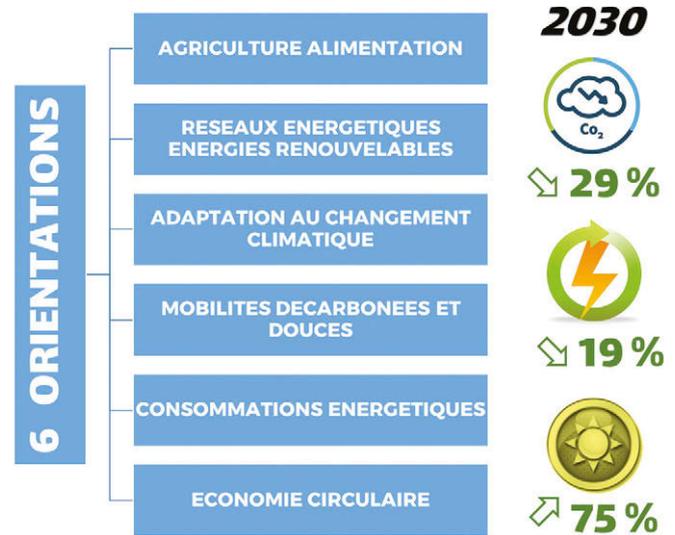
**273 000 Litres de
fioul économisés***

**840 Tonnes* de Gaz à Effet de
serre évités**

* Chaque année

Réseaux de chaleur biomasse

Les travaux de construction des réseaux de chaleur biomasse de Retiers, Coësmes et Martigné-Ferchaud ont débuté. regroupés au sein d'une gestion unique innovante en délégation de service public, la construction et l'exploitation de ces réseaux ont été confiés à Nass&Wind Energie Verte dont NEMORA est la filiale dédiée à ces réseaux. NEMORA rejoint ainsi SYLVA la société dédiée du réseau de chaleur de Janzé. NEMORA et SYLVA seront exploités par une même entité SOGEX, également filiale de Nass&Wind.



Objectif TEPOS : le Plan Climat Energie est lancé

En actions :

- **L'élaboration du Plan Climat Air Energie Territorial (PCAET)** s'est poursuivie toute l'année pour s'achever en décembre par son adoption en Conseil Communautaire.

Ce premier PCAET 2020-2025 constitue la stratégie et l'outil opérationnel au service de **L'Objectif Territoire à Energie Positive (TEPOS)** dont la finalité est la mise en œuvre d'actions d'économies d'énergie, d'amélioration de la qualité de l'air, de développement des énergies renouvelables et d'adaptation au changement climatique.
- **L'Objectif TEPOS est fédérateur**, il mobilisera tous les acteurs du territoire, habitants, associations, industriels, agriculteurs, artisans, commerçants, jeunes et moins jeunes.



En chiffres :

- > **19%** de baisse des consommations d'énergie,
- > **29%** de baisse des émissions de gaz à effet de serre
- > **75%** d'énergie renouvelable.

ENERFEES : l'unité territoriale et agricole de production de gaz renouvelable prend forme

En actions :

- ▶ **Nette accélération du développement d'Enerfées**, le projet de méthanisation agricole et territoriale, prévu à Janzé, dans lequel Roche aux Fées communauté est associée au capital et dans la gouvernance de la Société Enerfées.
- ▶ **Une année intensive** : obtention des subventions, lancement des consultations constructeurs, dossiers d'autorisation, enquête publique... Cette année aura été intense pour ce projet qui valorisera des effluents agricoles pour produire du gaz renouvelable et du digestat, un produit organique fertilisant et amendant.



En chiffres :

- > **55** exploitations,
- > **30 Gwh** de gaz renouvelable,
- > **70%** de la consommation annuelle de gaz de Janzé,

75 000 T de matières agricoles valorisées

62 000 T de matières fertilisantes produites

32 000 000 kWh de biométhane injectés

Equivalents à 70 % de la consommation de gaz naturel de Janzé



L'Hydrogène, un nouveau vecteur énergétique local

L'étude « **Territoire hydrogène** » a montré la pertinence de ce vecteur énergétique sur Roche aux Fées communauté autour de deux éco-systèmes de mobilité décarbonée à Janzé et Retiers. Le territoire pourra produire son hydrogène à partir de ces ressources (éolien, solaire, biomasse), le consommer localement (flotte de véhicules routiers, stockage d'énergie, train hydrogène) et à terme l'exporter.

Biodiversité : lutte contre les frelons asiatiques



109 nids de frelon asiatiques détruits en 2019

Un retour à la normal après la forte augmentation des interventions sur les nids de frelon asiatique en 2018.

Science tour, c'est pas sorcier à Martigné-Ferchaud



Dimanche 21 juillet, près de 150 personnes ont profité des animations « Science-tour » c'est pas sorcier !

Animés par les petits Débrouillards Grand Ouest et des bénévoles du territoire formés à l'animation d'ateliers scientifiques sur la biodiversité, un public varié a pu participer à diverses animations autour de l'étang de la Forge.

Reconquête du maillage bocager, une année record !



Bilan du programme de restauration du bocage 2019 : plus de 25km (dont 8km de talus)

L'été 2019 ayant été particulièrement impactant pour les jeunes plantations, un remplacement des plants mort a été réalisé en fin d'année.

Education à l'environnement

Pour l'année scolaire 2018/2019, **près de 500 élèves** des communes de Amanlis, Chelun, Coësmes, Janzé, Le Theil de Bretagne, Marcillé-Robert et Retiers ont été sensibilisés aux thématiques « Découverte des énergies », « Qualité de l'eau et Biodiversité », « Découverte de la forêt » et « Agriculture et Alimentation » (Nouveauté 2019)



Fabrication de beurre à la Ferme du Colombier (Ste Colombe) avec les CM1/CM2 de l'école du Theil de Bretagne

L'Assainissement Non Collectif (Spanc)



Pour l'année 2019, Roche aux Fées Communauté a fait réaliser 200 contrôles d'installations d'assainissement non collectif sur le territoire :

- **66 contrôles de conception,**
- **52 contrôles de bonne exécution des travaux,**
- **82 contrôles de bon fonctionnement (1% conforme / 27% conforme avec réserves / 72% non conformes)**

Opérations groupées de réhabilitation des installations d'ANC classées à risque

Depuis le 1^{er} Janvier 2019, le 11^e programme de l'Agence de l'Eau Loire Bretagne est entré en vigueur jusqu'en 2024. Celui-ci suspend les aides à la réhabilitation des installations d'ANC sur le territoire de Roche aux Fées Communauté.

De 2015 à 2019, ces aides auront concerné 166 chantiers sur le territoire, soit 658 092 euros de subventions versées par l'Agence de l'Eau.



En perspectives :

- > **Renforcement du service pour l'animation de l'objectif TEPOS** et la conduite du Plan Climat
- > **Clôture de l'appel à projet TEPcv** (8 actions, 2 772 000 € de dépenses, 1 293 000 € d'aides)
- > Mise en service des **3 réseaux de chaleur biomasse**
- > Autorisation de l'unité **Biogaz Enerfées**
- > Lancement d'une **étude de faisabilité hydrogène**
- > Lancement d'un **projet de station Gaz Naturel Véhicule**



HABITAT

Bilan du PLH2 (Programme Local de l'Habitat)

Dans une logique d'équilibre territorial, le dispositif d'aide communautaire à l'amélioration de l'habitat permet dorénavant aux propriétaires aux revenus modestes d'être subventionnés sur leurs travaux d'économie d'énergie, à l'instar de l'aide aux travaux d'adaptation.

Les communes de Retiers et Janzé ont été retenues à l'appel

à « projets dynamisation des centralités », par la Région Bretagne. Ces projets assurent un développement urbain respectueux de l'environnement et garantissent un essor des services-équipements auprès de nos populations. L'enjeu est de créer les conditions de développement démographique et économique du territoire de Roche aux Fées Communauté.

En actions :

► **Accompagner le développement du territoire**

Pour de nouvelles zones Habitat, la communauté de communes et l'EPF Bretagne s'appuient sur la convention cadre d'actions foncières, effective sur la période 2016-2020, pour mener à bien des opérations de portage foncier.

