

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2020

WWW.RAFCOM.BZH





Roche aux Fées COMMUNAUTÉ

PUBLICATION de Roche aux Fées Communauté

DIRECTEUR DE PUBLICATION : Luc GALLARD, Président.

ONT PARTICIPÉ À LA RÉDACTION : Delphine BARBÉ, Sébastien BENOIST, Fabien BRISORGUEIL, Bérangère CRETEUR, Olivia CUOMO, Cécile DELANOË, Eric DUMANCHIN, Jean-Marc ELAIN, Pauline GOMES, Anne-Laure GOUPIL, Laurent GUIRIEC, Frédéric EMERY, Nicolas JURET, Amandine LE BRAS, Pascale LE GARNEC, Léa LE GENTILHOMME, Julia LELU, Françoise LEMAÎTRE, Pascaline LEMASSON, Emmanuelle MICHEL, Christine MOREL, Marine RAGUET, Antoine TABET, Sandrine WHERUNG, Fabienne PANNETIER.

CRÉDIT PHOTO : Roche aux Fées Communauté - Julien Mota.

RÉALISATION ET IMPRESSION : Imprimerie REUZÉ

TIRAGE : 370 exemplaires



EDITO	4
# LE TERRITOIRE	5
Carte d'identité de Roche aux Fées Communauté	6
Les instances communautaires	7
Les membres du Bureau communautaire	8
Organigramme général 2021	10
# EN ACTIONS	12
Développement économique	13
Tourisme	20
Cadre de vie	22
Transition écologique et énergétique	22
Habitat	26
Mobilité	29
Enfance et Jeunesse	30
Sport	32
Développement numérique	34
Travaux	37
Culture	39
Saison culturelle	40
L'été à l'étang	41
Réseau Libellule	42
Le HangArt	43
# SERVICES RESSOURCES	44
Communication	45
Commande publique	46
# LES FINANCES	47
Les comptes administratifs 2020 en quelques chiffres	48
Les ratios 2020 de la loi ATR	54



2020 aura été une année particulière, marquée par la crise sanitaire liée à la COVID-19.

La Communauté de communes, comme ses habitants, ses partenaires économiques et associatifs, aura été impactée. Dans ce contexte

les élus et agents ont été confrontés à davantage de sollicitations et d'attentes.

Dans un esprit de cohésion et de solidarité, Roche aux Fées Communauté a su faire bloc et répondre à ce défi. Cette belle mobilisation nous a démontré, si cela était nécessaire, l'importance du lien, entre élus, agents, habitants et porteurs de projets.

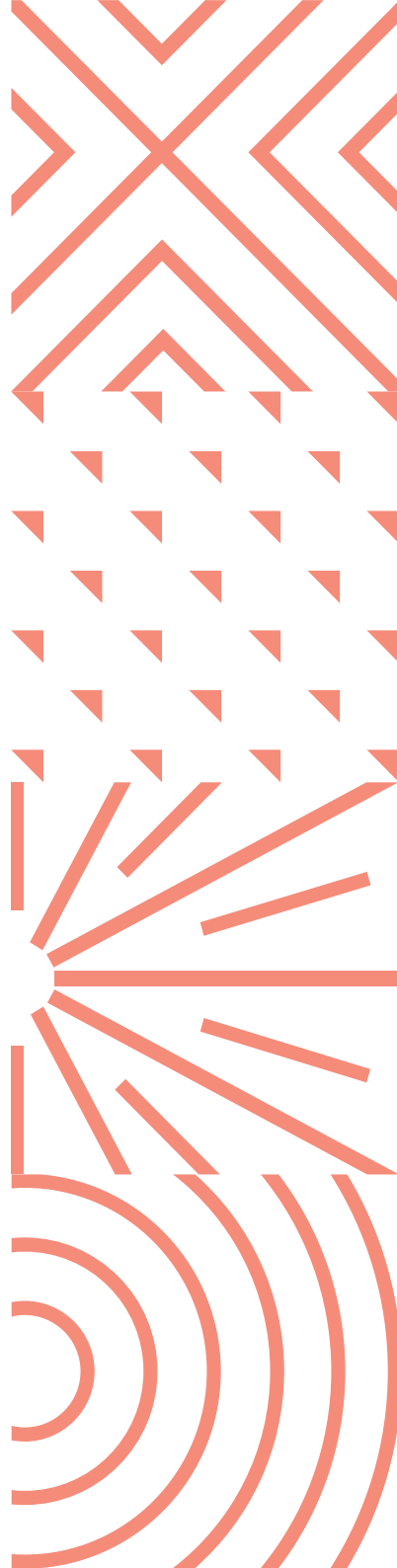
2020 aura été une année, au cours de laquelle, nous avons également réaffirmé notre devoir d'offrir des services accessibles et adaptés aux besoins de l'ensemble des habitants de Roche aux Fées Communauté. Ainsi, la création d'un nouvel espace multi-services, " d'une place du village", propre à l'échange et au partage, prend forme au sein même du siège communautaire, véritable maison commune ouverte à toutes et à tous à Retiers.

2020 aura été également une année marquée par la poursuite de nos ambitions en matière écologique avec la mise en œuvre d'actions multiples dans le cadre d'un territoire à énergie positive (lancement effectif des trois nouveaux réseaux de chaleur bois sur Coësmes, Martigné-Ferchaud et Retiers). Une année qui a également été tournée vers les transitions économiques avec l'ouverture de La Canopée sur Janzé, tiers lieu empreint d'innovation et de créativité, ayant vocation à informer, orienter et accompagner les petites et moyennes entreprises, les commerçants et les artisans du territoire, au plus fort de cette crise.

En 2020, nous avons continué par ailleurs à affirmer notre identité singulière avec la création d'un générateur de sites internet dédié aux communes qui le souhaitent. Une démarche qui permet à chaque commune de réaliser son propre site internet dans une logique de cohérence et de complémentarité territoriale.

Au travers de ce rapport d'activité, nous avons souhaité traduire cette belle synergie autour du projet collectif que porte Roche aux Fées Communauté, la terre de tous les possibles.

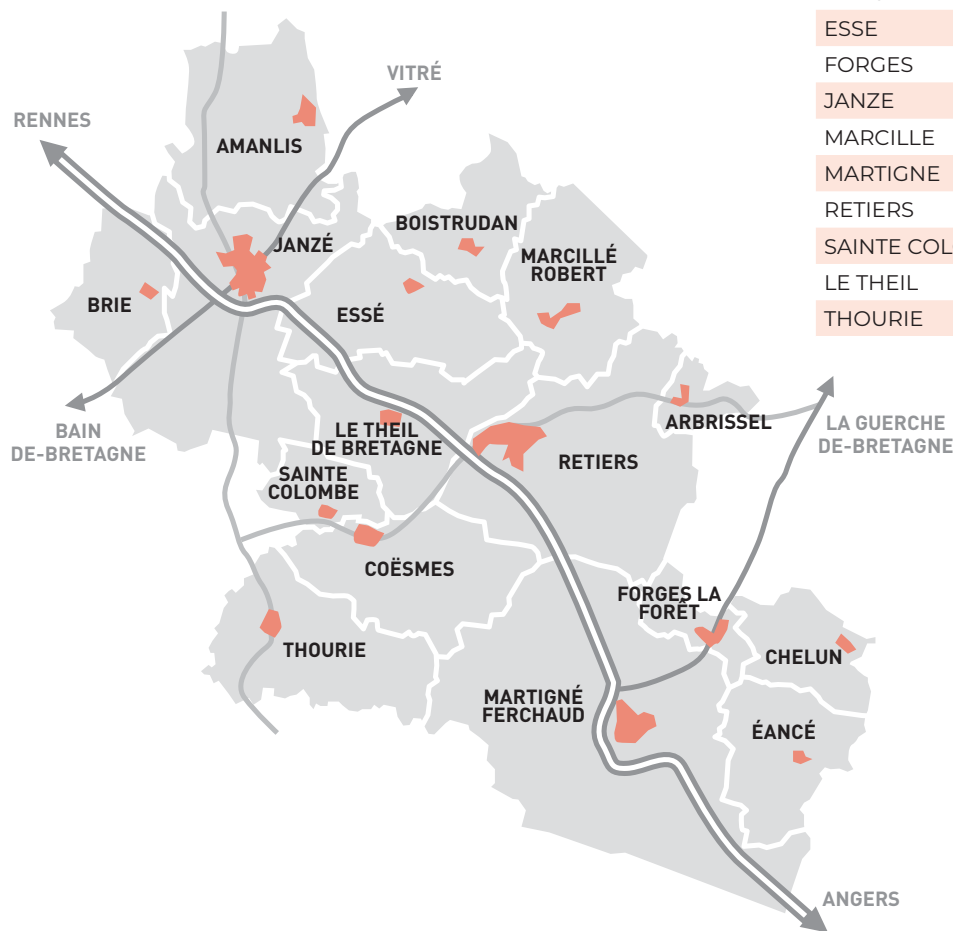
Luc Gallard
Président de
Roche aux Fées Communauté



1

LE TERRITOIRE

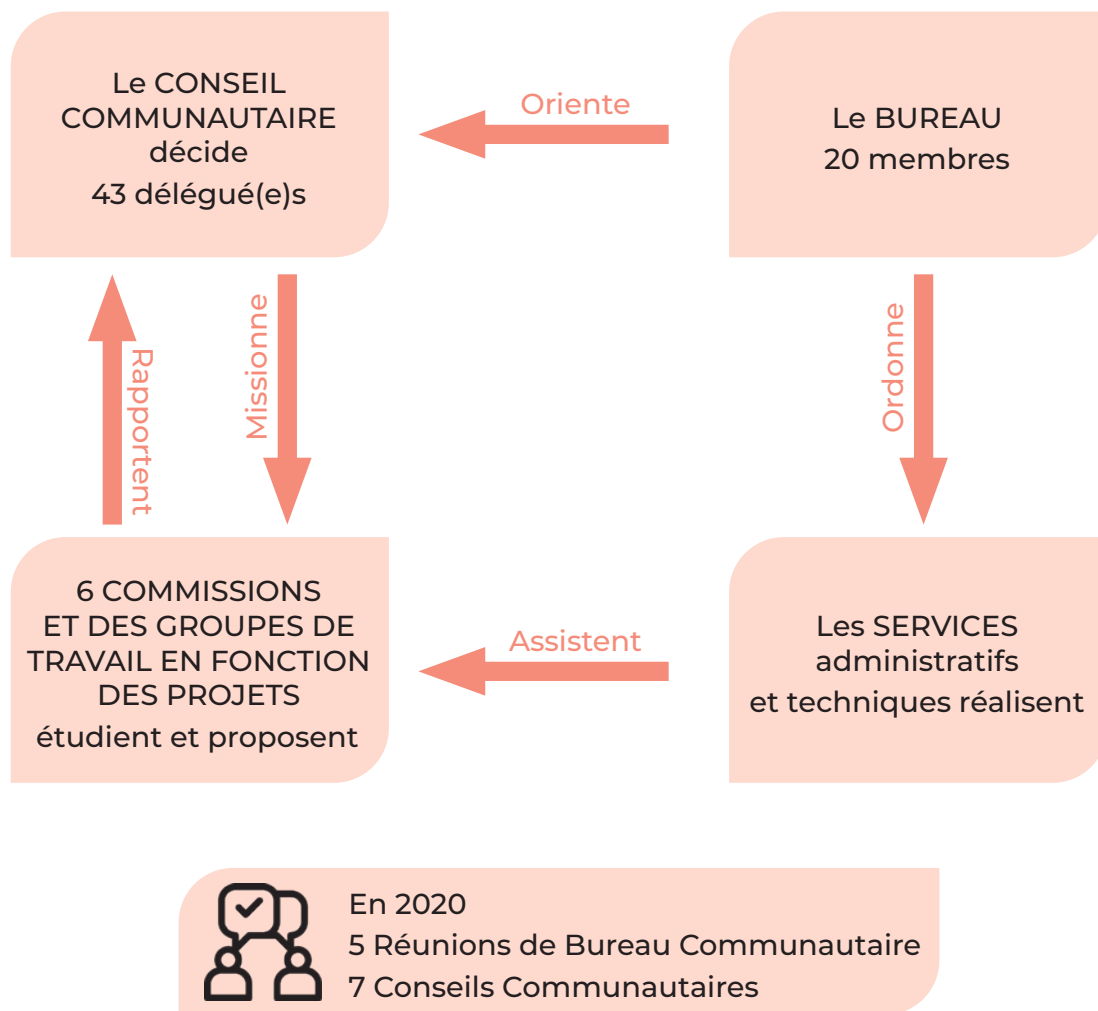
CARTE D'IDENTITÉ DE ROCHE AUX FÉES COMMUNAUTÉ



16 Communes	Population totale	Nombre de délégués communautaires
AMANLIS	1 786	3
ARBRISSEL	318	1
BOISTRUDAN	712	1
BRIE	950	2
CHELUN	360	1
COËSMES	1 501	2
EANCE	412	1
ESSE	1 111	2
FORGES	271	1
JANZE	8 485	11
MARCILLE	970	2
MARTIGNE	2 688	4
RETIERS	4 451	6
SAINTÉ COLOMBE	357	1
LE THEIL	1 750	3
THOURIE	850	2
	26 972	43

Située sur l'axe Bretagne-Anjou, au sud-est de l'Ille-et-Vilaine, Roche aux Fées Communauté est un territoire attractif et déterminé à assurer à ses habitants les meilleures conditions de vie.

