

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021

.....
WWW.RAFCOM.BZH





Roche aux Fées COMMUNAUTÉ

PUBLICATION Roche aux Fées Communauté

DIRECTEUR DE PUBLICATION : Luc GALLARD, Président.

RESPONSABLE DE PUBLICATION : Service Communication.

ONT PARTICIPÉ À LA RÉDACTION : Delphine BARBÉ, Justine STELLA, Laurent GUIRIEC, Fabien BRISORGUEIL, Bérangère CRETEUR, Anne MAURI, Marie GAGEOT, Cécile DELANOË, Eric DUMANCHIN, Alicia LE CALLONNEC, Léonard JARRIGE, Jean-Marc ELAIN, Pauline GOMES, Sophie LE PENNEC, Amandine LE BRAS, Maud BATAILLE, Emmanuelle MICHEL, Mélanie RIO, Marine RAGUET, Antoine TABET, Gauvain DUMONT, Sandrine WHERUNG, Fabienne PANNETIER, Anne-Sophie LAURENS, Jasmina PROLIC, Emilie AUBRICET

CRÉDIT PHOTO : Roche aux Fées Communauté - Julien Mota.

EN COUVERTURE : vue de La Passerelle. Photographie de Julien Mota.

RÉALISATION ET IMPRESSION : Imprimerie REUZÉ

TIRAGE : 370 exemplaires



EDITO	4
# LE TERRITOIRE	5
Carte d'identité de Roche aux Fées Communauté	6
Les instances communautaires	7
Les membres du Bureau communautaire	8
Organigramme général 2022	10
# EN ACTIONS	12
Développement économique	13
Tourisme	20
Cadre de vie	22
Transition écologique et énergétique	22
Habitat	26
Mobilité	29
Enfance et Jeunesse	30
Sport	32
Transition numérique	34
Travaux	37
Culture	39
Saison culturelle	40
L'été à l'étang	41
Réseau Libellule	42
Le HangArt	43
# SERVICES RESSOURCES	44
Communication	45
Juridique - Assemblées - Commande publique	46
# LES FINANCES	48
Les comptes administratifs 2021 en quelques chiffres	49
Les ratios 2021 de la loi ATR	55



Ce nouveau rapport d'activité atteste d'une année 2021 bien remplie pour notre communauté de communes malgré les incertitudes sanitaires. Nombre de nos activités en matière d'enfance jeunesse, de culture, de tourisme ont pu reprendre avec un certain succès.

Nous avons également poursuivi de manière forte le développement économique de notre territoire. Plus de 32 000 M² de foncier ont ainsi été cédés à des entreprises pour qu'elles puissent accroître leur activité. Les chiffres du chômage se sont révélés particulièrement encourageants attestant d'une réalité économique favorable bien accompagnée en cela par nos services de l'emploi et de l'économie rassemblés en grande partie sur le site de la Canopée à Janzé.

Pour faire face au changement climatique nous avons par ailleurs lancé la construction de notre unité de gaz vert sur la Z.A du bois de Teillay avec nos partenaires et nos agriculteurs.

La fibre optique attendue par beaucoup de nos habitants a été déployée sur Amanlis, Arbrissel et à l'Est de Retiers.

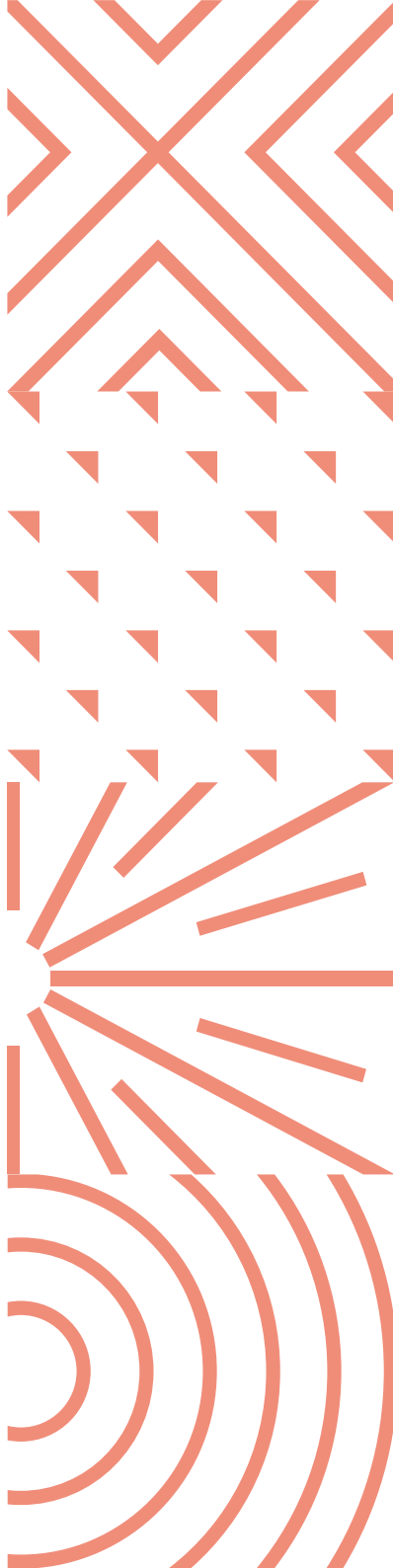
Un nouvel espace "La Passerelle" dédié au service à la population a été livré à Retiers.