En 2019, la commune de Marcellé-Robert a bénéficié d'un portage foncier pour la réalisation d'un projet de 6-7 logements, avec une part de locatif social, en cœur d'îlot, à l'arrière d'un front bâti de la Grande Rue, au titre de cette convention.

Les communes de Janzé et de Retiers lauréates à l'appel à candidatures « dynamisme des centralités » pourront bénéficier d'une dotation maximale de 50.000 €.

Pour la ville de Janzé, 50 000 euros sont octroyés pour la réalisation des études de ZAC multisites.

De même, 945.000 euros en faveur de la ville de Retiers sur l'aménagement mixte habitat-équipement public du secteur Auguste Pavie.

Ces projets sont soutenus par Roche aux Fées Communauté à travers l'aide forfaitaire de 5.000€ pour l'étude prospective urbaine à Janzé et les aides à la pierre en direction des bailleurs et primo accédants sur la phase construction pour Retiers.

Pour favoriser la construction de nouveaux logements, Le PLH prévoit une aide à l'accession sociale à la propriété. La prime à l'installation de 5.000€ octroyée aux ménages primo accédants maintient une offre sociale sur les terrains à bâtir, sous maîtrise foncière communale. En 2019, 11 ménages ont bénéficié de cette prime à la construction.

► **Revitaliser les centres-bourgs et centres -villes**

En octroyant des aides à l'achat dans l'ancien, Roche aux Fées Communauté soutient l'accession dans l'ancien. Ainsi 5 ménages ont bénéficié d'une aide directe de 5.000€, en 2019. En parallèle à ce dispositif local, le département a subventionné 11 ménages pour leur projet d'accession sociale à la propriété. L'objectif communautaire de 5 logements par an devient la moyenne annuelle, du fait d'un resserrement du dispositif, en secteur rural.



En chiffres :

53 logements ont été restaurés en 2019

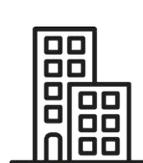
(dispositif communautaire « Bien vivre chez soi » et aides de l'Agence Nationale de l'Habitat)

- > Un résultat à **120%** des objectifs remplis avec des demandes essentiellement sur les 3 pôles Janzé-Retiers et Martigné-Ferchaud, où se concentre le bâti (**70%**).
- > Succès du dispositif d'aide à la rénovation énergétique, suite à l'ouverture du dispositif aux ménages situés en campagne, **12 ménages aidés sur les 31 projets menés**.

L'auto-réhabilitation

Fin du dispositif expérimental en 2019 avec 1 dossier entré en phase travaux après 3 ans d'expérimentation.

Les travaux de réhabilitation concernent :



17 logements

15 résidences HLM

(sur Essé (4 logements) et à Brie (11 logements) par Espacil Habitat.)

2 logements communaux

(Brie et Boistrudan)

Faire de l'habitat un levier d'attractivité

Pérenniser l'accueil de nouvelles populations tout en préservant l'espace, comme composante du développement global du territoire de Roche aux Fées Communauté est un enjeu d'importance, en lien avec l'emploi, les transports, les services, l'énergie et l'environnement.



123 logements autorisés

(Construction neuve)

Suite à un travail avec l'ADIL35, les plafonds de loyers pour le locatif social ont été réévalués.

Les projets de rénovation ont un fort impact sur le confort thermique des logements générant des économies d'énergie pour leurs occupants et impactant sur l'environnement.

L'économie locale en bénéficie également puisqu'une rénovation complète dépasse les **30.000€** de dépenses et concerne de nombreux corps de métiers.



En perspectives :

- > **Le Dispositif Bien Vivre Chez Soi** est poursuivi avec une observation particulière, en 2020, sur les effets d'ajustement proposés en 2019, suite à l'évaluation à mi-parcours.
- > **Concernant l'auto-réhabilitation**, il a été décidé, au vu de l'expérimentation, de subventionner directement les ménages en MOUS (Maîtrise d'œuvre urbaine et sociale), en octroyant une aide majorée. Un travail en ce sens va être entrepris en 2020.
- > **Nouveau Dispositif Bimby généralisé** : accompagnement des porteurs de projets sur l'ensemble du territoire en lien avec le Syndicat d'urbanisme pour contenir l'étalement urbain en gommant les dents creuses.
- > **Travaux de réhabilitation** :
3 résidences HLM à réhabiliter sur Le Theil de Bretagne avec la SA : Les Foyers (12 logements), à Retiers avec Espacil Habitat (11 logements), 1 logement à Martigné-Ferchaud avec Aiguillon Construction.
- > **Construction** : projets portés par les bailleurs avec Aiguillon Construction sur Retiers (16 logements), Néotoa (19 logements), sur Janzé encore par Néotoa (18 logements) soit un total de 53 logements.
D'autres projets sont portés par les communes en production en acquisition-amélioration : Janzé (2 logements) et Thourie (non défini).

TRANSPORT

Transport à la demande :
de plus en plus d'habitants y adhèrent...

+14% d'adhérents en 2019



- > **52%** de femmes
- > **14%** de personnes âgées de plus de 70 ans
- > **47%** d'enfants

Une augmentation de la fréquentation



7 528 trajets assurés (7 418/2018)
pour 187 211 km parcourus.

1,24 usagers transportés par véhicule.

**34 trajets effectués par jour de
fonctionnement du TAD** (26/2018).

Minibus



+2 nouvelles structures
ont adhéré à ce dispositif.

Au total, c'est **61 structures réparties sur 10 communes**
qui ont adhéré à ce dispositif depuis 2014, dont **28 l'ont utilisé**.

Le Minibus a été réservé 161 jours en 2019 (163/2018), soit **3 trajets par semaine**, en tenant compte également de ceux effectués par la Communauté de communes

20 500 km parcourus en 2019. (25 600/2018)

Répartition du coût des trajets TAD effectués en 2019

	2019		2018	
	Coût	Pourcentage	Coût	Pourcentage
Coût supporté par RAF Cté	156 573,12 €	89,55 %	143 967 €	88,91 %
Participation des usagers	18 262,00 €	10,44%	17 955 €	11,09 %
Coût total du TAD	174 835,12 €	100%	161 922 €	100%

PETITE ENFANCE / ENFANCE / JEUNESSE



En chiffres :

Soutien financier à la vie associative



> PETITE ENFANCE :

- Multi-accueil de Janzé : **149 723 €**
- Micro-crèche associative de Marcillé-Robert (transformation de la halte-garderie en micro-crèche à compter du 1^{er} septembre 2019) : **48 641 €**

> ENFANCE :

Subventions ALSH : **97 094 €**

> JEUNESSE :

Subventions aux habitants :

- **13** bourses ont été attribuées;
- 9 BAFA session de base, 4 BAFA session d'approfondissement;
- Les bénéficiaires sont issus de 5 communes différentes;
- Coût total des formations: **5 833 €**
- **Montant total des subventions attribuées : 2 531 €** (2 487 €/2018)

Fonds de concours :

- 6 agents formés/ 9 sessions
- 5 BAFA session de base, 3 BAFA session d'approfondissement;
- 1 BAFD session de base au prorata du temps extra-scolaire
- Collectivités : Janzé et Retiers
- Coût total des formations : 3 611 € (pour rappel en 2018 : 2 188 €)
- **Fonds de concours octroyés : 1 937 €** (pour rappel en 2018 : 1 094 €)

Le soutien aux formations BAFA/BAFD émerge au CEJ (Contrat Enfance Jeunesse). La prestation de service enfance jeunesse vient atténuer ces dépenses. En 2019

une PSEJ d'un montant de 1 914 € a été versée à RAF Communauté pour l'exercice 2019; soit un reste à charge net pour la collectivité de **2 553 €** (1 748,03 €/2018)

Forum des métiers : édition 2019

Le forum des métiers qui s'est tenu à Janzé le 16 novembre 2019 a mobilisé :

- **90 professionnels**
- **41 bénévoles**
- **31 personnes au sein de son copil**
- **486 élèves** présents