LES INSTANCES COMMUNAUTAIRES



LES MEMBRES DU BUREAU COMMUNAUTAIRE

Le bureau est composé de 20 membres :

- 1 président
- 10 vice-présidents
- 9 membres

Président



Luc GALLARD,
Chargé de la Communication
Maire de Coësmes

1^{er} vice-président



Hubert PARIS,
Economie, l'Emploi et l'Insertion
Maire de Janzé

2^{ème} vice-président



Thierry RESTIF,
Chargé de la Transition énergétique,
climatique et environnementale
Maire de Retiers

3^{ème} vice-président



Patrick HENRY,
Chargé de l'Agroécologie,
de l'Eau et de la Biodiversité
Maire de Martigné-Ferchaud

4^{ème} vice-président



Daniel BORDIER,
Chargé de l'Habitat,
de l'Urbanisme et de la Mobilité
Maire de Thourie

5^{ème} vice-président



Dominique CORNILLAUD,
Chargé de la Culture
et des Ressources Humaines
Adjoint au Maire de Janzé

6^{ème} vice-présidente



Anne RENAULT,
Chargée du Tourisme
Maire de Boistrudan

7^{ème} vice-président



Véronique RUPIN,
Chargé de la Petite Enfance,
Enfance et Jeunesse
Adjointe au Maire de Retiers



François GOISET,
1^{er} Adjoint au développement urbain
et aux ressources humaines à Janzé



Raymond SOULAS,
Maire d'Eancé

8^{ème} vice-président



Loïc GODET,
Chargé de la Transition Numérique
Maire d'Amanlis



Véronique BREMOND,
Conseillère municipale
à Martigné-Ferchaud



Thomas BARDY,
Maire d'Arbrissel

9^{ème} vice-président



Christian SORIEUX,
Chargé du Sport et des Finances
Maire de Chelun



Benoît CLEMENT,
Maire du Theil de Bretagne



Nelly MALNOE,
Maire de Sainte-Colombe

10^{ème} vice-président



Joseph GESLIN,
Chargé des travaux
Maire d'Essé



Laurent DIVAY,
Maire de Marcillé-Robert

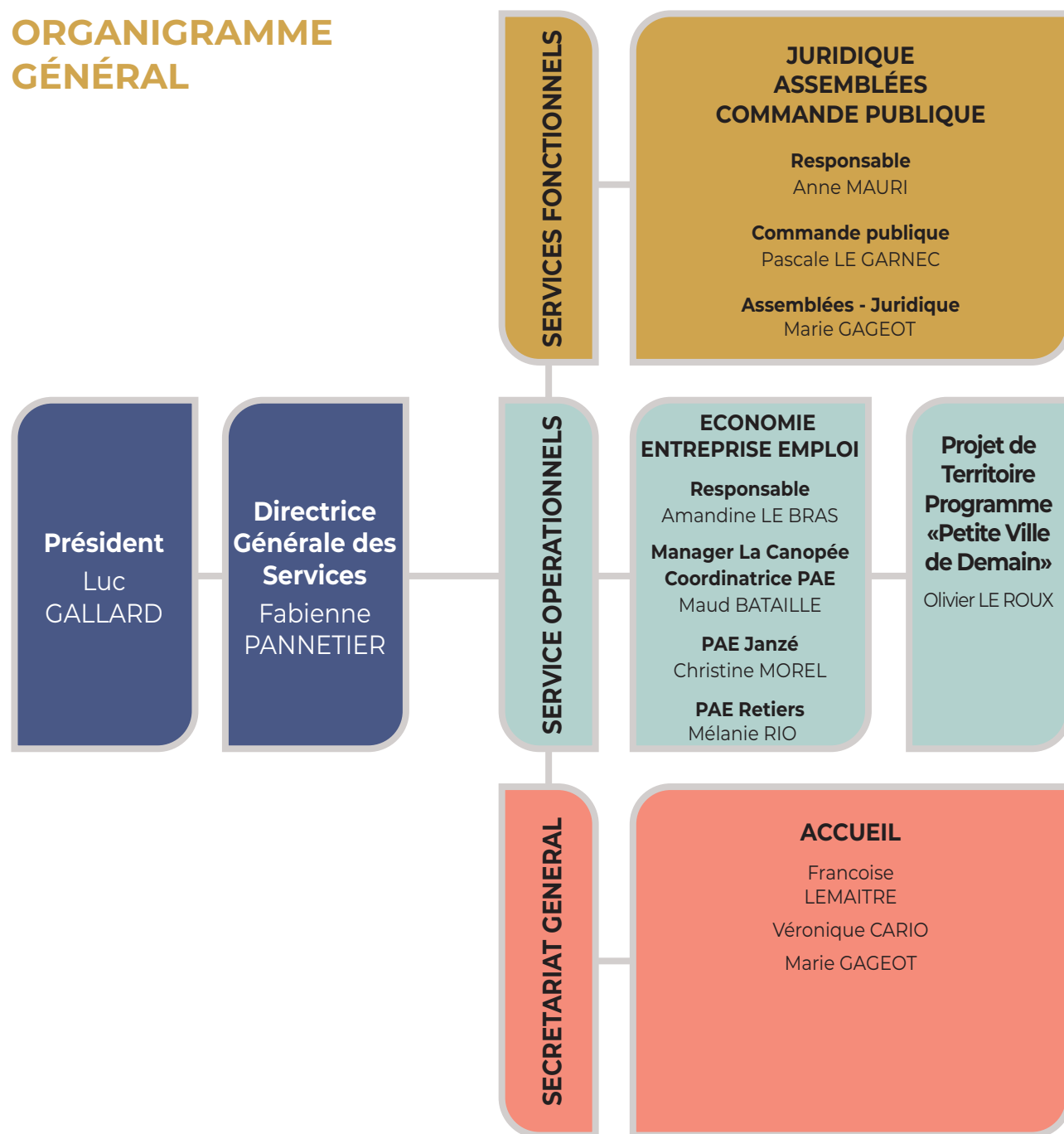


Bruno PELLETIER
Maire de Brie



Yves BOULET,
Maire de Forges-la Forêt

ORGANIGRAMME GÉNÉRAL



**FINANCES
RESSOURCES HUMAINES**

Responsable
Emmanuelle MICHEL

Comptabilité
Ousseiny DOUCOURE
Fabienne BOSCHER

Ressources Humaines
Anne-Laure GOUPIL

COMMUNICATION

Responsable
Eric DUMANCHIN

**Communication
et Relations Presse**
Alicia
LE CALLONNEC

**NUMERIQUE
INFORMATIQUE**

SIG/Numérique
Responsable
Gauvain DUMONT

La Fabrique
Antoine TABET

Informatique
Responsable
Romain
COMMEUREUC
Technicienne
Laurence GERARD

**TECHNIQUE
SPANC***

Responsable
Jean-Marc ELAIN

Technicien
Jean-Philippe
HAMON

*SPANC :
Service public
d'Assainissement
non Collectif

**HABITAT
TRANSPORT
TOURISME**

Responsable
Laurent GUIRIEC

Habitat-Transport
Delphine BARBE

Tourisme
Olivia CUOMO

CULTURE

**Responsable des
Affaires Culturelles**
Bérangère
CRETEUR

**Directeur
du HangArt**
Nicolas JURET

21 professeurs

Assistante
Véronique CARIO

**Coordinatrice du
HangArt**
Emilie AUBRICET

Libellule
Responsable
Cécile DELANOË

14 bibliothécaires

**PEEJ
(Petite
Enfance
Enfance
Jeunesse)**

Responsable
Sandrine
WEHRUNG

RIPAME
Pauline GOMES
Sophie
LE PENNEC

PIJ
Marine
RAGUET
Mélanie RIO

**TRANSITIONS
ENERGÉTIQUE
ET ÉCOLOGIE**

Responsable
Léonard
JARRIGE

Breizh Bocage
Léa
LEGENTILHOMME

**PCAET
(Plan Climat Air
Energie Territorial)**
Elise
LONGELIN-
PERON

SPORT

**Coordinateur
sportif**
Fabien
BRISORGUEIL

Secrétaire
Françoise
LEMAITRE

2

EN ACTION

2862

Entreprises (+551 / 2018)

+18.5 % de création d'entreprises depuis 2015*

*Source Observatoire économique de l'île & Vilaine CCI Ille & Vilaine Chiffres clés édition 2019
(Immatriculation RCS)*

7 656

Emplois présents sur le territoire
(soit 0.7 emploi pour un actif)

12 357

Actifs

Taux d'activité de 78%
(contre 74% pour la Bretagne)*

7.4%

Taux chômage en 2020 (+11 % /2019)
dont une augmentation de 20.5% des demandeurs
d'emploi de moins de 25 ans (312 en déc. 2020)**

** Source ithéa livret des habitants sept 2020*

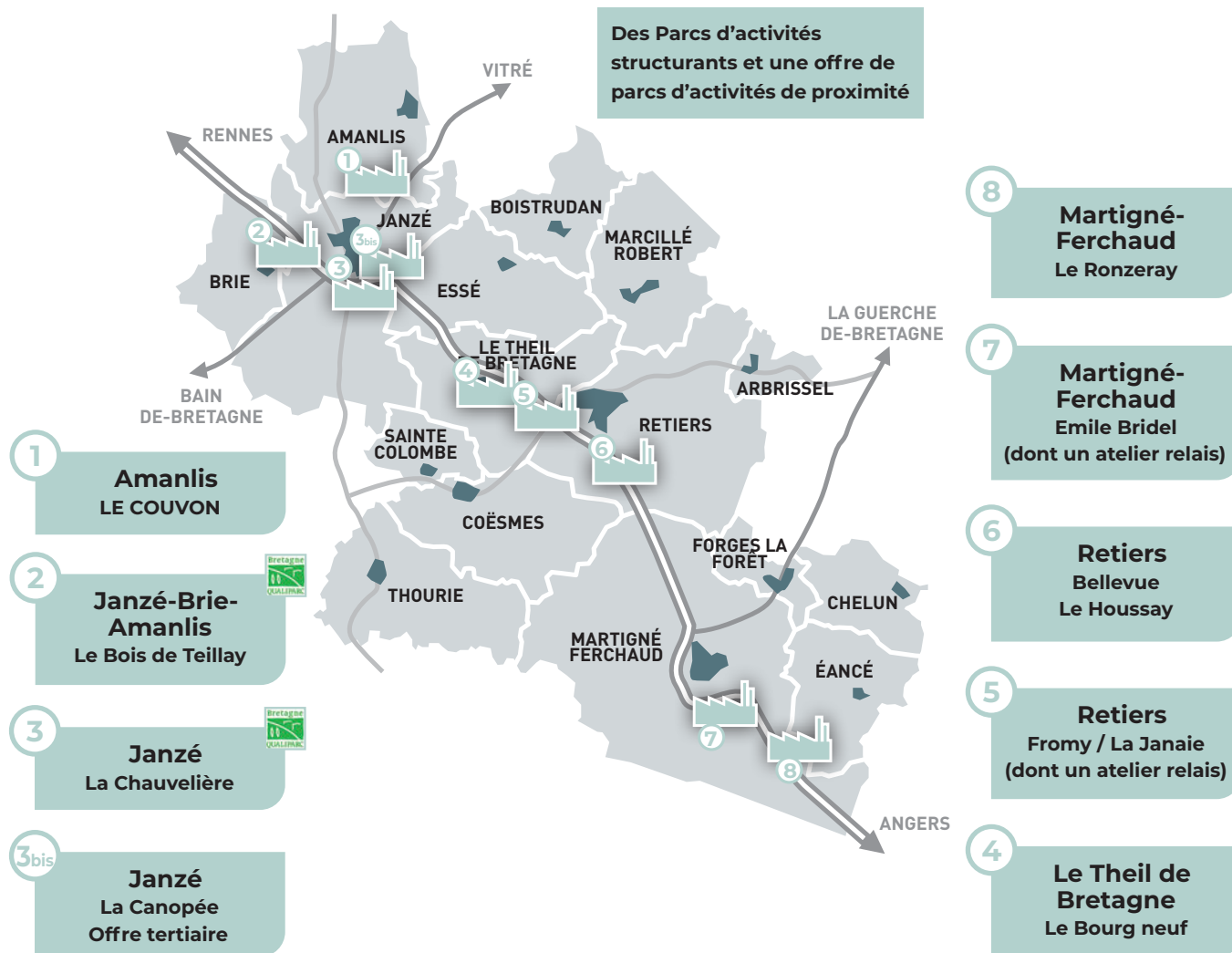
*** Source Pôle Emploi et Insee – 4ème trimestre 2020 – Bassin d'emploi de Rennes*



Développement économique

Être un Territoire attractif et accueillant

Valoriser une offre foncière de qualité et sur mesure sur les parcs d'activités



En actions :

La Canopée, un espace pour les entreprises et l'emploi

La Canopée, lieu hybride et véritable pôle ressources de la Communauté de communes, a ouvert ses portes le 2 janvier 2020. Ce lieu, porteur de valeurs fortes (partage, expérimentation, flexibilité et convivialité) offre une grande variété de services et une qualité d'équipements afin de répondre aux enjeux de développement économique, d'emploi et d'insertion du territoire de Roche aux Fées Communauté.

La Canopée propose :

- ▶ **Des espaces de travail partagés** (open-space, bureaux fermés, salles de réunion) à destination des porteurs de projet, des indépendants, des entrepreneurs et des entreprises, ainsi qu'aux salariés en télétravail.
- ▶ **Un accompagnement aux projets** : *La Canopée* offre, à tous ceux qui désirent développer un projet professionnel, des services de qualité ainsi qu'un accompagnement individuel propre aux besoins et aux attentes de chacun. Les partenaires de l'emploi (Mission Locale, Point Accueil Emploi, Pôle Emploi...), de la formation et de l'économie (BGE, CMA, CCI, ...) sont présents, soit lors de permanences, soit lors d'organisation d'événements, d'ateliers ou de formation.
- ▶ **La Fabrique Janzé** est un des deux FabLabs du territoire communautaire (laboratoire de fabrication numérique doté de machines assistées par ordinateur). Ce Fablab s'adresse à un public professionnel qui peut utiliser des machines à commande numérique, être accompagné sur de la recherche, prototyper des objets et monter en compétence. Le grand public (particuliers, familles, jeunes...) peut quant à lui bénéficier de *La Fabrique Amanlis*.



L'équipe de La Canopée



En chiffres :

- ▶ **200 adhérents**
- ▶ **+ 800 personnes** ont fréquenté *La Canopée* (hors PAE et Mission Locale)
- ▶ **75% de réservation** pour les bureaux fermés
- ▶ **22 abonnements** à la demi-journée, 16 à la journée, 2 à la semaine et 8 au mois pour l'open-space
- ▶ **56 jours** d'occupation des salles de réunion.



Malgré un contexte particulier, en raison de la crise sanitaire, un dispositif important de communication a été mis en place pour apporter du rayonnement et de la visibilité au lieu : campagne de lancement, journées portes-ouvertes, nouveau site internet, réseaux sociaux (Facebook, LinkedIn) et de nombreux articles dans la presse locale et télévisée (France 3 Bretagne, TVR Rennes).

La Canopée a permis l'émergence et le renforcement de nouveaux partenariats avec des réseaux tels que Femmes de Bretagne, France Active Bretagne, l'ADIE (Association pour le Droit à l'Initiative Economique), le collectif Tactique, le Pôle ESS (Economie Sociale et Solidaire), la Mission Locale, le CLPS (Centre de formation pour adulte) et des réseaux de tiers-lieux à échelle métropolitaine et régionale.