Voici une petite partie de nos réalisations 2021 qui témoigne de la vivacité de notre communauté de communes, aussi j'espère que cela vous donnera envie d'aller plus loin dans la lecture de ce rapport d'activité que nous avons voulu synthétique et concret.

2022 avec ces incertitudes devrait également nous permettre d'être ambitieux dans notre développement. Un projet de territoire renouvelé, une nouvelle stratégie économique, un programme local pour l'habitat volontariste, une politique innovante en matière d'adaptation au changement climatique, une nouvelle ambition culturelle... viseront plus que jamais à faire de Roche aux Fées Communauté la terre des possibles.

Bien à vous

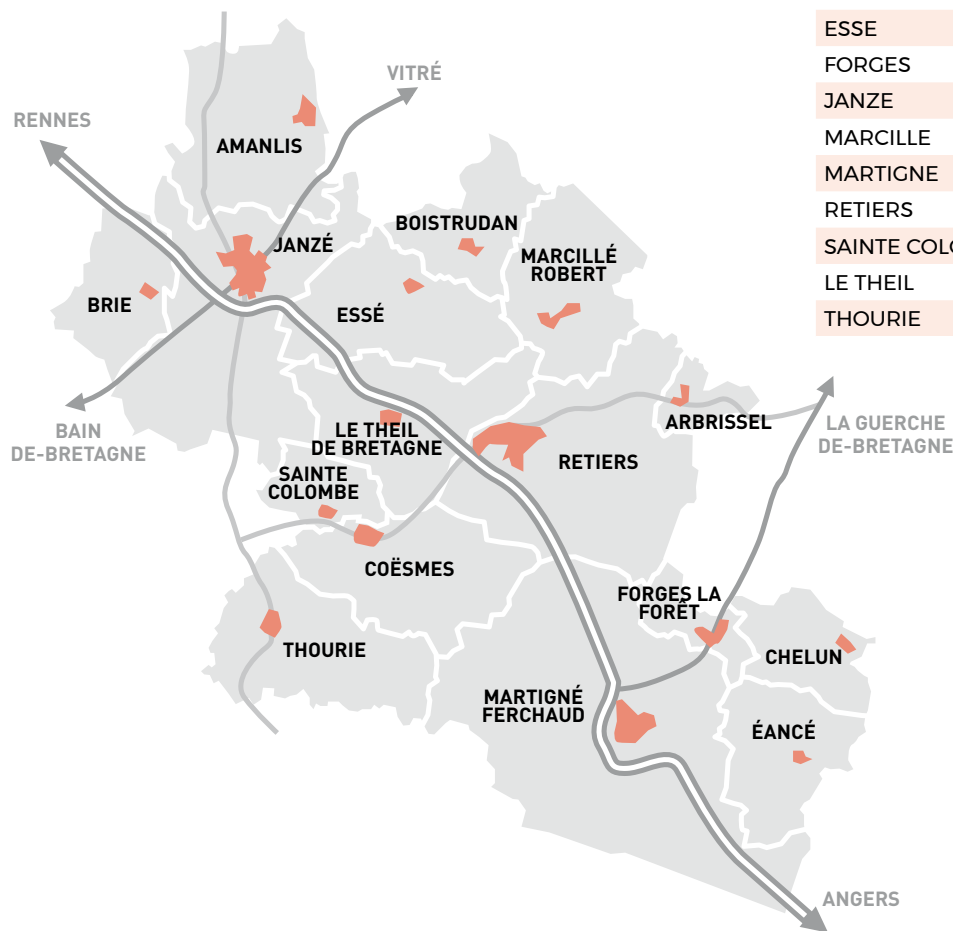
Luc Gallard
Président de
Roche aux Fées Communauté