Le RIPAME - Relais Intercommunal Parents Assistants Maternels Enfants -



En chiffres :

- > **231** assistants maternels (253/2018)
- > **704** places théoriques (754/2018)
- > **2 Maisons d'assistants maternels** : Janzé (4 assistants maternels, 16 enfants), Retiers (3 assistants maternels, 12 enfants).
- > **194 personnes accueillies** (139/2018) lors des 3 permanences proposées (Janzé, Retiers, Martigné Ferchaud), dont 149 familles et 45 assistants maternels.
- > **190 matinées d'éveil** (206/2018)
 - **944** présences d'AM
 - **2132** présences d'enfants
 - **295** présences de parents



En actions :

- ▶ **4 modules** de formation proposés pour soutenir la professionnalisation des assistants maternels :
 - 2 Formations initiales Sauveteur Secouriste au Travail : 11 assistants maternels
 - 1 formation recyclage au premiers secours (PSC1) : 10 assistants maternels
 - Formation prendre soin de soi pour prendre soin des autres : 4 assistants maternels
- ▶ **2 nounous dating** : en partenariat avec le multi-accueil ADMR de Janzé. Mise en relation de parents à la recherche d'un mode d'accueil avec des assistants maternels : 19 familles et 26 assistants maternels se sont rencontrés.
- ▶ **4 Soirées et 2 matinées d'échange de pratiques professionnelles** : temps d'échange convivial où les assistants maternels abordent leurs pratiques. Une séance proposée tous deux les mois.
- ▶ **3 soirées de conférence** à destination des assistants maternels et des familles du territoire : 34 assistants maternels et 54 parents présents
- ▶ **1 soirée d'information** à destination des assistants maternels sur le droit à la retraite, prévoyance santé, en partenariat avec Particulier Emploi : 43 assistants maternels présents
- ▶ **Mise en place d'un projet de départ en formation** des assistants maternels avec les RAM du pays de Vitré
- ▶ **Avec le soutien financier de la CAF Ille et Vilaine :**
 - Accueil de l'exposition « Comprends Moi ». Du 15 octobre au 18 octobre 2019, en partenariat avec le multi accueil Les Ptits Loups de l'ADMR Janzé et de l'association "Ensemble pour l'éducation de la Petite Enfance"
 - Une soirée ciné-débat sur le « cerveau des enfants » avec l'association "Ensemble pour l'éducation de la Petite Enfance"



En perspectives :

- > Poursuivre les actions avec le service agrément et le service PMI
- > Renouveler l'action du nounou dating deux fois par an, pour faciliter la mise en relation parent/assistants maternels suite à la commission d'attribution des places au multi-accueil de Janzé et à la micro crèche de Marcellé Robert.
- > Favoriser le départ en formation des assistants maternels
- > Poursuite des missions déjà mises en place telles que l'observatoire local sur les besoins des modes d'accueil du jeune enfant.
- > Promotion du fond parentalité
- > Animer un réseau petite enfance sur Roche Aux Fées Communauté

Le Point Information Jeunesse



En chiffres :

- 225** demandes d'informations ou d'accompagnement (197/2018) dont **60** par messages « The Box ».
- > **Journée citoyenne « SODA QUEST »** : 81 participants / coût total : 2 164 €
- > **Soirées « Part'âges » parents-ados** : 57 participants / coût total : 300 €
- > **Le Stage de « Zic »** : 35 participants / coût total : 7485 €
- > **Le stage Médias** : 37 participants / coût total : 3 901 €
- > **Stage Nature** : 61 participants / coût total : 4621 €

SPORT

En actions :



- ▶ Soutien à l'emploi d'éducateurs (trices) sportifs(ves) salarié(e)s :
36 107 € pour 13 associations -
32 346 € pour 12 associations en 2018

- ▶ Soutien aux équipes accédant au niveau régional, pré national ou national : **1 000 € pour une association**

Politique sport santé :



- ▶ Bougez sur Ordonnance : **62 personnes** ont suivi au moins 1 cycle du programme sur l'un des 6 créneaux hebdomadaires proposés par l'Office des Sports du Pays de la Roche aux Fées, le CA des Ondines et le judo club Restérien
- ▶ Bougez en Entreprise : **4 entreprises ou collectivités** ont mis en place un programme d'activités en direction de leurs salarié(e)s ou agents

En perspectives :

- > Développer le nombre de créneaux « sport santé » au sein des associations sportives de la Roche aux Fées
- > Soutien financier dans le cadre de la construction du DOJO et de la salle de danse de Retiers

Office des sports

En actions :

▶ Scolaires

- **875 élèves** ont participé aux projets de co-intervention menés par l'Office des sports du Pays de la Roche aux Fées
- 6 activités sportives proposées – escalade// Kayak// VTT// Course d'orientation// escrime// athlétisme

▶ Péri-scolaires

- **193 jeunes de 8 à 12 ans** ont participé à l'un des 9 stages VAC EN SPORT
- **14 jeunes de 13 à 17 ans** ont suivi le Raid VTT
- **62 enfants de 6 et 7 ans** étaient inscrits à l'une des 4 écoles multisports et 11 enfants de 9 et 10 ans à l'école des sports de pleine nature

▶ Associatif

- Interventions des éducateurs de l'office des sports auprès de 12 associations du Pays de la Roche aux Fées

▶ Sport santé :

- Encadrement de 2 séances hebdomadaires du Programme Bougez sur Ordonnance et 1 séance bi mensuelle dans le cadre du programme Bougez en Entreprise

▶ Accueil de Loisirs et Espaces Jeunes :

- Interventions kayak, escalade, course d'orientation et tir à l'arc dans le cadre de l'été à l'étang et auprès des structures d'accueil de jeunes (AL et EJ)

En perspectives :

- > Développement du programme national « Savoir Rouler à Vélo » auprès des écoles et des accueils de loisirs
- > Développement des activités gymnastique et Hockey dans le cadre de co-intervention scolaire

Cadre de vie



Les Ondines

L'exploitation du centre aquatique a été confiée par délégation à la Société Récréa pour 6 ans à compter du 15 septembre 2014. La principale évolution a été l'ouverture de l'espace nordique à compter du 13 juillet 2019.



En chiffres :

Fréquentation totale : **123 598 (+ 16.4%)** dont :

> **29 976** scolaires

> **52 630** entrées grand public

> **33 872** abonnements/pass-activités pour 279 abonnés

> **4127** pour le club de natation qui compte 110 adhérents

Le centre aquatique a accueilli dans le cadre du dispositif sports sur ordonnance, 8 personnes en moyenne sur 3 créneaux.

Dans le cadre d'un partenariat avec le CDAS, le centre a permis à 15 enfants de suivre pendant 1 semaine un stage gratuit de natation.

Montant de la compensation d'obligation de service public versée au délégataire en 2019 : **319 730 €**.

Montant perçu par RAF communauté au titre de l'intéressement : **11 437 €**

Parallèlement la commune de Janzé, siège de l'équipement a versé un fonds de concours à la CC de **118 129 €**.

La Communauté de communes a versé en 2019 une subvention au club de natation intercommunal de **31 500 €** pour la location des lignes d'eau.

DÉVELOPPEMENT NUMÉRIQUE

Le Fablab La Fabrique



En chiffres :

> **21 personnes**

en moyenne sur les temps d'ouverture le mercredi après-midi et le samedi matin.

> **14 formations**

ont été proposées pour tous niveaux ainsi que 3 nocturnes ouvertes à tous sur l'intelligence artificielle, les capteurs environnementaux, les logiciels libres...

Le Fablab est également intervenu dans les établissements scolaires du secondaire de Roche aux Fées Communauté sous forme de forum ouvert ou d'ateliers numériques en classe.

Déploiement de la fibre optique

L'accès à internet pour tous est aujourd'hui nécessaire pour répondre au développement des usages numériques dans tous les domaines. Les échanges et les volumes de données toujours plus importants nécessitent de construire un nouveau réseau en fibre optique qui seul assurera la rapidité et la robustesse suffisante. Le déploiement du Très Haut Débit sur le territoire de Roche aux fées Communauté s'opère dans le cadre du projet régional « Bretagne Très Haut Débit » porté par le **Syndicat Mixte Mégalis**.