En perspectives :

- ▶ Renforcer l'attractivité du lieu vers l'extérieur et intégrer la Canopée au sein des réseaux régionaux
- ▶ Sensibiliser les entreprises et salariés au télétravail
- ▶ Installer la Canopée sur des enjeux actuels : devenir un lieu de formation professionnelle pour tous
- ▶ Développer de nouveaux champs d'actions (tels que des expositions, des événements culturels...)
- ▶ Renforcer les partenariats existants par la montée en compétences des agents sur les outils de La Fabrique.
- ▶ La crise sanitaire a mis en exergue les inégalités d'accès aux outils numériques. Travailler sur l'inclusion numérique.

L'adaptabilité et la flexibilité de la Canopée comme réponse à la période de crise :

La Canopée a subi une fermeture du site durant la phase de confinement. Cela s'est traduit par un accompagnement accru et individuel des acteurs économiques de notre territoire pour les tenir informés des mesures de soutien, coordonner les actions avec les partenaires, soutenir par des campagnes de communication les commerces et artisans locaux... Lors du premier confinement, le Fablab a notamment fabriqué et fourni 1244 visières et 241 ouvre-portes à 52 établissements médicaux ou en contact avec du public sur le territoire.



Soutenir les partenaires en faveur du Territoire

- ▶ BGE (Boutique de gestion), appui aux entrepreneurs : **9 000 euros**
- ▶ Mission Locale des jeunes : **31 523 euros** de subvention de fonctionnement octroyée ainsi que **6 000 euros** dans le cadre du dispositif « Réussir l'Industrie ».
- ▶ Foire de Retiers : **12 000 euros**
- ▶ FRAB (Fédération Régionale d'Agriculture Biologique) pour le salon « La terre est notre métier » : **5 000 euros**
- ▶ Le chantier d'insertion Le Pays fait son Jardin : **12 880 euros**
- ▶ L'association Intermédiaire Le Relais : **7 669 euros**
- ▶ Le Relais pour l'Emploi (Action Parc-Mob) : **3 645 euros**
- ▶ Convention d'objectifs et de moyens avec l'association pour le droit à l'Initiative Economique avec l'ADI. 6 projets soutenus : **3 000 euros**
- ▶ Initiative Portes de Bretagne : **5 878 euros**
- ▶ MEEF (Maison de l'Emploi, de l'Entreprise et de la Formation du Pays de Vitré) : **15 046 euros** octroyés et prorogation de la convention constitutive du groupement d'intérêt public (GIP)
- ▶ Conventions de coopération entre Pôle Emploi et les points d'accueil emploi (PAE) de la Communauté de communes – OPUS
- ▶ Signature de la Charte d'engagement du Campus des Métiers.



Atelier à la Canopée

Des engagements forts portés par Roche aux Fées Communauté

- ▶ Dans le cadre du contrat de coopération métropolitaine, Roche aux Fées Communauté s'engage à travailler avec Rennes Métropole et toutes les intercommunalités de l'aire urbaine élargie, sur les enjeux de mobilité, d'emploi et des transitions énergétiques.
- ▶ Dégrèvement exceptionnel de la CFE (Cotisation Foncière des Entreprises) en faveur des petites et moyennes entreprises particulièrement impactées par la crise sanitaire, notamment celles exerçant dans le tourisme, l'hôtellerie, la restauration, le sport, la culture et l'évènementiel : 12 702€ dont 6 351€ assumés par Roche aux Fées Communauté.
- ▶ Opération « Fan Du Local » : des opérations de communication coordonnées et soutenues par Roche aux Fées Communauté.
- ▶ 30 000€ pour le Pass commerce artisanat : soutenir, avec la Région Bretagne, les investissements et moderniser le commerce indépendant et l'artisanat dans les communes.



Développement économique



EMPLOI

Roche aux Fées Communauté renforce l'accompagnement des publics dans leur projet professionnel et apporte un service aux entreprises afin de développer l'attractivité du territoire. L'année 2020 a été marquée par la crise de la COVID-19 qui a eu un impact important sur le marché du travail (chômage partiel, licenciement, arrêt des contrats courts/intérim...) et des conséquences sur les personnes en termes d'employabilité (perte de confiance, de sens...).

Pour rappel, les objectifs du PAE sont les suivants :

- Accompagner les usagers volontaires au vu d'un projet professionnel (emploi, formation, orientation) correspondant à leur besoin.
- Accompagner les entreprises du territoire/employeurs particuliers au vu de leur recrutement.

Les actions suivantes ont été menées :

Le projet « phare », de cette année, a été de finaliser la démarche d'accompagnement vers l'emploi avec l'ensemble

des partenaires (Mission Locale, CDAS / Centre Départemental d'Action Sociale, Relais pour l'emploi, CAP EMPLOI, COALLIA, Pôle emploi).

Le service a initié un projet important avec la Région Bretagne et le CLPS (CENTRE DE FORMATION PROFESSIONNELLE ET CFA) permettant des formations professionnelles sur le territoire. Ce projet sera poursuivi durant l'année 2020 afin d'établir un bilan avec l'ensemble des partenaires afin de proposer un catalogue de prestations et un parcours d'ateliers.



L'équipe PAE en atelier à La Canopée

Points Accueil Emploi : un accompagnement dans la proximité

Un accompagnement individuel de qualité et un parcours d'ateliers dynamique en collaboration avec Pôle Emploi

Demandeurs d'emploi inscrits aux PAE (nouveaux inscrits et anciens inscrits venus au moins une fois sur l'année 2020)

- ▶ **312 permanences** dont 108 à Retiers et 204 à Janzé (-3/2019)
- ▶ **1607 personnes reçues en entretien individuel** (+44/2019)
- ▶ **421 personnes inscrites et accompagnées par les PAE** (-31/2019)

▶ Ateliers dynamiques de Recherche d'Emploi (TRE)

- 8 Parcours en 2020 => 205 participations
- 1 parcours pour 5 thématiques : « Valoriser son image », « Identifier ses compétences », « Mise en ligne du CV », « Réussir son entretien », « Marché de l'emploi » (nouveau : réalisé au sein d'une entreprise locale).

- ▶ **186 personnes accompagnées** dans le cadre de l'atelier « Agilité Numérique ».

Une aide au recrutement au service des entreprises pour préserver et valoriser les ressources de notre territoire

En partenariat avec les acteurs de l'emploi, les PAE du territoire organisent tout au long de l'année des événements facilitant les rencontres entre entreprises locales et demandeurs d'emploi et valoriser les métiers : des ateliers sur les réseaux sociaux, ateliers d'inclusion numérique, « job dating » avec des agences d'intérim, le module « Découverte des Métiers ».



En perspectives :

- ▶ Organisation de nouveaux événements entreprises pour favoriser le lien entreprises-demandeurs d'emploi et valoriser les métiers en tension sur le territoire.
- ▶ Promouvoir la formation sur le territoire avec la Région Bretagne et la mise en œuvre de dispositifs comme Prépa clé (compétences oral, écrit, calcul et numérique) et le dispositif Prépa-Avenir.



Le Tourisme en chiffres :

- ▶ **2 235** (10 631 en 2019) **visiteurs**
- ▶ **2 814** (16 900 en 2019) **Visiteurs sur la saison touristique 2020**
(Période du 6 juin au 30 septembre 2020)
Provenance des visiteurs : une majorité de Français dont beaucoup de Bretons. 1 visiteur sur 6 est étranger.
- ▶ **91 %** de visiteurs Français
- ▶ **5 %** viennent de pays membres de l'Union Européenne
- ▶ **39 %** de visiteurs résident en Bretagne

Points forts : la localisation *Portes de la Bretagne* est stratégique et la fréquentation des locaux reste importante

en raison du caractère convivial et de l'esprit familial des animations proposées.

Promotion : l'atout du numérique

Les visiteurs sont adeptes d'outils numériques qui leurs permettent d'optimiser leur expérience. Ces nouveaux supports viennent compléter et enrichir la documentation classique.

Des réseaux sociaux qui contribuent au rayonnement touristique



En actions :

► LES «MERCREDIS DE LA ROCHE AUX FÉES»

Malgré la crise du Covid-19, les Mercredis de la Roche aux Fées ont été maintenus avec une jauge limitée à 300 personnes. Les balades se sont muées en spectacle. Ce dernier a attiré 878 personnes sur les trois soirées.

► LES «DIMANCHES CONTÉS»

Ces journées deviennent un rendez-vous familial notamment pour les locaux. Dans le cadre de la crise sanitaire, ces journées gratuites et en plein air ont intéressé 617 personnes (contre 604 en 2019 et 150 en 2018.)

► «MISSION ARCHÉO»

Les journées pédagogiques dont l'objectif est de permettre aux scolaires de découvrir le monument mégalithique de La Roche aux Fées et l'archéologie ont quasiment toutes été annulées. Seulement deux classes d'environ 50 élèves ont été accueillies, en comparaison des 500 élèves ayant participé à ces journées sur les quatorze dates en 2019.

► «SEMAINE DE LA PRÉHISTOIRE»

Une semaine de la découverte des techniques de construction et des modes de vie durant la Préhistoire. Les chiffres sont en légère hausse, 595 en 2020 contre 387 en 2019 car il s'agit d'activités gratuites et en plein air.



En perspectives :

- Création d'une application numérique de découverte du Château de Marcillé-Robert (livraison septembre 2021)
- Mise en place d'un "Atelier Croqueur" sur le site du château de Marcillé-Robert. Parcours de découverte du site par le dessin, avec plusieurs stations et un sac croqueur (avec papier, support, crayon et une bande dessinée matérialisant les étapes). A partir d'avril 2021.
- Aménagement du site mégalithique de *La Roche aux Fées*
- Mise à disposition de deux maquettes : l'une représentant une tombe à couloir et l'autre représentant *La Roche aux Fées*.
- Poursuite de la réflexion de mise en réseau des sites touristiques.

TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET ÉNERGÉTIQUE

Plan Climat, Objectif Territoire à Energie Positive

En juin 2020, Elise Longelin-Péron, chargée de mission « Animation de la Transition énergétique », a intégré le pôle Transition Ecologique et Energétique. Elle assure une mission d'animation autour de la démarche Objectif Territoire à Energie Positive (TEPOS) dans laquelle s'est lancée la collectivité. Cette démarche se décline de façon opérationnelle au sein du Plan Climat Air Energie Territorial (PCAET), adopté fin 2019.

L'objectif TEPOS nécessite de mobiliser tous les acteurs du territoire, habitants, associations, industriels, agriculteurs, artisans, commerçants, jeunes et moins jeunes. Ainsi, le rôle de la chargée de mission est notamment de :

- ▶ Mobiliser et animer les réseaux d'acteurs locaux (élus, citoyens, associations, agriculteurs, entreprises) et renforcer l'appropriation de la démarche TEPOS ;
- ▶ Animer la démarche d'adaptation au changement climatique ;
- ▶ Accompagner des démarches spécifiques telle que la mobilisation des entreprises, des artisans, des citoyens ;
- ▶ Assurer la coordination avec le SMICTOM du Sud-Est sur la déclinaison du programme territoire économe en ressource ;
- ▶ Appuyer les services internes et les communes pour l'intégration des enjeux de transition énergétique dans leurs actions.



Présentation TEPOS

Afin de présenter la démarche Objectif Territoire à Energie Positive (TEPOS) dans laquelle s'est lancée la collectivité, une soirée a été organisée le jeudi 8 octobre à Martigné Ferchaud.

Cette soirée, à destination des habitants et des élus, a attiré une cinquantaine de personnes. Il s'agissait de présenter la démarche TEPOS et de détailler l'état des lieux du territoire en termes de consommation énergétique, d'émission de gaz à effet de serre (GES) et de production d'énergie.

Après avoir détaillé le potentiel du territoire pour réduire les consommations, les GES et produire de l'énergie, nous avons présenté l'outil qui permettra d'atteindre les objectifs : le **Plan Climat Air Energie Territorial (PCAET)**.

Nous avons profité de cette rencontre pour souligner les nombreuses actions déjà réalisées sur le territoire ainsi que les actions à venir.

Clôture du dossier Territoire à Energie Positive pour la Croissance Verte (TEPCV)

Obtenue en 2016, la labellisation Territoire à Energie Positive aura connu sa conclusion définitive en 2020. Ce dispositif d'aides financières du Ministère de l'écologie et de la transition solaire aura permis de soutenir près d'une vingtaine d'actions de transition énergétique.

Citons par exemple, la rénovation performante de l'immeuble de la Canopée à Janzé, l'achat de véhicules électriques, la réhabilitation de 3 logements communaux à Eancé, la rénovation de l'éclairage public à Retiers ou encore la réalisation des 3 réseaux de chaleur de Retiers, Coësmes et Martigné-Ferchaud qui ont permis le raccordement du Lycée de la Mennais, de l'école St Croix à Retiers et du Collège St Jo à Martigné-Ferchaud.

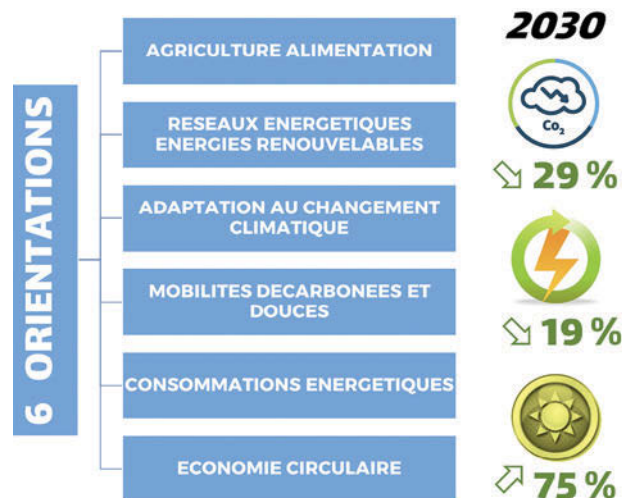
Transition écologique

La reconquête de la qualité de l'eau se réorganise

Le territoire de Roche aux Fées Communauté est pauvre en réserve d'eau, avec une qualité très dégradée, notamment dans ses rivières. Que ce soit en termes de quantité, la ressource, que de qualité, le traitement, la reconquête de l'eau demande des efforts importants. Seulement 3% des masses d'eau sont d'une qualité correcte sur le secteur Amont de la Vilaine qui concerne la Roche aux Fées, l'objectif est d'atteindre les 27% d'ici 2027.

La gestion de l'eau des milieux aquatiques (GEMA) est une compétence dévolue à Roche aux Fées Communauté qui en a confié jusqu'à présent la gestion au Syndicat mixte du bassin versant du Semnon et celui de la Seiche.

Plan Climat Air Énergie territorial



L'année 2020 a été consacrée au lancement d'une réorganisation complète de ces compétences à l'échelle du secteur Amont de la Vilaine en lien avec l'Etablissement Public Territorial de Bassin de la Vilaine (EPTB). Roche aux Fées Communauté participe à cette réorganisation qui doit amener plus de moyens et d'ambitions à la reconquête de la qualité de l'eau avec une gestion à plus grande échelle avec notamment Bretagne Portes de Loire Communauté, Liffré-Cormier Communauté, Vitré Communauté, Pays de Châteaugiron Communauté et Rennes Métropole.