Bretagne Très Haut débit est un réseau d'initiative publique, à l'échelle de la Bretagne, qui a pour ambition de **raccorder 100% des bretons** en venant compléter les zones déployées par les opérateurs privés.

Au même titre que l'eau ou l'électricité, l'accès à internet en très haut débit nécessite le déploiement d'un nouveau réseau en fibre optique. Chaque foyer, chaque entreprise pourra, à

l'horizon 2026, se raccorder au réseau Très Haut Débit.

En 2019, une première partie des travaux s'est déroulée sur les communes d'Amanlis, d'Arbrissel et sur l'est de Retiers.



En chiffres :



> **13 259** prises recensées sur Roche aux Fées Communauté



> **Financement total : 5,9 M€** à la charge de Roche aux Fées Communauté

> **Un déploiement en 3 phases**

Phase 1 : 2014/2020	946 prises
Phase 2 : 2020/2023	4 702 prises
Phase 3 : 2023-2026	7 611 prises

Festilab 2 : un festival innovant et créatif

Après une première édition en 2017, la Fabrique a présenté son deuxième Festilab les 28 et 29 septembre 2019 à Amanlis. Une fête du numérique placée sous le signe de l'expérimentation, de l'innovation et de la créativité.



En chiffres :

- > **22 animations**
- > **1190 festivaliers**
- > **44 bénévoles**



En perspectives :

- > Ouverture d'un fablab à Janzé
- > Un programme de formations pour tout public



TRAVAUX

Roche aux Fées Communauté a entrepris une réflexion prospective sur son projet de territoire, interrogeant tant son attractivité économique et résidentielle que l'optimisation de son fonctionnement interne (délivrance des services aux habitants, aux entreprises, coopération avec les communes).

Suivant cette ambition et confronté à une saturation des locaux existants, les élus communautaires ont décidé d'engager un projet de restructuration et d'extension de son siège et de L'établissement d'enseignement artistique (EEA) contiguë, le Hang'Art.

Extension du siège communautaire

Les compétences de Roche aux Fées Communauté se sont, au fil des années, élargies.

Les services présents au siège communautaire se sont étoffés et l'ensemble des bureaux sont aujourd'hui complètement occupés.

Roche aux Fées Communauté a donc mandaté le groupement *Atelier PréAU – Arist Bretagne – Ergoconceptions* pour mener une démarche de programmation globale et innovante, associant les approches de design de services, d'ergonomie et de programmation architecturale et technique. **Roche aux Fées Communauté a d'ailleurs été récompensée pour sa démarche de design de services aux Trophées de design stratégique 2016.**

Cette mission a ainsi conduit à réinterroger l'ensemble de ses métiers afin de répondre à l'évolution de ses missions et de son environnement. Pour cela, la Direction de la Communauté de communes a associée l'ensemble des parties prenantes à cette réflexion, à savoir :

- Les collaborateurs de la Communauté de communes
- Ses différents publics et « clientèles », parmi lesquels les usagers du territoire (habitants, entreprises, associations...)
- Ses partenaires institutionnels



Cette démarche concertée a permis de définir les ambitions et les intentions programmatiques et spatiales pour la présente opération :

- Un lieu ressource ouvert, facile d'accès, accueillant, agréable, modernisant la manière de délivrer les services publics et souhaitant rompre avec la perception d'une « cité administrative »
- Un accueil conçu comme « une place de village » pour diffuser une image nouvelle, positive, optimiste, « colorée », dynamique et humaine du territoire et de l'action de la Communauté de communes
- Un lieu de vie, facilement appropriable par les usages, propice aux échanges, à la création, aux expositions
- Un lieu d'épanouissement et de ressourcement pour le personnel et les élus

La Maison du Développement nécessite un agrandissement pour répondre à l'augmentation des effectifs. Il s'agit de profiter de cette extension nécessaire pour :

- Améliorer le confort pour les usagers et agents,
- **Optimiser** le fonctionnement interne,
- **Repenser** en priorité l'organisation de l'accueil,
- **Offrir** des conditions de développement pour le Hang'Art



1 708 493 € dont 30% de dotation d'équipement des territoires ruraux

Extension de l'école de musique Le Hangart

Depuis 1997, Roche aux fées communauté a pris la compétence enseignement artistique par la création de l'Ecole intercommunale de musique. Pour asseoir son développement, en 2002, deux bâtiments sont construits sur Janzé et Retiers avec une capacité d'accueil de 450 élèves.

Aujourd'hui, l'établissement d'enseignement artistique, Le HangArt assure des cours de musique, d'art dramatique et

d'arts plastiques auprès de plus 530 élèves (effectif contenu par les listes d'attente).

Depuis plusieurs années, outre la volonté de rendre la culture accessible au plus grand nombre, le Projet d'Établissement se revendique orienté vers le spectacle vivant avec pour application concrète :

- une programmation importante et plurielle des prestations d'élèves,
- une transversalité forte avec la saison culturelle (partage de plateau, rencontres...)
- des partenariats ambitieux avec les institutions et artistes (ex : Orchestre Symphonique de Bretagne)
- des liens forts avec les amateurs du territoire (soutien artistique et pédagogique, projets partagés...)

Objectifs

Au vu de ses activités et de l'évolution des pratiques pédagogiques, la Communauté de communes souhaite développer, la capacité d'accueil globale de l'établissement (effectifs attendus : 550 élèves pour les trois disciplines confondues : 600 élèves pour les 2 sites + les cours en salles polyvalentes), se donner les moyens pour l'enseignement de nouvelles pédagogies et mettre à disposition une salle de répétition pour les amateurs.

Château de Marcillé-Robert

Ces travaux ont pour objectif la sauvegarde et la mise en tourisme du site. Ceux-ci consistent en l'aménagement paysager du site avec notamment un sentier de découverte aux abords du château et en liaison avec l'étang ; la cristallisation des ruines du château et de la basse-cour et la restauration de l'appentis. La durée prévisionnelle de l'ensemble des travaux s'étend de 2019 à 2024.

Ce marché comporte une tranche ferme et six tranches optionnelles. La tranche ferme du marché représente un coût de **242.098 € HT**, financé par la Drac, la Région Bretagne et le Département³⁵, à hauteur de 40%.

Travaux projetés

Création de deux salles d'enseignement semi collectif (réhabilitation des bureaux administratifs actuels),

Transformation d'une des salles de cours actuelles en studio de répétition autonome pour les amateurs du territoire, un ensemble de salles pour le personnel administratif de l'établissement en lien avec l'ensemble des services communautaires (salle des profs, secrétariat, coordination, direction...), création d'un accueil unique Maison du développement/Le Hangart.

Les travaux

Un concours d'architecte a été lancé le 04 septembre 2017 et le lauréat désigné le 29 mai 2018 est le groupement ARCHIPOLE URBANISME ET ARCHITECTURE (mandataire) / A.U.A. STRUCTURES / THALEM Ingénierie / ACOUSTIBEL / PODER Caroline / HORIZONS / CHANGEMENT A VUE / MEVEL Erwan.

Les marchés de travaux ont été notifiés aux entreprises le 1^{er} octobre 2019, pour un démarrage des travaux le 25 novembre 2019. La réception prévisionnelle du chantier initialement prévu en décembre 2020 a été reportée à mars 2021 en raison du Covid.



631 908 € dont plus de **20%** de dotation de soutien à l'investissement local

Profitant de la période hivernale afin de limiter l'impact sur les animaux qui nichent dans les cavités des maçonneries, une première partie des travaux paysagers a été réalisée par la coupe des arbres aux abords et sur le château. Par ailleurs, la couverture de l'appentis, située en travers de la douve, a été remplacée par une toiture neuve. Les pièces de charpente saines ont été réutilisées par l'entreprise lors du montage de la nouvelle charpente, en 2020.

CULTURE

Résidence artistique

Résidence Mission

« Les Tracés d'ALI » 2019-2020

Le street artiste Rennais ALI est accueilli par Roche aux Fées Communauté dans le cadre d'une Résidence Mission issue d'un partenariat avec l'association Electroni{k} et le Conseil Départemental d'Ille et Vilaine. A ce titre, il a été invité à créer des fresques dans les espaces publics de Retiers, Martigné Ferchaud et Thourie. D'autres communes suivront en 2020.



ALI en résidence.



En chiffres :

- > **1 Exposition** : « Rouages » en bibliothèque à Boistrudan, Brie et Retiers et dans la vitrine d'un ancien commerce à Martigné Ferchaud
- > **2 fresques éphémères** créées sur des vitrines à Martigné Ferchaud
- > **3 fresques pérennes** créées à Thourie, Retiers et Martigné Ferchaud
- > **+ de 15 classes accueillies** pour des expositions, des ateliers ou des rencontres (de la maternelle au collège)
- > **+ de 10 interventions artistiques** auprès de publics variés (résidents des foyers de vie de Taillepied à Martigné, du Bois Macé à Retiers, jeunes du réseau des espaces jeunes et tout publics dans le cadre de l'été à l'étang)

SAISON CULTURELLE



- > **11 spectacles proposés**
dont 2 sorties Hors les Murs
- > **1 660 spectateurs accueillis** (2204/2018)

L'été à l'étang

- > **1 programmation estivale**
- > **2 mois d'animations à l'étang de Martigné Ferchaud**
- > **2^{ème} édition**
+ de 20 structures et associations partenaires

Arts de la rue, cinéma plein air, cirque, balades musicales, spectacle pyrotechnique, activités sportives, artistiques, nature et de plein air...

Soutien aux associations



- > **44 100 €** attribués en fonctionnement
- > **106 234 €** attribués pour la rénovation des cinémas et la création d'un lieu de résidence artistique dédié aux arts de la rue
- > **16 associations bénéficiaires**
Soutien aux pratiques amateurs et animation du réseau



En perspectives :

- > Programmation de la saison culturelle dans les communes en lien avec les partenaires locaux
- > Poursuite de la résidence mission d'ALI avec comme point d'orgue la création d'îlots à l'étang de la Forge, mais aussi la création de plusieurs nouvelles fresques dans les communes, assortie d'ateliers et d'actions de médiation à destination d'un large public
- > Soutien aux porteurs de projets associatifs
- > Troisième édition de l'été à l'étang

RÉSEAU LIBELLULE



En chiffres :

- > **7216** (+2,4%/2018) usagers actifs contre **7 043 en 2018**
- > **1 857 536** prêts (+1%/2018) et 1546 films vus en ligne (+28%/2018)
- > **Des documents accessibles :**
 - **80 354** livres
 - **456** titres de magazines
 - **6512** CD
 - **5564** DVD
 - **10** liseuses
 - **7718** films disponibles en VOD
 - **2289** documents disponibles en ligne
 - **Plus de 1000 magazines disponibles en ligne** (Le Kiosk, offert par le département)
 - **1 million de titres de musique** disponibles en ligne (Divercities 1Dtouch offert par le département)

- **3 Plateformes d'autoformation** disponibles en ligne (anglais et informatique)
- 1 plateforme pour les enfants avec de la musique, des jeux, des livres ...
- > **44 001** documents transférés par la navette (+10,6%/2018) contre **41 477 en 2018**



Evolution du projet lecture publique

En actions :

Le 1^{er} septembre 2017, RAF communauté a lancé une étude autour de la lecture publique. Un comité de travail réunissant des élus, des bénévoles, des bibliothécaires a été constitué pour suivre cette étude.

De Janvier à juillet 2019, la phase opérationnelle a débuté, permettant le recueil des informations auprès des communes pour connaître les moyens (humains, stratégiques, financiers). Par la suite, des projets locaux spécifiques pour chaque commune ont été élaborés.

Le 24 septembre, le transfert de compétences a été validé par le Conseil Communautaire puis rendu effectif en janvier 2020.

Les 5 orientations ont été définies :

- ▶ Les bibliothèques verront leurs missions évoluer vers plus d'animation culturelle
- ▶ Un effort de développement sera pensé en direction des publics les plus éloignés de la lecture publique (adolescents, personnes âgées, personnes en difficultés de lecture)
- ▶ L'offre de services à la population sera améliorée et étendue pour se rapprocher d'un modèle bibliothèque « 3^e lieu » : Les bibliothèques devront posséder à terme un espace multi-activités collaboratifs permettant l'accueil de nouveaux services
- ▶ Les communes conserveront un rôle actif dans le dé-

veloppement de la lecture publique sur leur territoire : les bibliothèques pourront garder des « spécificités locales », le fonctionnement et les services seront adaptés au contexte local. Dans cette perspective des plans locaux de développement de la lecture publique seront élaborés par des comités réunissant élus, bénévoles et bibliothécaires

- ▶ Des moyens supplémentaires seront mis en œuvre : des recrutements seront nécessaires pour renforcer l'animation culturelle et la lecture publique dans les différents secteurs. La disposition des locaux devra être progressivement adaptée

Il s'agit de donner les moyens de développer le réseau, d'élargir son offre de services et de mettre en œuvre une véritable animation culturelle des territoires.

▶ Résidence Udre-Olik

Dans le cadre de l'Opération «Printemps des poètes 2019», durant 4 mois, de mars à juin, la compagnie Udre-Olik a sillonné le territoire de «Roche aux Fées Communauté» en mobylettes pour livrer des impromptus de vingt minutes de lectures poétiques rythmées par des moments fugaces de chants, danses et échanges avec la population.

70 rendez-vous chez les privés, dans les médiathèques, dans des commerces, entreprises ont été organisés et ont permis de rencontrer **plus de 1500 personnes**.

En juin, un spectacle final autour du poète Gaston Couté a été présenté à la médiathèque de Retiers.

Un réalisateur a suivi l'équipe sur quelques rendez-vous. En juillet et août, les **10 films réalisés pendant la résidence** ont pu être diffusés dans les médiathèques.



Les comédiens de la Cie Udre-Olik

En perspectives :

- > Finaliser la mise en œuvre des jeux vidéo. A partir de janvier 2020, 5 médiathèques seront équipées de consoles de jeux vidéo (PS4, Xbox, DS2 et DS3). Ainsi, chacun pourra s'initier et jouer sur place, découvrir les nouveautés de jeux, jouer en réseau, et participer à des tournois inter-médiathèques.
- > Finaliser le diagnostic «Accueil de qualité» et mettre en œuvre une politique d'accueil validée pour l'ensemble des médiathèques.
- > Mettre en place une stratégie de communication, en accord avec la stratégie globale de Roche aux Fées communauté.
- > Faciliter l'autonomie des usagers en déployant de nouvelles boîtes de retours dans les médiathèques pas encore équipées et en pérennisant le drive.
- > Poursuivre les partenariats en faveur du développement culturel et mettre en œuvre une saison culturelle jeunesse en collaboration avec les services culturels et Petite enfance.
- > Élaborer une nouvelle politique d'acquisitions partagées au sein du réseau Libellule.

LE HANGART



En chiffres :

- > **8 700 heures de cours** (-100h/2018)
- > **519 élèves**
- > **986 euros pour 1 élève** (prise en charge nette)
- > **820 heures d'intervention en milieu scolaire** (-36h/2018)
- > **128 heures en périscolaires** (+18h/2018)
- > **190 heures de soutien à la pratique amateur** (-50h/2018)
- > **Une trentaine de concerts et spectacles devant 5 700 spectateurs** (-1700 / 2018)



En actions :

▶ Des projets artistiques ambitieux

Une des spécificités du HangArt est d'appuyer la formation sur les projets artistiques qu'ils soient en partenariats ou en auto production.

Avec l'arrivée des Arts Plastiques, le HangArt a organisé son premier concert interdisciplinaire où les œuvres picturales étaient projetées sur écran géant en simultané avec les prestations des ensembles instrumentaux de l'établissement, le tout sur la thématique des villes.