Energies renouvelables

Les réseaux de chaleur biomasse de Retiers, Martigné-Ferchaud et Coësmes bons pour le service

Malgré une année compliquée par la crise sanitaire, les chantiers des 3 réseaux de chaleur ont pu se poursuivre.

Le réseau de Coësmes étant déjà en service depuis l'automne 2019, ne restaient plus qu'à mettre en service les réseaux de Retiers et de Martigné-Ferchaud. Depuis octobre 2020, 20 bâtiments sur les 3 communes bénéficient désormais d'une énergie renouvelable pour leur chauffage, le bois, qui plus est local avec une part d'approvisionnement en bois bocager.

L'Unité biogaz ENERFEES obtient son autorisation

Le projet de méthanisation agricole et territoriale, prévu à Janzé, dans lequel Roche aux Fées communauté est associée a obtenu son autorisation d'exploiter en juillet 2020.

Une étape importante dans la vie du projet qui lui permet de poursuivre sa mise en œuvre. L'année 2020 a également été l'occasion de préparer la demande financement bancaire et de lancer les différents appels d'offres pour la phase de construction attendue mi-2021.



Hydrogène, Roche aux Fées Communauté, Lauréate de l'appel à Projet de la Région Bretagne

L'hydrogène, n'est pas à proprement parlé une énergie renouvelable mais un vecteur énergétique qui peut permettre de les valoriser. Après une étude d'opportunité en 2019, Roche aux Fées Communauté franchit une nouvelle étape en préparant une étude de faisabilité plus complète et plus détaillée d'un écosystème hydrogène.

Cette étude qui sera lancée en 2021 a obtenu un financement de la Région Bretagne dans le cadre d'un appel à projet de la Feuille de Route Bretonne de l'hydrogène.



L'Assainissement Non Collectif (Spanc)

Pour l'année 2020, Roche aux Fées Communauté a fait réaliser 467 contrôles des installations d'assainissement non collectif sur le territoire :

- **42** contrôles de conception,
- **39** contrôles de bonne exécution des travaux,
- **99** contrôles pour des ventes de maisons
- **287** contrôles de bon fonctionnement

Reconquête du maillage bocager



Bilan du programme de restauration du bocage de l'hiver 2019/2020 : plus de 16 km (dont 8 km de talus)

La reconstitution de haies sur talus est importante sur notre territoire où les problématiques de qualité de l'eau sont récurrentes. Les talus en bas de parcelle vont permettre de ralentir les ruissellements et d'épurer naturellement les eaux avant qu'elles ne rejoignent fossés et cours d'eau.

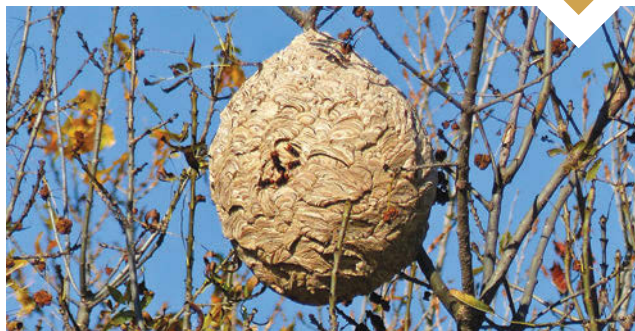
Les demandes de plantations compensatoires sont de plus en plus nombreuses (suppression d'une haie et replantation à un autre endroit de linéaire au moins équivalent), elles représentent 3 km de plantations pour l'hiver 2019/2020. Le parcellaire agricole ayant considérablement évolué ces dernières années, certaines haies ne correspondent plus aux parcelles exploitées aujourd'hui. Ces suppressions/compensations de haies sont contrôlées et doivent répondre à l'objectif de meilleur emplacement environnemental (lutter contre les ruissellements, améliorer le maillage bocager...).

Biodiversité : lutte contre les frelons asiatiques

181 nids de frelon asiatiques détruits en 2020

Même s'il s'agit d'un bilan relativement haut par rapport à la moyenne depuis 2015, nous sommes loin du bilan de l'année 2018 avec ses 300 nids détruits.

Les destructions précoces ont permis d'intervenir rapidement au stade du nid primaire et donc de limiter les coûts d'intervention pour la collectivité. Cela peut être expliqué par une présence accrue des habitants dans leurs foyers, notamment lors du confinement du printemps correspondant au stade d'activité des jeunes reines en sortie d'hiver (début d'activité en avril et construction des nids primaires).



En perspectives :

- ▶ Début des travaux pour l'unité **Biogaz Enerfées**
- ▶ Lancement d'une **étude de faisabilité hydrogène**
- ▶ **Lancement opérationnel de la réorganisation de la compétence Gestion des milieux aquatiques**



Bilan du PLH2 (Programme Local de l'Habitat)

En 2020, **98** dossiers de demandes liées à la rénovation énergétique ont été déposés suite au lancement de *MaPrimeRénov* par l'Etat à l'automne. L'objectif de projets accompagnés a donc été doublé via les dispositifs nationaux (MPR, Anah, Action Logement...) et locaux (aides directes de Roche aux Fées Communauté)

Par ailleurs, l'année 2020, prouve l'intérêt des services de proximité où il a été fait le choix de conforter le service Habitat dans ses missions, avec un gage de réactivité dans le conseil et l'accompagnement auprès des porteurs de projets, pour leur donner entière satisfaction et ainsi maintenir un niveau d'activité élevée dans le bâtiment, avec **352 personnes renseignées par le service dont 129 en permanences.**

En actions :

► Accompagner le développement du territoire

Une offre concentrée sur le secteur rural :

L'offre de terrains à bâtir, éligible à l'aide communautaire, devient presque inexistante sur le secteur nord, constituant pourtant la zone la plus demandée du territoire. Seul 1 terrain éligible reste aujourd'hui disponible sur Janzé. Le secteur intermédiaire est principalement représenté par Coësmes qui démarre la commercialisation de son lotissement « Les Hys », avec 31 lots. L'offre publique principale est située sur le secteur rural, avec une cinquantaine de lots, la zone du « bocage » sur Martigné-Ferchaud (22 lots), le lotissement « Duguesclin » à Thourie (22 lots) et 3 derniers lots à Forges-la-Forêt, où la finalisation de l'axe Bretagne-Anjou, en 2021, est attendue comme un levier dans la vente des

terrains. A noter, l'éligibilité de l'aide communautaire aux terrains privés, enclavés en centre-bourg, a donné un coup de pouce à la vente de 2 terrains nus, sur Boistrudan.

Le nombre de logements autorisés, 107, sur l'année revient à son plus bas niveau sur tous les secteurs, avec une chute de 25 % par rapport à l'objectif annuel, où on observe un marché très disparate d'un secteur à l'autre. Sept ménages ont perçu une prime à l'accession sociale en tant que primo-accédants.

Absence de Permis de construire sur Brie, Arbrissel, Marcellé-Robert Chelun, Eancé, et Forges-la-Forêt en 2020.

Logements autorisés*	2016	2017	2018	2019	2020
Secteur nord (Janzé, Amanlis, Brie, Essé)	76	138	64	82	70
Secteur intermédiaire (Retiers, Boistrudan, Le Theil-de-Bretagne, Arbrissel, Coësmes, Marcillé-Robert, Ste-Colombe)	34	47	22	33	31
Secteur rural (Martigné-Ferchaud, Chelun, Eancé, Forges-la-Forêt, Thourie)	12	10	7	8	6
TOTAL	122	195	93	123	107

Etat de construction de logements sur l'année 2020, par rapport aux objectifs définis dans le PLH2 - statistiques Sitadel (Source : Dreal Bretagne) **Dépassés** - **Atteints** - **Non atteints**

Remarque : les communes non colorisées ont atteint leur objectif sur la période sexennale, il s'agit de Sainte-Colombe, Chelun et Thourie.

Revitaliser les centres-bourgs et centres –villes

En octroyant des aides à l'achat dans l'ancien

Roche aux Fées Communauté a soutenu 7 ménages en accessions sociale à la propriété dans l'ancien en 2020, couplé en partie par le département qui a subventionné 13 ménages (+20 % / 2019). Cette aide vient renforcer les projets d'accession en secteur rural où les ménages à l'accession dans l'ancien sont plus modestes, tout en s'élargissant aux centralités des deux autres secteurs. L'objectif communautaire de 5 logements par an en secteur rural d'aide communautaire à l'accession sociale à la propriété est en légère progression cette année, où les biens anciens sont très recherchés.

En octroyant des aides à l'amélioration de son logement

Le dispositif « Bien Vivre Chez Soi » donne les résultats escomptés avec une poussée des rénovations complètes portées par les propriétaires engendrant un gain énergétique de plus de 50 % après travaux. La contrepartie de l'aide communautaire avec un gain à 40 % est donc suivie par les propriétaires conscients aujourd'hui qu'une bonne rénovation passe par un audit priorisant les travaux les plus énergivores.

- Une hausse de 88 % contre 52 prévus : des objectifs remplis avec des demandes qui se confirment sur



les 3 pôles Janzé-Retiers et Martigné-Ferchaud, où se concentre le bâti (65 %).

- Succès des dispositifs d'aides à la rénovation énergétique : MaPrimeRénov' se substituant au Crédit d'Impôts et le décollage de l'aide d'Action-Logement, pour les salariés du privé, dont le territoire a su tirer parti.
- Un gain énergétique après travaux à 53 %, où la rénovation est de plus en plus réfléchie dans sa globalité par le propriétaire et encouragée par Roche aux Fées Communauté.

Objectif 52 logements/an – **résultat : 98 en 2020** avec un total de 322 en 5 ans de 2016 à 2020 – **Objectif doublé (en prenant l'ensemble des dispositifs Anah, MPR, Action Logement et Roche aux Fées Communauté)**

Profil de travaux	Nb de dossiers déposés-soldés	Objectif	Niveau d'atteinte
PB	2	3	66 %
PO adaptation	18	15	120 %
PO rénov. énergie	70	25	280 %
PO-PB* insalubrité	0	1	0 %
PO-PB* rénov. façades	8	8	100 %

PB = Propriétaire Bailleur PO = Propriétaire Occupant

En soutenant les bailleurs sociaux HLM

Dans les travaux de réhabilitation du parc existant avec la réhabilitation de 12 logements en 2020

Travaux de réhabilitation d'une résidence HLM gérée par SA Les Foyers sur La commune du Theil de Bretagne (12 logements) avec un objectif d'étiquette énergétique C (initialement en E) par des travaux d'isolation, remplacement chauffage, changement des huisseries et VMC.

Et la construction de 18 logements en 2020

Travaux de construction sur les communes (dossiers déposés) :

- de Janzé avec Néotoa sur une opération de 4 maisons individuelles au lotissement Les Forges 3 couplées à un petit collectif de 8 logements
- de Retiers avec Aiguillon pour 6 logements rue Auguste Pavie



En perspectives :

Lancement d'un PLH3 après une dernière année d'exercice du PLH2

Finalisation de la programmation HLM-communale 2016-2021

- 11 logements à réhabiliter sur Retiers avec Espacil et 1 logement communal sur Boistrudan
- 31 logements locatifs HLM à démarrer (28 sur Janzé avec Espacil, Néotoa et la commune, 3 sous maîtrise d'ouvrage communale à Amanlis)



MOBILITÉ

Transport à la demande :
de plus en plus d'habitants y adhèrent...

+8% d'adhérents en 2020

- ▶ **56%** de femmes
- ▶ **22%** de personnes âgées de plus de 70 ans
- ▶ **41%** d'enfants

Une fréquentation régulière malgré la crise sanitaire

- ▶ **4 426 trajets assurés** (7 437/2019)
pour 110 000 km parcourus.
- ▶ **1,36 usagers transportés par véhicule.**
- ▶ **21 trajets effectués par jour de fonctionnement du TAD** (34/2019).

Répartition du coût des trajets TAD effectués en 2020

	2020	
Coût supporté par Roche aux Fées Communauté	106 432 €	89,30 %
Participation des usagers	12 747 €	10,70 %
Coût total du TAD	119 179 €	100 %

Minibus

- ▶ **7 540 km** parcourus en 2020 (20 500/2019)

Au total, ce sont **62 structures réparties sur 10 communes** qui ont adhéré à ce dispositif depuis 2014, dont **18 l'ont utilisé.**

Le Minibus a été réservé 62 jours en 2020 (161/ 2019), en tenant compte également de ceux effectués par la Communauté de communes. Cette baisse s'explique par la crise sanitaire.



Mobilifée
TRANSPORT À LA DEMANDE
Roche aux Fées
COMMUNAUTÉ

ENFANCE ET JEUNESSE

Soutien financier à la vie associative



En chiffres :

- ▶ **PETITE ENFANCE :**
 - Multi-accueil de Janzé : **11 245 € (149 723 €/2019)**
 - Micro-crèche associative de Marcillé-Robert : **56 952 € (48 641 €/2019)**

- ▶ **ENFANCE :**
Subventions ALSH : **109 737 € (97 094 €/2019)**

▶ JEUNESSE :

Subventions aux habitants :

- **6** bourses ont été attribuées;
- **3 BAFA** session de base, **3 BAFA** session d'approfondissement;
- Les bénéficiaires sont issus de 4 communes différentes;
- Coût total des formations: **2400 € (5 833 €/2019)**
- **Montant total des subventions attribuées : 1 007 € (2 531,28 €/2019)**

Fonds de concours :

- 6 agents formés/ 9 sessions
- 5 BAFA session de base, 3 BAFA session d'approfondissement;
- 1 BAFA session de base au prorata du temps extra-scolaire
- Collectivités : Janzé et Retiers
- Coût total des formations : **3 611 € (pour rappel en 2019 : 2 188 €)**
- **Fonds de concours octroyés : 1 937 € (pour rappel en 2019 : 1 094 €)**

Le soutien aux formations BAFA/BAFAD émerge au CEJ (Contrat Enfance Jeunesse).

Le RIPAME - Relais Intercommunal Parents Assistants Maternels Enfants -



En chiffres :

- ▶ **213** assistants maternels (231/2019)
- ▶ **661** places théoriques (704/2019)
- ▶ **2 Maisons d'assistants maternels :** Janzé (4 assistants maternels, 16 enfants), Retiers (3 assistants maternels, 12 enfants).
- ▶ **65 personnes accueillies** (194/2019) lors des 3 permanences proposées (Janzé, Retiers, Martigné Ferchaud), dont 55 familles et 10 assistants maternels.
- ▶ **30 matinées d'éveil** (190/2019)
 - **124** présences d'AM
 - **297** présences d'enfants
 - **55** présences de parents





En actions :

- ▶ **4 modules** de formation proposés (dont 2 annulées en raison du contexte sanitaire) pour soutenir la professionnalisation des assistants maternels :
 - 2 Formations « Parler un mot un signe »
- ▶ **2 nounous dating** : en partenariat avec le multi-accueil ADMR de Janzé. Mise en relation de parents à la recherche d'un mode d'accueil avec des assistants maternels : 15 familles et 32 assistants maternels se sont rencontrés.
- ▶ **2 Soirées échange de pratiques professionnelles** : temps d'échange convivial où les assistants maternels

abordent leurs pratiques. Une séance proposée tous deux les mois.

- ▶ **2 soirées de visio-conférence** à destination des assistants maternels et des familles du territoire.
- ▶ **1 soirée** co-animée avec le service agrément de l'Agence Départementale de Bain de Bretagne autour du projet d'accueil.
- ▶ 1 atelier parents-enfants en partenariat avec l'EVS Croq Vacances : 7 parents et 10 enfants ont été accueillis.
- ▶ La CAF 35 soutient l'activité du RIPAME dans le cadre du Contrat enfance et jeunesse.



En perspectives :

- ▶ Poursuivre les actions avec le service agrément et le service PMI.
- ▶ Renouveler l'action du nounou dating deux fois par an, pour faciliter la mise en relation parent/assistant.e.s maternel.le.s suite à la commission d'attribution des places au multi accueil de Janzé et à la micro crèche de Marcillé Robert.
- ▶ Favoriser le départ en formation des assistant.e.s maternel.le.s
- ▶ Poursuite des missions déjà mises en place telles que l'observation locale sur les besoins des modes d'accueil du jeune enfant.
- ▶ Promotion du fond parentalité.
- ▶ Animer un projet autour de la communication gestuelle pour les assistant.e.s maternel.le.s et les parents du territoire.
- ▶ Développer l'emprunt du matériel pédagogique du RIPAME pour les assistant.e.s maternel.le.s du territoire.
- ▶ Développer une page ressource sur le site internet de Roche aux Fées Communauté afin que parents et professionnel.le.s de la petite enfance puissent trouver des informations sur différents sujets en lien avec le développement de l'enfant.

Le Point Information Jeunesse



En chiffres :

- ▶ **114 jeunes informés et 23 accompagnants.**
- ▶ L'accueil téléphonique et le dispositif THE BOX ont pu être maintenus pendant les phases de confinement.
- ▶ Le PIJ « hors les murs » a dû s'adapter aux différentes contraintes et protocoles sanitaires aux côtés de ses partenaires.

Les actions collectives

Le PIJ a réalisé ou participé à 39 actions collectives qui ont touché 1 094 jeunes.

La journée citoyenne « SODA QUEST » regroupant habituellement une centaine de jeunes, ainsi que 2 ateliers parents / ados ont dû être annulés par précaution sanitaire.

Le réseau des espaces jeunes

- ▶ Le stage "vidéo" a réuni 43 jeunes de 7 communes différentes pour une capacité d'accueil de 44 jeunes. Ce stage a permis d'initier les adolescents aux techniques de réalisation de jeux vidéo, films d'animations et spots de prévention.
- ▶ Les projets des vacances de printemps et d'été ont dû être annulés par précaution sanitaire.



En chiffres :

- Soutien à l'emploi d'éducateurs (trices) sportifs(ves) salarié(e)s :

32 730 € pour 12 associations -

36 107 € pour 13 associations en 2019

- Fonds de concours communautaire concernant la construction d'un DOJO et d'une Salle de danse à Retiers : **307 130 €**

► Scolaires

- **310 élèves** ont participé aux projets de co-intervention menés par l'Office des sports du Pays de la Roche aux Fées
- **8 activités sportives proposées** – escalade // Kayak // VTT // Course d'orientation // escrime // athlétisme // gymnastique // hockey

► Péri-scolaires

- **75 jeunes de 8 à 12 ans** ont participé à l'un des 9 stages VAC EN SPORT
- **23 jeunes de 13 à 17 ans** ont suivi le Raid VTT
- **77 enfants de 6 et 7 ans** étaient inscrits à l'une des 5 écoles multisports et **12 enfants de 9 et 10 ans** à l'école des sports de pleine nature.

En actions :

► Associatif

- Interventions des éducateurs de l'office des sports auprès de 7 associations de Roche aux Fées Communauté

► Politique sport santé :

- Bougez sur Ordonnance : **44 personnes** ont suivi au moins 1 cycle du programme sur l'un des 6 créneaux hebdomadaires proposés par l'Office des Sports du Pays de la Roche aux Fées, le CA des Ondines et le judo club Restérien
- Bougez en Entreprise : **3 entreprises** ou collectivités ont mis en place un programme d'activités en direction de leurs salarié(e)s ou agents

► Accueil de Loisirs et Espaces Jeunes :

- Interventions kayak, escalade, course d'orientation et tir à l'arc dans le cadre de l'été à l'étang et auprès des structures d'accueil de jeunes (AL et EJ)



En perspectives :

- Être acteur de l'expérimentation nationale – Passerelle As du cœur visant le remboursement par la CNAM de l'activité physique adaptée
- Poser la candidature de Roche aux Fées Communauté à la labélisation Maison Sport Santé
- Développer le nombre de créneaux « sport santé » au sein des associations sportives de Roche aux Fées Communauté
- Développer le programme national « Savoir Rouler à Vélo » auprès des écoles et des accueils de loisirs
- Ouverture d'un créneau Forme/Santé en direction des personnes souhaitant reprendre une activité physique modérée et adaptée



Les Ondines

Le contrat de délégation de service public visant à l'exploitation du centre aquatique/espace nordique a été renouvelé avec récréa pour une nouvelle période de 5 ans à compter du 15 septembre 2021 .



En chiffres :

La fréquentation a été fortement impactée par la crise sanitaire qui a obligé à la fermeture des Ondines.

Fréquentation totale : **66 858 entrées**
(123 598 entrées en 2019) dont :

- ▶ **17 595** entrées scolaires
- ▶ **1 543** entrées pour le club de natation
- ▶ **27 398** entrées grand public
- ▶ **17 992** entrées abonnements/pass-activités pour abonnés
- ▶ **1 755** entrées pour l'espace nordique

Le centre aquatique a accueilli dans le cadre du dispositif sports sur ordonnance, 6 personnes en moyenne sur 3 créneaux.

Dans le cadre d'un partenariat avec le CDAS, le centre a permis à 15 enfants de suivre pendant 1 semaine un stage gratuit de natation.

Mise en place de soirées thématiques d'animations : soirée aquabike, swimcross, saint Valentin.

Montant de la compensation d'obligation de service public versée au délégataire en 2020 : **346 102 €** auquel est venu s'ajouter une indemnité pour compenser une partie du surcoût d'exploitation subie par le délégataire du fait de la crise sanitaire de **50 000 €**.

Montant perçu par Roche aux Fées communauté au titre de l'intéressement : **3 632 €**

Parallèlement la commune de Janzé, siège de l'équipement a versé un fonds de concours à la Communauté de communes de **122 197 €**.



En perspectives :

- ▶ La participation au programme « Un poisson dans l'eau » qui a permis d'accueillir des enfants du CDAS pendant les vacances de la Toussaint
- ▶ L'événement « Nager pour Curie » en faveur du cancer du sein.

La Communauté de communes a versé en 2020 une subvention au club de natation intercommunal « NRAF » de 33 200€



Les Ondines

DÉVELOPPEMENT NUMÉRIQUE

En actions :

La Fabrique, réseau des FabLab intercommunaux

(La Fabrique Amanlis pour les particuliers et La Fabrique Janzé pour les professionnels)

- ▶ **Tiers Lieux** : participation à la semaine nationale “Je Fabrique Mon Matériel Pédagogique” avec l’association “Tiers Lieu Edu”. Ouverture de La Fabrique Janzé aux enseignants du territoire afin de leur mettre à disposition des outils pédagogiques.
- ▶ **ALI – Electroni[k]** : travail commun La Canopée/La Fabrique/Service culturel : fabrication d’un kaléidoscope numérique pour reproduire par symétrie des motifs collectés par les habitants, puis reproduit sur des pochoirs avec la découpeuse laser et apposé sur le mur du préau de La Canopée à l’aide de bombes de peinture avec le public.
- ▶ **Mission Locale (Garantie Jeunes)** : La Fabrique Janzé, accueille tous les trimestres des jeunes suivis par la Mission Locale du Pays de Vitré dans le cadre de la « Garantie Jeunes », un dispositif permettant à des jeunes de 16 à 25 ans d’être accompagnés pour surmonter les obstacles de leur insertion professionnelle et sociale à travers plusieurs semaines d’ateliers.
- ▶ **Relais pour l’emploi** : La Fabrique Janzé accompagne les projets de cette association qui accueille des demandeurs d’emploi en réinsertion en mettant à disposition les machines pour différents projets de réaménagement et de décoration du jardin “Le pays fait son jardin” au Theil-de-Bretagne.
- ▶ **Open badges** : En partenariat avec le FougeresLab et le FIVE (FabLab Innovation Vitré Entreprise), nous avons mis en place les OpenBadges, des badges virtuels qui permettent d’attester d’une montée en compétences. 48 OpenBadges sont ainsi disponibles et permettent d’attester de la montée en compétence de chacun sur chaque machine des FabLabs, selon 4 niveaux (bronze, argent, or, platine). Plus d’informations sur www.badges.bzh



La Fabrique Janzé



La Fabrique Amanlis



Cadre de vie

- **Fabrication de visières lors du 1^{er} confinement :** Afin de venir en aide au personnel soignants et agents de services public en face à face avec le public, sans protection, La Fabrique a participé à l'initiative nationale "visières solidaires" en fabriquant des visières et porte-clés, ouvre-

portes avec les imprimantes 3D pour **52** établissements (ADMR, EHPAD, mairies, accueils de loisirs, écoles, cabinets médicaux et paramédicaux) du territoire de Roche aux Fées Communauté. Au total, **241** ouvre-portes et **1244** visières ont été fabriquées et distribuées.



En chiffres :

La Fabrique c'est :

- **7 particuliers et 8 professionnels** en moyenne sur les temps d'ouverture respectifs de La Fabrique Amanlis (mercredi 14h-20h) et La Fabrique Janzé (mardi, jeudi et vendredi 10h-19h).
- **97 adhésions particuliers et 18 adhésions de professionnels**
- **16 évènements à Amanlis et 20 à Janzé** ont été proposées pour tous niveaux ainsi que 2 nocturnes ouvertes à tous sur les capteurs environnementaux et la fabrication de matériel pédagogique.



En perspectives :

- Consolidation de La Fabrique Janzé à destination des professionnels et maintien de la dynamique de La Fabrique Amanlis pour les particuliers (hors période covid-19).
- Un programme d'ateliers d'initiation et de perfectionnement pour tout public (demandeurs d'emploi, particuliers, professionnels);
- Un renfort des partenariats et une montée en compétence des agents partenaires pour tendre vers de la co-animation.

Système d'Information Géographique - SIG

L'outil SIG est présent dans la plupart des services. Quelques agents utilisent des licences ArcMap et QGIS pour cartographier leurs données (assainissement, haies bocagères, ZA, ...). Le service SIG est présent pour leur apporter des conseils techniques sur l'utilisation des logiciels et la structuration des données.

Le portail ArcOpole Pro, installé en 2017, a été mis-à-jour en 2020. Celui-ci est accessible pour tous les agents de Roche aux Fées Communauté et ceux des Communes du territoire. Des outils « métiers » ont été développés pour répondre à des besoins spécifiques. Le module cadastre permet notamment de générer des documents types à partir d'informations contenues dans les données du cadastre. Les autres modules existants sont : espaces verts, éclairage public et assainissement.

Une seconde livraison des données du marché de numérisation et de levé topographique des réseaux d'assainissement a été reçue. Un contrôle est encore nécessaire pour vérifier leur complétude. La partie livrée en 2019 est déjà exploitable.



En perspectives :

- Continuer le développement du portail ArcOpole Pro
- Miser sur les logiciels open source pour les utilisateurs
- Migrer le serveur ArcOpole dans l'infrastructure réseau interne

Déploiement de la fibre optique

L'accès à internet pour tous est aujourd'hui nécessaire pour répondre au développement des usages numériques dans tous les domaines. Les échanges et les volumes de données toujours plus importants nécessitent de construire un nouveau réseau en fibre optique qui seul assurera la rapidité et la robustesse suffisante. Le déploiement du Très Haut Débit sur le territoire de Roche aux Fées Communauté s'opère dans le cadre du projet régional « Bretagne Très Haut Débit » porté par le **Syndicat Mixte Mégalis**.

Bretagne Très Haut débit est un réseau d'initiative publique, à l'échelle de la Bretagne, qui a pour ambition de **raccorder 100% des bretons** en venant compléter les zones déployées par les opérateurs privés.

Au même titre que l'eau ou l'électricité, l'accès à internet en très haut débit nécessite le **déploiement d'un nouveau réseau en fibre optique**. Chaque foyer, chaque entreprise pourra, à l'horizon 2026, se raccorder au réseau Très Haut Débit.

En 2019 et 2020, une première partie des travaux s'est déroulée sur les communes d'Amanlis, d'Arbrissel et à l'est de Retiers.



En chiffres :

- ▶ **La fibre optique concerne 13 374 prises** recensées sur Roche aux Fées Communauté
- ▶ **Financement total : 1 M€** à la charge de Roche aux Fées Communauté
- ▶ **Un déploiement en 3 phases**

Phase 1 : 2014/2020	1 138 prises
Phase 2 : 2020/2023	619 prises
Phase 3 : 2023-2026	617 prises



En perspectives :

- ▶ Les plaques de déploiement correspondent à des spécifications techniques du réseau, elles ne correspondent pas toujours aux limites communales. A l'issue des travaux, au moins 4 mois sont nécessaires pour la réception du réseau et la commercialisation des prises.
- ▶ Fin de travaux 2021 : Amanlis, Arbrissel, Retiers (fange Est)
- ▶ Fin de travaux 2022 : Janzé (exceptée partie Nord-Ouest), Boistrudan et Thourie
- ▶ Fin de travaux 2023 : Retiers (exceptée franges Ouest et Est), Essé (partie Ouest), Coesmes (partie Est), Martigné-Ferchaud (partie Nord), Forges-la-Forêt, Chelun, Eancé (petite partie au Nord)
- ▶ Fin de travaux 2025 : Brie, Janzé (partie Nord), Essé (partie Est), Martigné-Ferchaud (partie Sud), Eancé
- ▶ Fin de travaux 2026 : Marcillé-Robert, Le Theil-de-Bretagne, Sainte-Colombe, Coesmes (partie Ouest) et Retiers (partie Ouest)

Plus d'information :

Megalis.bretagne.bzh

www.thdbretagne.bzh

www.bretagne.bzh/actions/grands-projets/
fibre-pour-tous

Travaux d'extension de la Maison du Développement à Retiers

Les travaux d'extension de la Maison du Développement, siège de Roche aux Fées Communauté, et de l'Etablissement d'Enseignement Artistique Le HangArt à Retiers ont débuté en novembre 2019. La date prévisionnelle de livraison était prévue en décembre 2020, mais le confinement lié à la crise de la COVID est venu perturber ce planning. La fin de chantier a été repoussée en mars 2021.