Pendant une semaine, les élèves de l'établissement se sont appropriés le détournement d'œuvres par des réécritures musicales, théâtrales et picturales lors de prestations dans des contextes inhabituels (lieu administratifs, commerces...). Le point d'orgue fut la programmation de THE TUBE MACHINE dans le cadre de la saison culturelle.

▶ Des travaux d'extensions

Avant que les travaux d'extensions ne commencent concrètement, plusieurs expérimentations d'accueil des usagers ont été réalisées avec pour objectif : proposer un accueil commun à l'ensemble des services communautaires. Une manière d'augmenter la visibilité du HangArt auprès des habitants.

▶ Développement des liens avec les partenaires

Dans le cadre de sa mission de ressources auprès des amateurs, le HangArt soutient par ses interventions « conseils artistiques et techniques », les troupes de théâtre et les orchestres d'harmonie, de batterie et de fanfare du territoire (Sainte Cécile, fanfare Baz'band).

Le dispositif « Musique à l'école » se développe tant par le nombre de demandes que par la dimension artistique des projets.



3

SERVICES RESSOURCES

COMMUNICATION

En actions :

► De nouveaux sites internet pour Roche aux Fées Communauté

Suite à la création de sa nouvelle identité communautaire en 2018, Roche aux Fées Communauté poursuit la redéfinition de sa communication afin de renforcer l'image et l'attractivité de son territoire.

A cet effet, l'agence SERVAL a été missionnée pour la refonte ainsi que le développement de quatre sites internet : Roche aux Fées Communauté, La Canopée, Le HangArt, ainsi qu'un site dédié au Tourisme.

Un projet d'importance suivi par le cabinet Vicq Consultants pour l'Assistance à Maîtrise d'Ouvrage.

Dans une logique de cohérence, la communauté de communes propose aux communes de son territoire de bénéficier de l'accompagnement de SERVAL dans la réalisation de leurs sites internet.

► Mise en place de la nouvelle charte graphique

En élaborant sa stratégie de communication, Roche aux Fées Communauté s'est dotée d'une nouvelle charte graphique. Celle-ci se décline désormais sur l'ensemble des supports de communication.

► La vidéo pour promouvoir le territoire

Afin de développer une image attractive du territoire, la communauté de communes a missionné l'agence Monsieur Média pour la réalisation de vidéos promotionnelles. Celles-ci ont pour vocation de présenter le territoire communautaire lors d'événements importants et de contribuer au dynamisme des nouveaux sites internet.

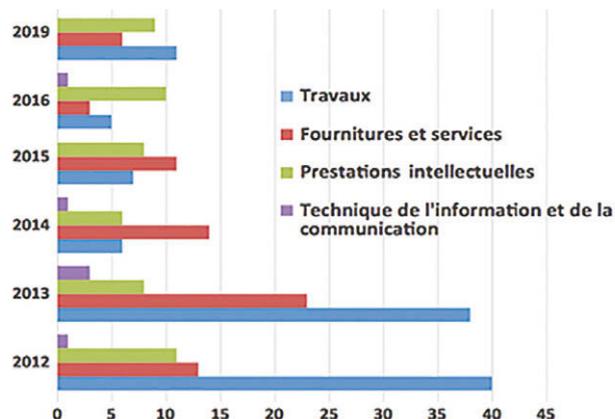
En perspectives :

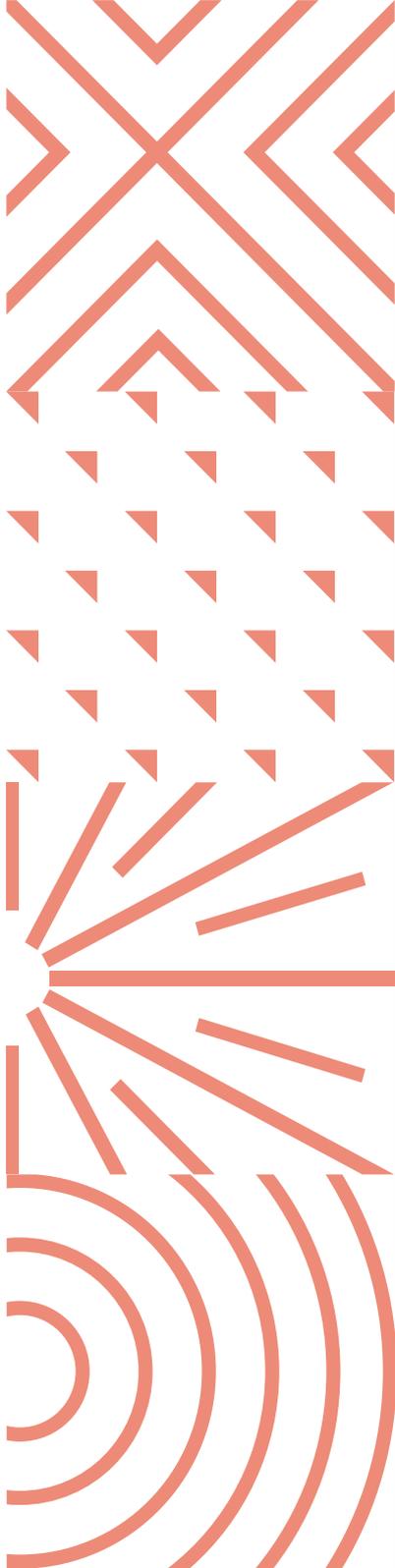
- > Livraison des nouveaux sites internet et lancement d'un générateur pour les sites municipaux du territoire.
- > Lancement de la production de vidéos promotionnelles

Marché publics en 2019

	2012	2013	2014	2015	2016	2019
Travaux	40	38	6	7	5	11
Fournitures et services	13	23	14	11	3	6
Prestations intellectuelles	11	8	6	8	10	9
Technique de l'information et de la communication	1	3	1	0	1	0
Total	65	72	27	26	19	26

Marchés publics lancés en 2019





4

LES FINANCES

17,85 MILLIONS D'EUROS (M€)

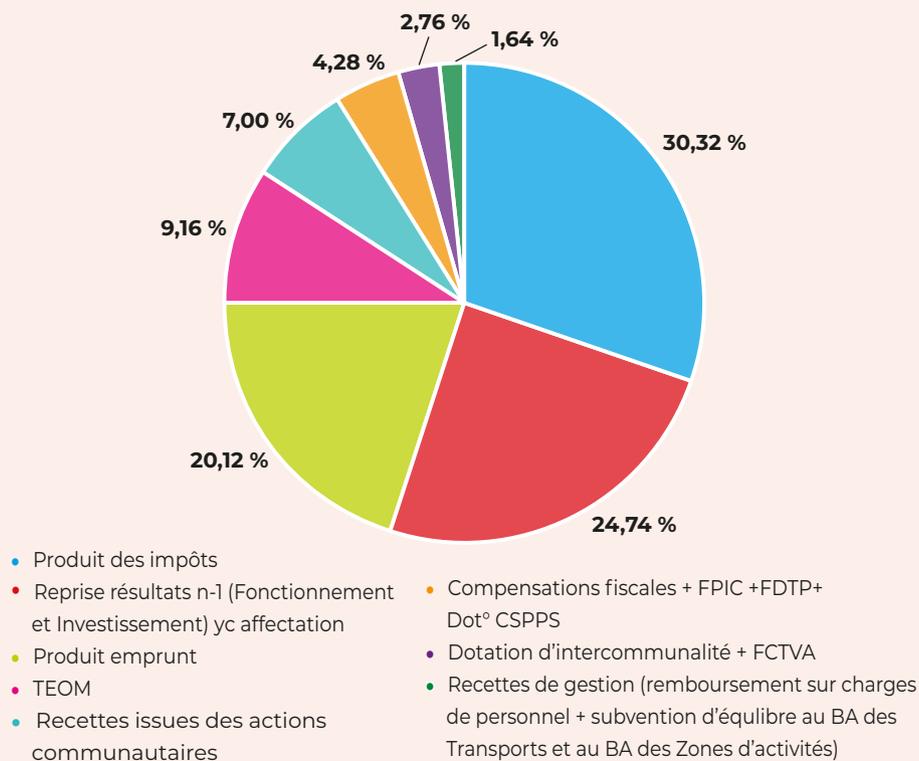
CONSACRÉS AU DÉVELOPPEMENT DU TERRITOIRE
(13,45 M€ EN 2017, + 33 %)

L'intervention de la Communauté de communes en 2019 a répondu aux 5 enjeux définis dans le projet de territoire 2016/2020 :

- Un territoire attractif et accueillant,
- Un territoire entreprenant et innovant,
- Une réponse différenciée dans un souci d'aménagement équilibré et solidaire,
- La préservation et la valorisation des ressources,
- Une coopération renforcée entre les communes et la Communauté de communes.