Les travaux, conduits sous la maîtrise d'œuvre du cabinet Archipole, portent sur une extension de **642 m²** qui vient s'ajouter aux 1 161 m² existants construits en 2001. 27 % de l'extension sont affectés au HangArt et 73 % sont affectés aux services administratifs de la Communauté de communes.

Le budget est de **1 734 746 € HT** (net de subventions) pour la partie extension de la Maison du Développement et de 656 219 € HT pour la partie Extension de l'école de musique Le HangArt.

ZA du Bois de Teillay – Tranche 3

La zone d'activités économiques du Bois de Teillay est située à cheval sur 3 communes, Janzé, Brie et Amanlis. Ce parc d'activités a vu le jour au début des années 80 et s'est développé par tranches successives, il constitue un des principaux pôles d'activités de Roche aux Fées Communauté. La dernière extension a été réalisée en 2012, elle portait sur 24 ha situés sur la commune de Janzé. Ce foncier économique est en cours de commercialisation.



Extension du siège de Roche aux Fées Communauté

Roche aux Fées Communauté possède 70 hectares de terres agricoles sur ce secteur depuis 2011, à cheval sur les communes de Janzé et d'Amanlis. Roche aux Fées Communauté souhaite développer une offre complémentaire de type « très grand foncier économique ». Les lots envisagés auront des superficies de l'ordre de 5 à 10 ha.

Les tranches II et III du projet d'extension doivent permettre de répondre à ces besoins en termes de taille de parcelle. Les parcelles concernées par la phase II sont situées sur la commune de Janzé et celles de la phase III sur la commune d'Amanlis. En 2020, les études de maîtrise d'œuvre ont été réalisées, ainsi que l'étude d'évaluation environnementale. Le dépôt du permis d'aménager pour la Tranche III est prévu pour 2021 tandis que la tranche II sera réalisée ultérieurement.

Les acteurs sur ce projet sont les suivants :

- Architecte paysagiste : Cabinet Horizonz Paysages,
- Maître d'œuvre VRD : Le Gall Etude Ingénierie,
- Bureau d'études Environnement et Loi sur l'Eau : DmEau.

Parallèlement, le Conseil Départemental d'Ille et Vilaine a réalisé les études du projet du barreau routier de liaison entre la RD 92 et la RD 93, qui traversera la ZA du Bois de Teillay. Ce projet figure au programme « Mobilités 2025 » du Département d'Ille et Vilaine. Ce barreau de liaison offrira un itinéraire de substitution à la RD93 qui est actuellement sous-dimensionnée pour le trafic poids-lourds qui rejoint la route de Chateaugiron. Il constituera par ailleurs une voie de contournement pour le trafic des poids-lourds qui traversent aujourd'hui Janzé du nord au sud.

ZA de Bellevue, rue Henri Poincaré à Retiers

La Communauté de communes a engagé en janvier 2015 une étude préalable à la requalification et à l'extension de la ZA de Bellevue située à Retiers au droit de l'échangeur de l'axe Rennes-Angers.

Cette étude avait pour objet de vérifier la faisabilité et l'opportunité de requalifier les espaces et équipements publics de la ZA de Bellevue accueillant l'entreprise de transports Rativel d'une part, et de réaliser une extension de la ZA actuelle, d'autre part.

L'étude dont les conclusions ont été validées par le Conseil communautaire du 30 juin 2015 aboutit à la faisabilité de l'ensemble du projet (requalification et extension) en plusieurs phases :

- En 2016, la ZA de Bellevue – Le Houssay a été requalifiée et une première extension a été réalisée au lieu-dit le Houssay sur 3,9 hectares environ ;
- A moyen terme, il s'agissait de travailler la densification sur la ZA historique de Bellevue.
- A long terme, en fonction de la commercialisation du foncier disponible sur le territoire, l'extension se poursuivra vers le sud sur 10 ha environ.

Le dossier de demande de permis d'aménager pour la requalification de la rue Henri Poincaré sera déposé fin mars 2021 et le démarrage des travaux est prévu en septembre 2021.

Travaux de confortement sur le château de Marcillé-Robert

Le chantier de restauration et valorisation du château de Marcillé-Robert et de son parc ont démarré en octobre 2019.

Pour rappel, ce chantier se ventile en 7 phases avec une tranche ferme et 6 tranches optionnelles.

La tranche ferme a consisté à refaire l'appentis, aménager le parc avec la valorisation des 2 tourelles (BC1 et 2) et couper les arbres qui poussent en haut du château. 4 entreprises sont intervenues (Cruard charpente, Grevet maçonnerie, Hériau couverture, Leroy paysage).

La tranche ferme a été réceptionnée, en partie en juillet 2020.

Après cette 1^{ère} tranche, il a été décidé de poursuivre le calendrier initialement prévu, avec chaque année, la mise en œuvre d'une nouvelle tranche. Pour 2020, les travaux ont concerné la restauration de la tour n°3, avec des travaux de maçonnerie sur la tour, pour un montant arrêté à

60 869,95 € HT par l'entreprise Grevet, financés à 30 % par la Région Bretagne et la Drac.

Les travaux ont démarré en mai 2020, pour une durée de 5 mois.



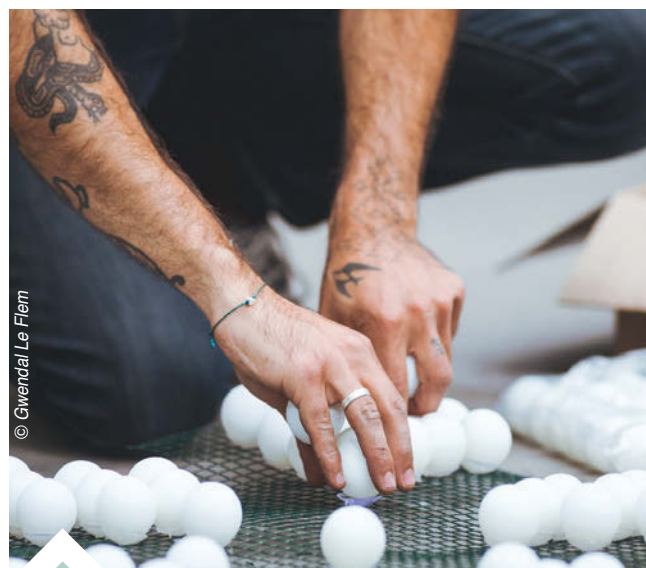
Château de Marcillé-Robert, tranche 2 des travaux

Résidence artistique

Résidence Mission

« Les Tracés d'ALI » 2019-2020

Le street artiste Rennais ALI a poursuivi ses interventions dans le cadre de sa résidence Mission à Roche aux Fées Communauté, en partenariat avec l'association Electroni[k] et avec le soutien financier du Conseil Départemental d'Ille et Vilaine. Malgré un programme fortement bousculé par la crise sanitaire, ALI a pu poursuivre la création de fresques dans les communes de Janzé, Coësmes, Boistrudan et Arbrissel. Il a également créé l'œuvre flottante "Îlots" sur l'Etang de la Forge de Martigné-Ferchaud et poursuivit ses actions auprès des publics.



© Gwendal Le Flem

ALI en résidence.



En chiffres :

- ▶ **8 communes** de Roche Aux Fées Communauté pleinement impliquées : Arbrissel, Boistrudan, Brie, Coësmes, Janzé, Martigné-Ferchaud, Retiers, Thourie
- ▶ Plus de **40 partenaires** associés : associations locales, foyers d'hébergement, médiathèques, école de musique...
- ▶ **45 groupes accueillis** en médiation sur les temps de création : scolaires, structures sociales et médico-sociales...
- ▶ **11 fresques** réalisées : dans une rue passante, sur des vitrines de commerces fermées, au sein d'une bibliothèque, sur une place de marché, etc ;
- ▶ **5 présentations de l'installation Rouages** au sein du réseau des bibliothèques ;
- ▶ **1 œuvre flottante**, Îlots, réalisée sur l'étang de Martigné-Ferchaud ;
- ▶ **18 ateliers** de co-construction ;
- ▶ **7 boîtes de collecte de motifs** accessibles en mairie ou en bibliothèque ;
- ▶ **4 dispositifs de médiation** : deux mallettes pédagogiques, un outil en ligne, un kaléidoscope numérique ;
- ▶ **4 formations** à ces dispositifs.



SAISON CULTURELLE

La saison culturelle 2019-2020 a été fortement perturbée par de nombreuses annulations, dues à la crise sanitaire évidemment, mais aussi à des incidents indépendants du contexte de pandémie (blessure, ...). De nombreuses adaptations ont dû être mises en place pour maintenir les activités qui pouvaient l'être en accord avec les protocoles sanitaires : adaptation des contenus des activités, du calendrier des projets ou des lieux de réalisation. Un défi pour le service culturel afin de maintenir autant que possible le lien entre artistes et public.



► **4 représentations maintenues sur 12**

2 spectacles annulés hors COVID

2 sorties Hors les murs annulées cause COVID

4 spectacles reportés cause COVID

► **646 spectateurs accueillis**

(2111 accueillis au cours de la saison 2018-2019)



Zoom sur...

LENA DELUXE

L'artiste lilloise au répertoire rock imbibé des 60's a été accueillie en concert le 8 février à Thourie. Invitée en solo, elle a été accompagnée par les élèves du HangArt sur plusieurs morceaux. Avant le concert, elle est allée à la rencontre de classes de primaire du territoire pour des ateliers d'écriture de chanson.

L'été à l'étang

- ▶ **11 représentations de spectacles proposées**
- ▶ **un large programme d'animations culturelles, sportives, de pleine nature et de loisir proposé**
- ▶ **Au moins 1242 personnes accueillies**
Dont 650 pour les spectacles
- ▶ **+ de 20 structures et associations partenaires**

Le site de l'étang de la forge s'est animé en juillet et août pour la 3^e année consécutive. Dans un contexte sanitaire particulier "adapter mais ne pas annuler" aura été le leitmotiv des équipes du service culturel de Roche aux Fées Communauté, de la municipalité de Martigné-Ferchaud et des nombreux partenaires du projet.



Prise en charge exceptionnelle en direct par Roche aux Fées Communauté de certains spectacles afin de compléter la programmation suite aux annulations des Etincelles aquatiques et du Festival Désarticulés.

Soutien aux associations

- ▶ **47 283 €** attribués en fonctionnement
- ▶ **15 associations bénéficiaires**
Soutien aux pratiques amateurs et animation du réseau



En perspectives :

- ▶ Poursuite de la programmation de la saison culturelle dans les communes en lien avec les partenaires locaux
- ▶ Développement de nouvelles résidences sur le territoire :
- ▶ Cie Troisième Acte en 2021-2022 pour un projet théâtral en lien avec le Lycée de Retiers et le réseau des espaces jeunes
- ▶ Engrenage[s] en 2021 pour un projet autour du funk en lien avec l'EVS (Espace de Vie Sociale) Croc'vacances, La Fabrique – FabLab de Roche aux Fées Communauté et le réseau de médiathèques Libéllule
- ▶ Cie Patrick Cosnet en 2021-2022 pour un projet théâtral en lien avec le service environnement de Roche aux Fées Communauté et les collèges du territoire
- ▶ Soutien aux porteurs de projets associatifs, dont l'organisation de formations sur l'accueil technique des spectacles
- ▶ Quatrième édition de l'été à l'étang et développement des outils de communication

Réseau Libellule



En chiffres :

- **7 032** (+2,5%/2020) usagers actifs contre **7 216** en 2019
- **13 0447** prêts (-26%/2019) et **4800** films vus en ligne (+210%/2019)
- **Des documents accessibles :**
 - **69 340** livres
 - **450** titres et **10 780** magazines
 - **4 990** CD
 - **5 420** DVD
 - **1 060** livres audios

- **450** livres électroniques
- **10** liseuses
- **12 420** films disponibles en VOD
- **2 485** documents disponibles en ligne
- **Plus de 1 000 magazines disponibles en ligne** (Le Kiosk, offert par le département)
- **3 Plateformes d'autoformation** disponibles en ligne (anglais et informatique)
- **1 plateforme numérique** pour les enfants avec de la musique, des jeux, des livres ...
- **41 465** documents transférés par la navette (-5,8%/2019 avec une fermeture de 2 mois) contre **440 011** en 2019.

En actions :

► Bilan de l'année 2020 :

Le 1^{er} janvier 2020, les médiathèques sont devenues intercommunales.

Malgré des fermetures au public en mars, avril, mai et novembre, les médiathèques ont :

- commencé un diagnostic sur l'accueil,
- élaboré un schéma d'orientation de communication : création d'un compte instagram, mise en place d'affiches communes, intégration de la charte de Roche aux Fées Communauté etc.
- finalisé le diagnostic des collections,
- mis en place une foire aux questions sur le site internet,
- proposé de nouvelles ressources en ligne,
- mis en place un nouveau service de click and collect.
- nettoyé, rangé, organisé...

La majorité des animations ont dû être supprimées (ex : Mois du film documentaire en novembre, annulation de 3 spectacles pour enfants etc) cependant les lectures pour les enfants ont pu reprendre dès le mois de septembre. La venue de Marie Dorléans à la médiathèque de Retiers, la majorité des expositions, les



interventions auprès des foyers de vie ont pu être maintenues. Une nouvelle animation a été organisée à Arbrissel, lors des journées du patrimoine et des outils d'animations ont été achetés (tapis de lecture).



Spectacle de Fabienne Morel au Foyer de vie du Bois Macé à Retiers



En perspectives :

- ▶ A partir du printemps 2021, la nouvelle médiathèque d'Essé sera ouverte.
- ▶ A partir du printemps 2021, 5 médiathèques seront équipées de consoles de jeux vidéo (PS5 et switch). Ainsi, chacun pourra s'initier et jouer sur place, découvrir les nouveautés de jeux, jouer en réseau, et participer à des tournois inter-médiathèques.
- ▶ A partir du printemps, l'ensemble des médiathèques sera équipé en tablettes numériques. Des ateliers seront proposés aux seniors et des lectures numériques, aux enfants.
- ▶ En septembre, la première saison culturelle jeunesse sera finalisée, en concertation avec le service culturel et le service jeunesse de Roche aux Fées Communauté.

Le HangArt

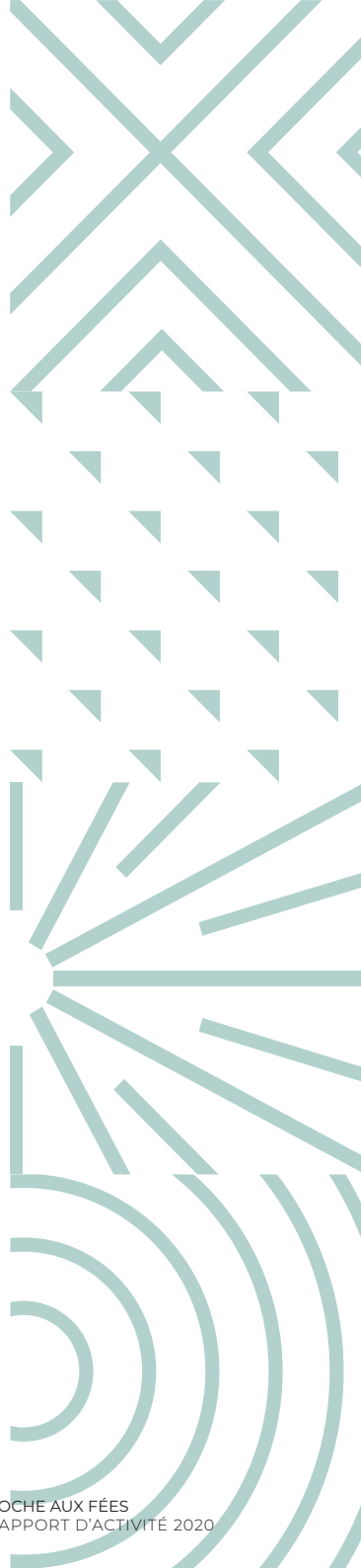


En chiffres :

(à relativiser suite à la crise sanitaire)

- ▶ **8 000 heures** de cours (-100h/2018)
- ▶ **470 élèves**
- ▶ **720 heures** d'intervention en milieu scolaire
- ▶ **142 heures** en périscolaires
- ▶ **150 heures** de soutien à la pratique amateur
- ▶ **2 concerts**



A vertical decorative bar on the left side of the page, featuring a series of geometric patterns in a teal color. From top to bottom, the patterns include: a series of 'X' shapes, a series of upward-pointing chevrons, a grid of small triangles, a series of radiating lines, and a series of concentric arcs.

3

SERVICES RESSOURCES

En actions :

► De nouveaux sites internet pour Roche aux Fées Communauté



Extrait d'image du site internet de Roche aux Fées Communauté – rafcom.bzh

Fortement impacté lors de la crise sanitaire, le pôle Communication a néanmoins poursuivi la réalisation des sites internet de Roche aux Fées Communauté avec l'agence SERVAL. Ainsi, les quatre sites internet communautaires, Roche aux Fées Communauté, La Canopée, Le HangArt et le Tourisme, ont été mis en ligne en septembre 2020.

Ces nouveaux outils de communication permettent d'offrir une nouvelle image, reflétant le dynamisme et la synergie des services de la collectivité. L'accent a été particulièrement mis sur l'accessibilité des services et les démarches en ligne.

Depuis, les nouveaux sites internet évoluent au fil du temps et de l'actualité. Ils ont permis, lors des confinements, d'apporter de l'information essentielle aux usagers et aux professionnels du territoire. La Canopée, entre autres, a pu s'appuyer sur cet outil pour communiquer auprès des demandeurs d'emploi, des petites et moyennes entreprises, des artisans et des commerçants.

► Un générateur de sites internet pour toutes les communes

Dans le cadre du partenariat avec l'agence SERVAL, les communes du territoire peuvent dorénavant bénéficier de la mise à disposition d'un générateur de sites internet. De nombreuses communes, à l'instar de Janzé et Retiers, y ont fait appel. L'intérêt est double car chaque commune peut mettre en ligne un site internet "clé en mains" et, tout en gardant la spécificité identitaire de chacune, le générateur permet une cohérence d'interfaces pour l'ensemble de Roche aux Fées Communauté.



Image extraite de la vidéo de présentation du dispositif TEPOS

► Des partenariats pour développer l'attractivité du territoire

Le pôle Communication poursuit les nombreux partenariats de Roche aux Fées Communauté :

- **Production de films promotionnels et de vidéos pour les réseaux sociaux, avec l'agence Monsieur Média** afin de renforcer l'image d'attractivité et d'innovation de la Communauté de communes et de ses services. La Canopée a désormais son film promotionnel sur son site internet. Des vidéos permettent de mieux appréhender

les services, tels que le Point Information Jeunesse, et les projets ou dispositifs, tels que le TEPOS (Démarche Objectif Territoire à Energie Positive).

- **Réalisation de reportages par TVR** (Chaîne rennaise) qui nous a permis d'apporter un coup de projecteur sur

des équipements et réseaux tels que La Canopée ou La Fabrique. Ces reportages ont pour objectif d'identifier l'offre de services, les prestations ou animations proposées et de valoriser les politiques menées par la Communauté de communes.



En perspectives :

► Une étude pour définir la Communication interne

La crise sanitaire a mis en exergue la nécessité de définir, collectivement, la communication interne de Roche aux Fées Communauté. Une étude sera lancée d'ici la fin de l'année 2021, s'inscrivant dans une démarche de co-construction avec l'ensemble des agents afin d'élaborer, les outils, moyens et temps de partage et d'échanges afin de renforcer la cohésion et la fluidité des circuits d'information en interne.

► Renforcement du service Communication en 2021

Les attentes et besoins des services et l'ambition de développer une image territoriale davantage attractive nécessitent de renforcer le service communication afin d'en faire un vrai pôle "support, ressources et conseils". Un recrutement, en mai 2021, permettra ainsi de mieux y répondre.

► Un magazine communautaire qui évolue

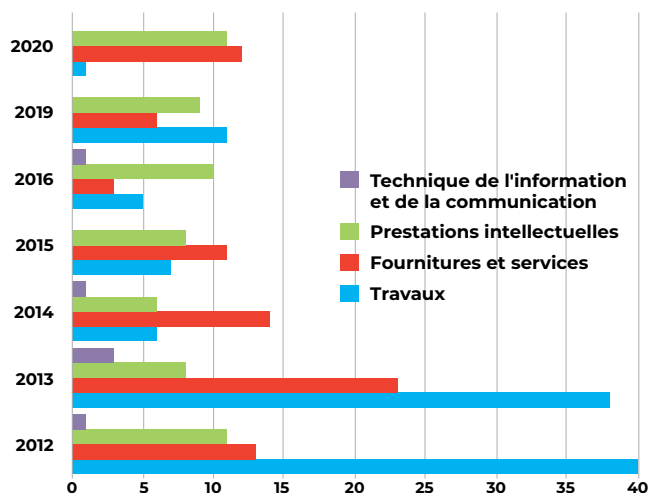
De numéro en numéro, la ligne éditoriale du magazine évolue dans le temps : des sujets traités davantage en profondeur, mettant en avant les politiques portées par les élus communautaires ; un dossier "grand angle" qui, sous le format reportage, permet aux lecteurs de mieux appréhender l'articulation des projets et le maillage inter-services ; des portraits valorisant les acteurs du territoire... Le magazine tend à prendre ainsi de l'ampleur afin de proposer un contenu de qualité.

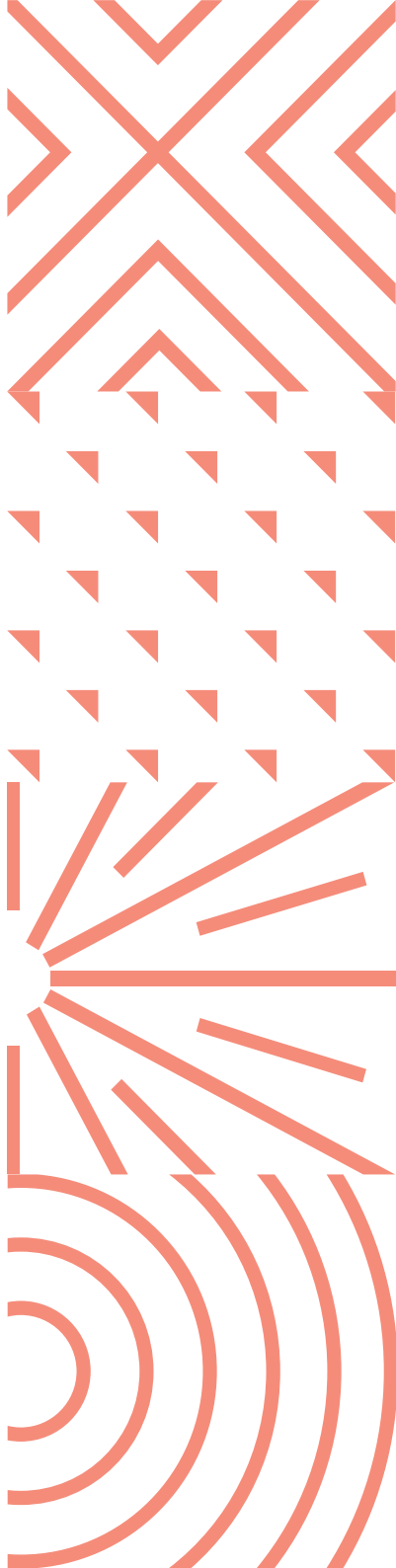


COMMANDE PUBLIQUE

	2012	2013	2014	2015	2016	2019	2020
Travaux	40	38	6	7	5	11	1
Fournitures et services	13	23	14	11	3	6	12
Prestations intellectuelles	11	8	6	8	10	9	11
Technique de l'information et de la communication	1	3	1	0	1	0	0
Total	65	72	27	26	19	26	24

Marchés publics lancés en 2020



A vertical decorative bar on the left side of the page, featuring a series of geometric patterns in red and white. The patterns include a large 'X' at the top, followed by a series of nested triangles, a grid of small triangles, a sunburst-like pattern, and a series of concentric arcs at the bottom.

4

LES FINANCES

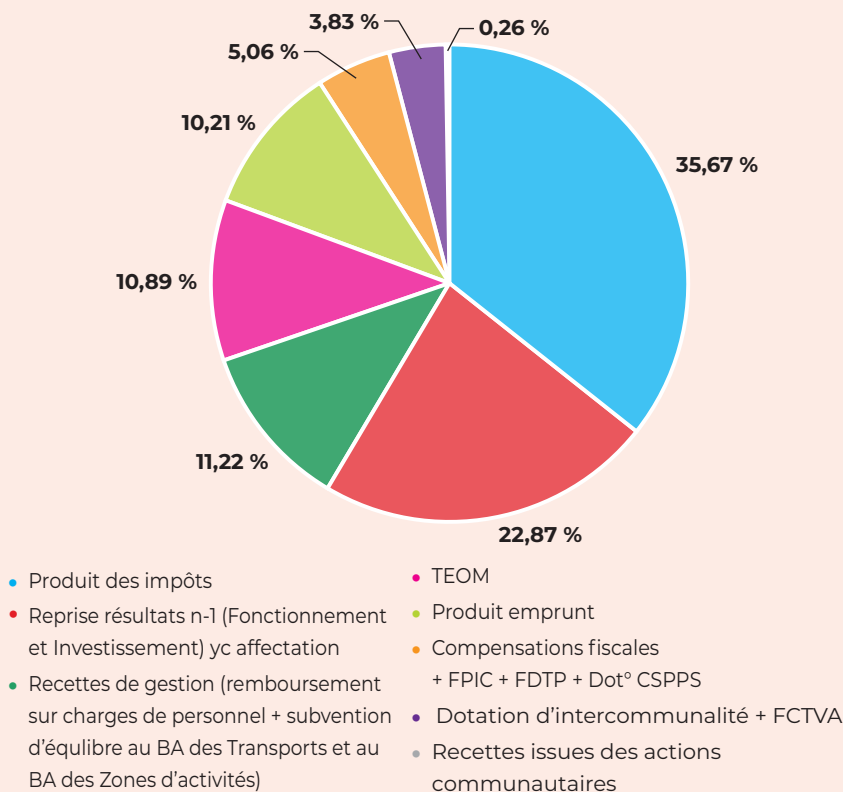
BUDGET ET FINANCES

L'intervention de la Communauté de communes en 2020 a répondu aux 5 enjeux définis dans le projet de territoire 2016/2020 :

- ▶ Un territoire attractif et accueillant,
- ▶ Un territoire entreprenant et innovant,
- ▶ Une réponse différenciée dans un souci d'aménagement équilibré et solidaire,
- ▶ La préservation et la valorisation des ressources,
- ▶ Une coopération renforcée entre les communes et la Communauté de communes.

D'où viennent les recettes de Roche aux Fées Communauté ?

RECETTES REELLES
(Fonctionnement + investissement en M€)
19,59 M€ (-12,5%)



*Fonds de Péréquation des Ressources Intercommunales et Communales

Recettes fiscales

La réforme fiscale de la taxe professionnelle de 2010 a mis fin à la spécialisation fiscale de Roche aux Fées communauté. Ainsi, depuis 2011, la communauté perçoit non seulement les taxes économiques (Cotisation Foncière des Entreprises, Cotisation sur la Valeur ajoutée, Taxe sur les Surfaces Commerciales et l'Imposition Forfaitaire sur les Entreprises de Réseaux), mais aussi une part de la fiscalité des ménages du territoire (Taxe d'Habitation et Taxes Foncières).

Les taux de CVAE, IFER, TASCOM, TAFNB sont fixés au niveau national.

La structure fiscale communautaire est aujourd'hui constituée pour moitié des impôts entreprises et pour 1/2 des impôts ménages.

En 2020, les taux de TH, de TFPFB et de TFPNB ont été maintenus à respectivement 10,57%, 1,25% et 1,76 %. La CFE quant à elle s'établit à 24,93% (+0,28%).

Conformément au dispositif issu de la réforme de la taxe professionnelle, la communauté reverse chaque année à l'Etat, une partie de cette fiscalité via le fonds national de garantie individuelle des ressources (FNGIR), pour près de 0,9 M€.