D'où viennent les recettes de la CCPRF ?

RECETTES REELLES
(Fonctionnement + investissement en M€)
22,388 M€ (+ 9,9%)



*Fonds de Péréquation des Ressources Intercommunales et Communales

Recettes fiscales

La réforme fiscale de la taxe professionnelle de 2010 a mis fin à la spécialisation fiscale de Roche aux Fées communauté. Ainsi, depuis 2011, la communauté perçoit non seulement les taxes économiques (Cotisation Foncière des Entreprises, Cotisation sur la Valeur ajoutée, Taxe sur les Surfaces Commerciales et l'Imposition Forfaitaire sur les Entreprises de Réseaux), mais aussi une part de la fiscalité des ménages du territoire (Taxe d'Habitation et Taxes Foncières).

Les taux de CVAE, IFER, TASCOM, TAFNB sont fixés au niveau national.

La structure fiscale communautaire est aujourd'hui constituée pour moitié des impôts entreprises et pour 1/2 des impôts ménages.

En 2019, les taux de TH et de TFPNB ont été maintenus à respectivement **10,57 %**, et **1,76 %**. Pour permettre la réalisation de son développement ambitieux RAF communauté a augmenté le TFPB à 1,25% (+0,25 points). La CFE quant à elle s'établit à 24,86% (+0,28%).

Conformément au dispositif issu de la réforme de la taxe professionnelle, la communauté reverse chaque année à l'Etat, une partie de cette fiscalité via le fonds national de garantie individuelle des ressources (FNGIR), pour près de 0,9 M€.

CFE: Cotisation foncière des entreprises

TH: taxe d'habitation

TFPB: Taxe Foncière sur les Propriétés Bâties

TFPNB: Taxe foncière sur les propriétés non bâties

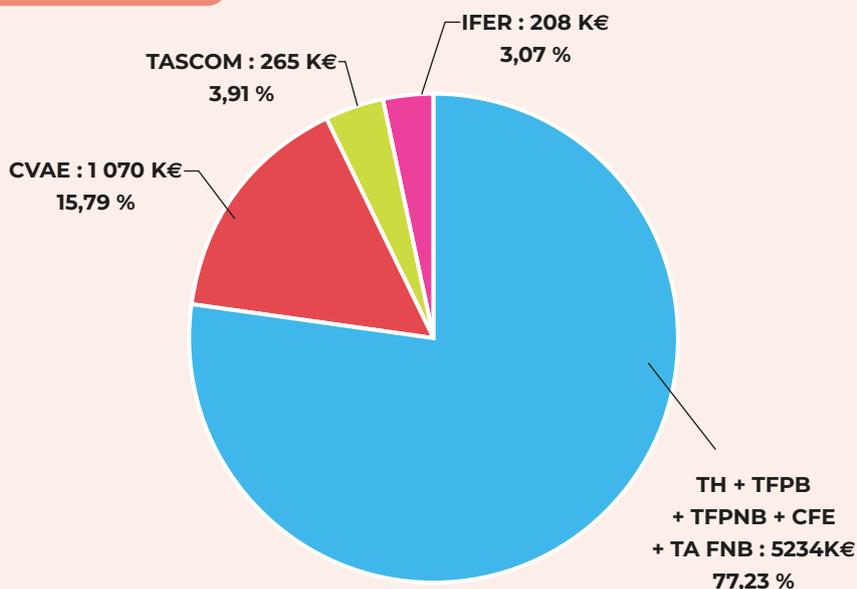
TAFNB: Taxe additionnelle au foncier non bâti

CVAE: Cotisation sur la valeur ajoutée des entreprises

TASCOM: Taxe sur les surfaces commerciales

IFER: Impôts forfaitaire sur les réseaux IFER: Impôts forfaitaire sur les réseaux

Recettes fiscales



Recettes fiscales 2019

Avant reversement au Fonds National de Garantie Individuelle des Ressources Intercommunales et Communales (FNGIR)

6,77 M€ (+6,7 %)

Après reversement au Fonds National de Garantie Individuelle des Ressources Intercommunales et Communales (FNGIR)

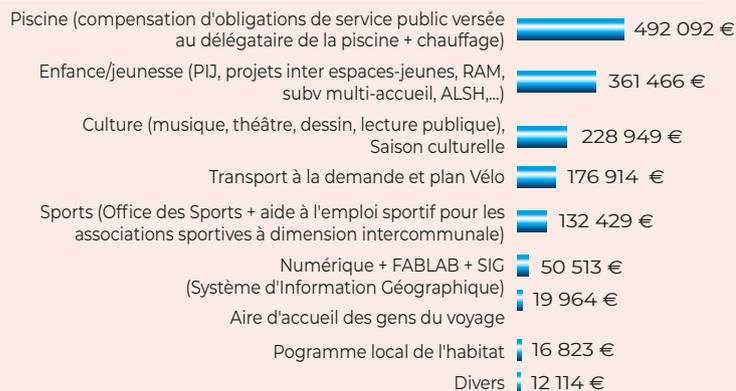
5,88 M€

Recettes 2018 : 6 353 K€

Dépenses de Fonctionnement 2019 yc reprise des déficits

= 11 847 465 € (11 236 830 € en 2018) 60% des dépenses totales

Dépenses d'interventions communautaires : 3 255 202 € soit 27 % des dépenses de fonctionnement



Services à la population
1 491 264 € (+6,6%)

Dotation de solidarité communautaire 972 215 €

Solidarité
972 215 € (+3,9%)

PAE / Coworking / subv aux associations / emploi / insertion / entretien de terrains sur les ZA terminées...

301 006 €

Animations touristiques / Entretien Maison de la RAF, château de Marcillé-Robert ...

122 803 €

Economie/Tourisme
423 809 € (+15,1%)

Programme Breizh Bocage / Animations scolaires / Conseil en énergie partagée / Réseaux de Chaleur Bois

266 206 €

Assainissement yc personnel (ZA du Bois de Teillay + ANC, contributions eaux pluviales)

101 709 €

Environnement
367 915 € (-1,0%)

Autres dépenses : 8 592 262 €



Dépenses de Gestion
6 761 664 € (+2,4%)

Reprise du déficit 2018 du BA des zones d'activités 1 577 787 € (+13,0%)

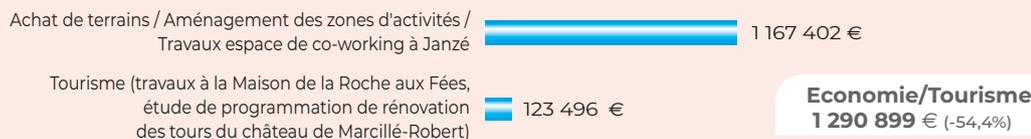
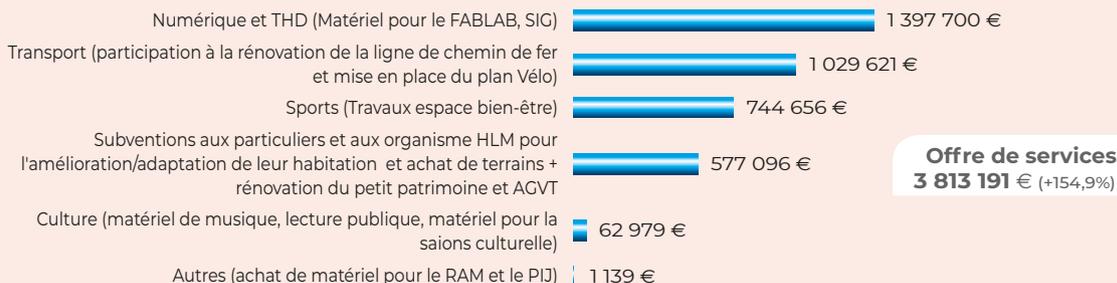
Subvention d'équilibre au BA des transports 173 674 €