CFE: Cotisation foncière des entreprises

TH: taxe d'habitation

TFPB: Taxe Foncière sur les Propriétés Bâties

TFPNB: Taxe foncière sur les propriétés non bâties

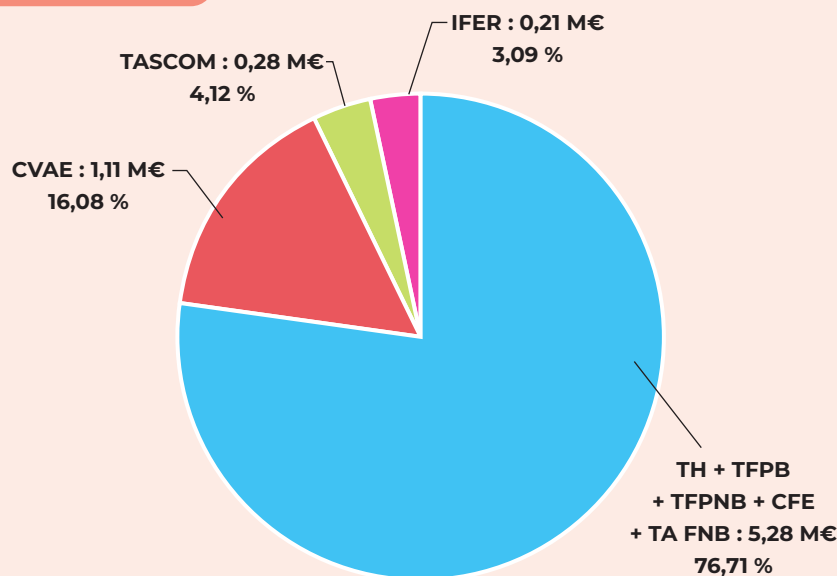
TAFNB: Taxe additionnelle au foncier non bâti

CVAE: Cotisation sur la valeur ajoutée des entreprises

TASCOM: Taxe sur les surfaces commerciales

IFER: Impôts forfaitaire sur les réseaux IFER: Impôts forfaitaire sur les réseaux

Recettes fiscales



Recettes fiscales 2020

Avant reversement au Fonds National de Garantie Individuelle des Ressources Intercommunales et Communales (FNGIR)

6,88 M€ (+1,6 %)

Après reversement au Fonds National de Garantie Individuelle des Ressources Intercommunales et Communales (FNGIR)

5,99 M€

Recettes 2019 : 6 776 K€

Dépenses de Fonctionnement 2020 avec reprise des déficits

= 12 087 001 € (10 672 413 € en 2019) 72% des dépenses totales

Dépenses d'interventions communautaires : 3 339 638 € soit 28 % des dépenses de fonctionnement

Piscine (compensation d'obligations de service public versée au délégataire de la piscine + chauffage)	538 161 €
Enfance/jeunesse (PIJ, projets inter espaces-jeunes, RAM, subv multi-accueil, ALSH,...)	305 284 €
Culture (musique, théâtre, dessin, lecture publique), Saison culturelle	290 814 €
Transport à la demande et plan Vélo	146 658 €
Sports (Office des Sports + aide à l'emploi sportif pour les associations sportives à dimension intercommunale)	125 071 €
Numérique + FABLAB + SIG (Système d'Information Géographique)	57 820 €
Aire d'accueil des gens du voyage	18 169 €
Programme local de l'habitat	19 124 €
Divers	41 285 €

Services à la population 1 542 386 € (+3,4%)

Dotation de solidarité communautaire 1 011 104 €

Solidarité 1 011 104 € (+4%)

PAE / Coworking / subv aux associations / emploi / insertion / entretien de terrains sur les ZA terminées...

314 359 €

Animations touristiques / Entretien Maison de la RAF, château de Marcellé-Robert ...

53 228 €

Economie/Tourisme 367 587 € (-13,3%)

Programme Breizh Bocage / Animations scolaires / Conseil en énergie partagée / Réseaux de Chaleur Bois

293 697 €

Assainissement yc personnel (ZA du Bois de Teillay + ANC, contributions eaux pluviales)

124 864 €

Environnement 418 561 € (+13,8%)

Autres dépenses : 8 747 363 €

Ordures ménagères	1 892 091 €
Dépenses de personnel (hors assainissement et coworking)	2 539 573 €
Attribution de compensation reversée aux communes	938 062 €
Reversement au fonds National de garantie individuelle des ressources intercommunales	893 168 €
Entretien siège communautaire, maintenance matériel, contributions diverses (synd. Urbanisme)	289 582 €
Indemnités + formations élus	169 118 €
Frais de communication (site internet, publications communautaires)	92 022 €
Reprise du déficit du BA des zones d'activités	1 700 720 € (+7,8%)
Subvention d'équilibre au BA des transports	146 220 €
Subvention d'équilibre au BA des zones d'activités	63 579 €
Remboursement intérêts des emprunts (intérêt budget principal)	23 228 €

Dépenses de Gestion 6 813 616 € (+0,8%)

Subvention d'équilibre : 209 799 € (-17%)

Dépenses d'Investissement 2020 = 4 684 030 € (7 799 011 € en 2019)

28 % des dépenses totales

Dépenses d'interventions communautaires : 3 019 990 € soit 64 % des dépenses d'investissement (5 887 936 € en 2019; 75 %)

Numérique et THD (Matériel pour le FABLAB, SIG)	572 384 €
Transport (participation à la rénovation de la ligne de chemin de fer et mise en place du plan Vélo)	450 919 €
Sports (Travaux espace bien-être)	10 894 €
Subventions aux particuliers et aux organisme HLM pour l'amélioration/adaptation de leur habitation et achat de terrains + rénovation du petit patrimoine et AGV	342 267 €
Culture (matériel de musique, lecture publique, matériel pour la saison culturelle)	17 897 €
Autres (achat de matériel pour le RAM et le PIJ)	495 €

Offre de services
1 394 856 € (-63,4%)

Achat de terrains / Aménagement des zones d'activités / travaux espace de co-working à Janzé et fonds de solidarité COVID aux entreprises	353 197 €
Tourisme (travaux à la Maison de la Roche aux Fées, étude de programmation de rénovation des tours du château de Marcillé-Robert)	228 526 €

Economie/Tourisme
581 723 € (-54,9%)

Fonds de concours versés aux communes pour des travaux d'investissement (sport, mise en accessibilité, voirie et ERD...)	588 379 €
--	-----------

Solidarité intercommunale
588 379 € (-22,5%)

Création de 3 réseaux de chaleurs bois : achat des terrains, viabilisation	455 032 €
--	-----------

Environnement
455 032 € (+1 742 %)

Autres dépenses : 1 664 040 € (1 911 075 € en 2019)

Remboursement du capital des emprunts	350 000 €
---------------------------------------	-----------

Dettes
350 000 € (+180%)

Achat matériel informatique/mobilier pour les services, restructuration / extension de la MDD et du HangArt	1 300 163 €
---	-------------

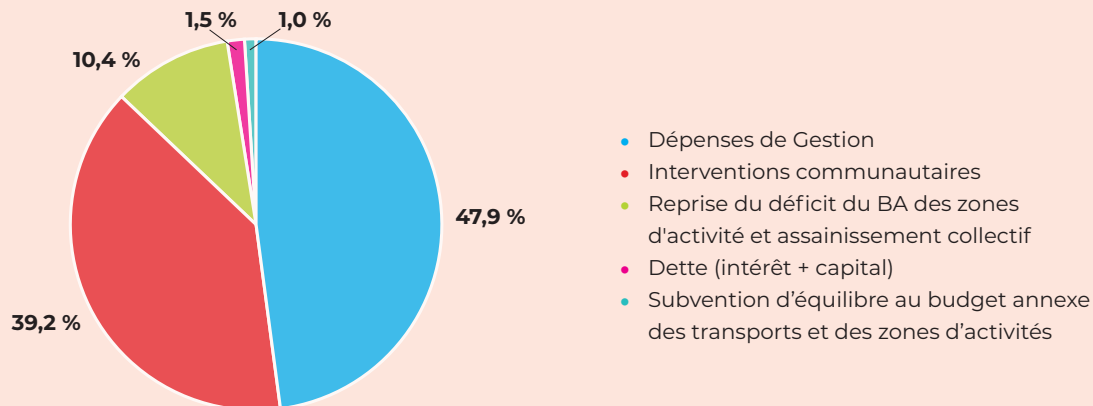
Dépenses de Gestion
1 300 163 € (+283,7%)

Reprise du déficit d'investissement	13 877 €
-------------------------------------	----------

Reprise du Déficit d'inv.
13 877 € (-99%)

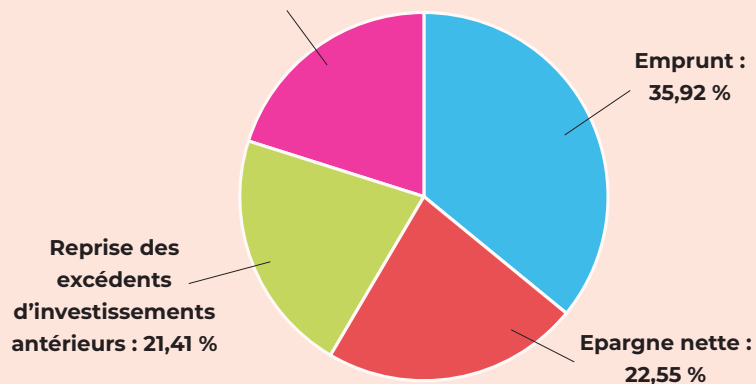
Comment est utilisé l'argent de Roche aux Fées Communauté ?

DEPENSES REELLES tous budgets confondus
(Fonctionnement + Investissement en M€) : 16,78 M€ (-14,4 %)



Comment sont financées les dépenses d'investissement en 2020 ?

Autres RI (Recettes propres d'Investissement (FCTVA et ventes), subventions, remboursement d'avances...) : 20,12 %

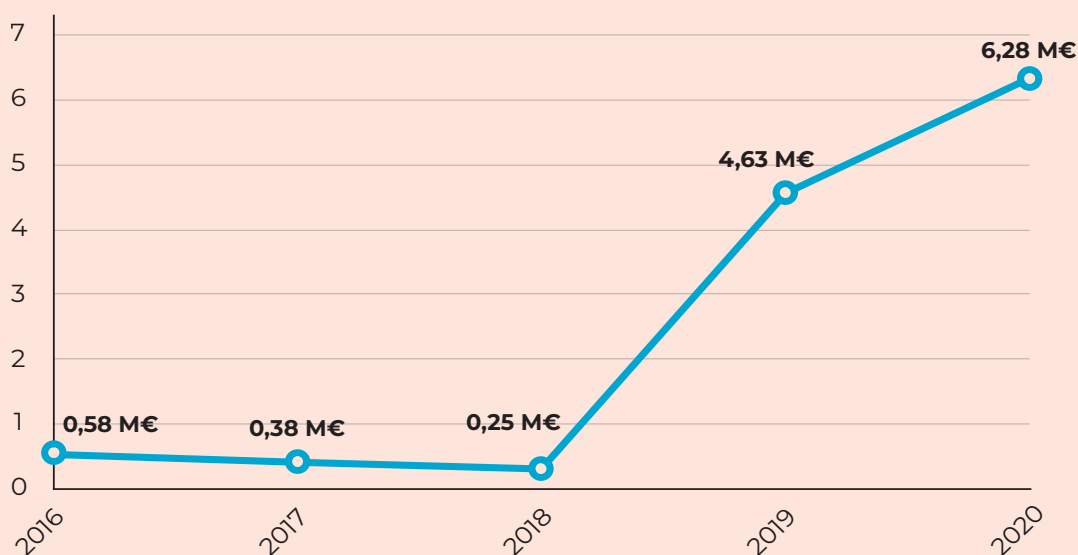


L'épargne nette consolidée s'établit à 1 255 399 €
L'emprunt est de 2 000 000 €

Evolution de l'endettement du Budget Principal et Budget Zones d'Activités (en M€)

	TOTAL CONSOLIDÉ	DONT BUDGET PRINCIPAL	DONT BUDGET ZA (*)
2016	0,58	0,08	0,5
2017	0,38	0	0,38
2018	0,25	0	0,25
2019	4,625	2	2,625
2020	6,275	2,375	3,9

(*) dont 0,38 M€ correspondant à un droit de tirage sur un emprunt « revolving » jusqu'en 2017



LES RATIOS 2020 DE LA LOI ATR

(ADMINISTRATION TERRITORIALE DE LA RÉPUBLIQUE)

L'article de la loi ATR du 6 février 1992 et son décret d'application n°93-570 du 27 mars 1993 font obligations aux communes et EPCI de + de 3 500 habitants de publier en annexe de leurs documents budgétaires une série de 7 ratios.

NB : Ces ratios ne concernent que le budget principal

1. Dépenses réelles de fonctionnement/population.....	495,24 €/hab.
(moyenne nationale 2018 : 263 €/hab.)	
2. Produit des impositions directes / population	238,55 €/hab.
(moyenne nationale 2018 : 138 €/hab.)	
3. Recettes réelles de fonctionnement /population.....	432,36 €/hab.
(moyenne nationale 2018 : 314 €/hab.)	
4. Dépenses d'équipement brut / population	222,58 €/hab.
(moyenne nationale 2018 : 72 €/hab.)	
5. Encours de la dette au 31/12/2018 / population.....	88,27 €/hab.
(moyenne nationale 2018 : 173 €/hab.)	
6. Dotation globale de fonctionnement / population.....	32,52 €/hab.
(moyenne nationale 2018 : 46 €/hab.)	
7. Dépenses de personnel / dépenses réelles de fonctionnement.....	20,12 %
(moyenne nationale 2018 : 39,30 %.)	
8. Dépenses de fonct. et remb. dette en capital/recettes réelles de fonct.	115,62 %
(moyenne nationale 2018 : 89,10 %.)	
9. Dépenses d'équipement brut/recettes réelles de fonctionnement	51,48 %
(moyenne nationale 2018 : 22,80 %.)	
10. Encours de la dette/recettes réelles de fonctionnement	16,51 %
(moyenne nationale 2018 : 55,20 %.)	

AMANLIS
ARBRISSEL
BOISTRUDAN
BRIE
CHELUN
COËSMES
EANCÉ
ESSÉ

FORGES-LA-FORÊT
JANZÉ
LE THEIL-DE-BRETAGNE
MARCILLÉ-ROBERT
MARTIGNÉ-FERCHAUD
RETIERS
SAINTE-COLOMBE
THOURIE



Roche aux Fées
COMMUNAUTÉ

16, Rue Louis Pasteur - B.P. 34
35240 RETIERS

Tél. 02 99 43 64 87
Fax 02 99 43 63 77

accueil@rafcom.bzh



www.rafcom.bzh