Subvention d'équilibre au BA des zones d'activité 79 137 € **Subvention d'équilibre : 252 811 € (+43,7%)**

Dépenses d'Investissement 2019 = 7 799 011 € (6 608 966 € en 2018)

40 % des dépenses totales

Dépenses d'interventions communautaires : 5 887 936 € soit 75 % des dépenses d'investissement (5 447 153 € en 2018; 82 %)

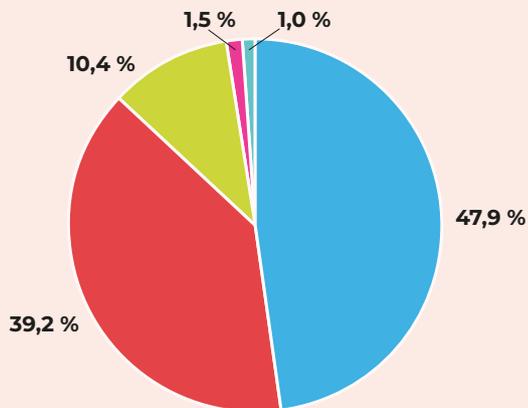


Autres dépenses : 1 911 075 € (1 161 813 € en 2018)



Comment est utilisé l'argent de Roche aux Fées Communauté ?

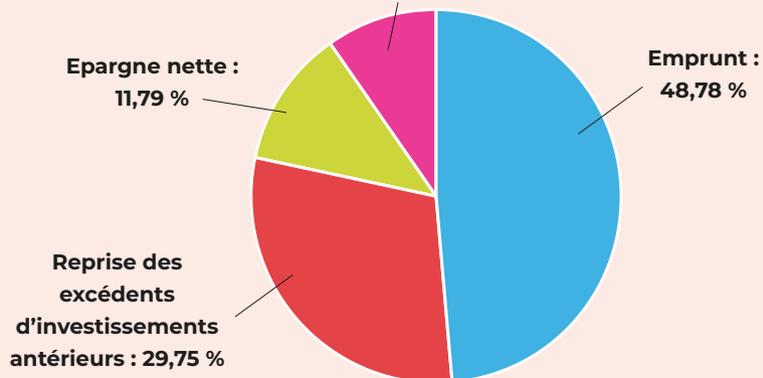
DEPENSES REELLES tous budgets confondus
(Fonctionnement + Investissement en M€) : 19,6 M€ (+9,9 %)



- Dépenses de Gestion
- Interventions communautaires
- Reprise du déficit du BA des zones d'activité et assainissement collectif
- Dette (intérêt + capital)
- Subvention d'équilibre au budget annexe des transports et des zones d'activités

Comment sont financées les dépenses d'investissement en 2019 ?

Autres RI (Recettes propres d'Investissement (FCTVA et ventes), subventions, remboursement d'avances...) : 9,69 %

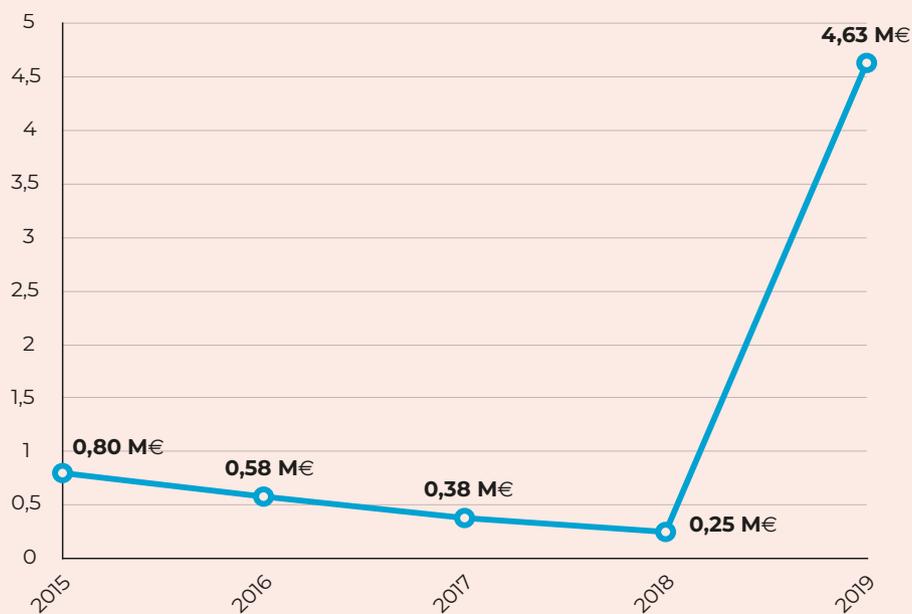


L'épargne nette consolidée s'établit à 1 088 589 €
Emprunt : 4 503 683 €

Evolution de l'endettement du Budget PPAL et BA Zones d'Activités (en M€)

	TOTAL CONSOLIDÉ	DONT BUDGET PRINCIPAL	DONT BUDGET ZA (*)
2015	0,80	0,179	0,625
2016	0,58	0,80	0,50
2017	0,38	0	0,38
2018	0,25	0	0,25
2019	4,625	2	2,625

(*) dont 0,38 M€ correspondant à un droit de tirage sur un emprunt revolving jusqu'en 2017



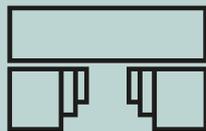
LES RATIOS 2019 DE LA LOI ATR (ADMINISTRATION TERRITORIALE DE LA RÉPUBLIQUE)

L'article de la loi ATR du 6 février 1992 et son décret d'application n°93-570 du 27 mars 1993 font obligations aux communes et EPCI de + de 3 500 habitants de publier en annexe de leurs documents budgétaires une série de 7 ratios.

NB : Ces ratios ne concernent que le budget principal

1. Dépenses réelles de fonctionnement/population.....	368,12 €/hab.
	(moyenne nationale 2017 : 267 €/hab.)
2. Produit des impositions directes / population	217,51 €/hab.
	(moyenne nationale 2017 : 264 €/hab.)
3. Recettes réelles de fonctionnement /population.....	407,75 €/hab.
	(moyenne nationale 2017 : 320 €/hab.)
4. Dépenses d'équipement brut / population	199,47 €/hab.
	(moyenne nationale 2017 : 71 €/hab.)
5. Encours de la dette au 31/12/2018 / population.....	0 €/hab.
	(moyenne nationale 2017 : 178 €/hab.)
6. Dotation globale de fonctionnement / population.....	29,77 €/hab.
	(moyenne nationale 2017 : 51 €/hab.)
7. Dépenses de personnel / dépenses réelles de fonctionnement.....	19,96 %
	(moyenne nationale 2017 : 38,20 %.)
8. Dépenses de fonct. et remb. dette en capital/recettes réelles de fonct.	90,28 %
	(moyenne nationale 2017 : 88,50 %.)
9. Dépenses d'équipement brut/recettes réelles de fonctionnement	48,92 %
	(moyenne nationale 2017 : 22,30 %.)
10. Encours de la dette/recettes réelles de fonctionnement	0 %
	(moyenne nationale 2017 : 55,50 %.)

AMANLIS
ARBRISSEL
BOISTRUDAN
BRIE
CHELUN
COËSMES
EANCÉ
ESSÉ
FORGES-LA-FORÊT
JANZÉ
LE THEIL-DE-BRETAGNE
MARCILLÉ-ROBERT
MARTIGNÉ-FERCHAUD
RETIERS
SAINTE-COLOMBE
THOURIE



Roche aux Fées
COMMUNAUTÉ

16, Rue Louis Pasteur - B.P. 34
35240 RETIERS
Tél. 02 99 43 64 87
Fax 02 99 43 63 77
accueil@rafcom.bzh

www.rafcom.bzh