1

LE TERRITOIRE

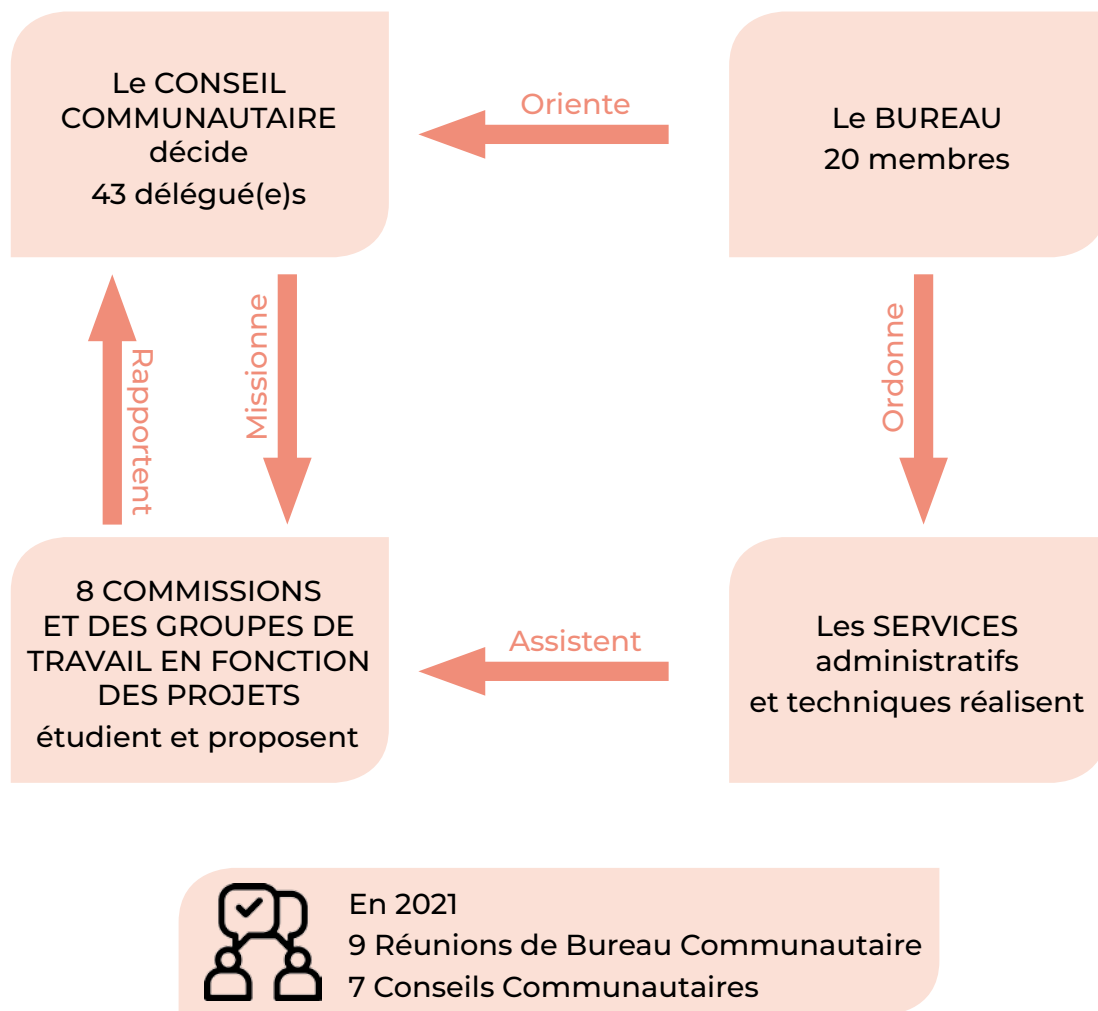
CARTE D'IDENTITÉ DE ROCHE AUX FÉES COMMUNAUTÉ



16 Communes	Population totale	Nombre de délégués communautaires
AMANLIS	1 796	3
ARBRISSEL	325	1
BOISTRUDAN	736	1
BRIE	1 023	2
CHELUN	358	1
COËSMES	1 500	2
EANCE	430	1
ESSE	1 084	2
FORGES	267	1
JANZE	8 629	11
MARCILLE	972	2
MARTIGNE	2 648	4
RETIERS	4 534	6
SAINTÉ COLOMBE	362	1
LE THEIL	1 758	3
THOURIE	859	2
	27 281	43

Située sur l'axe Bretagne-Anjou, au sud-est de l'Ille-et-Vilaine, Roche aux Fées Communauté est un territoire attractif et déterminé à assurer à ses habitants les meilleures conditions de vie.

LES INSTANCES COMMUNAUTAIRES



LES MEMBRES DU BUREAU COMMUNAUTAIRE

Le bureau est composé de 20 membres :

- 1 président
- 10 vice-présidents
- 9 membres

Président



Luc GALLARD,
Chargé de la Communication
Maire de Coësmes

1^{er} vice-président



Hubert PARIS,
Chargé de l'Economie, l'Emploi
et l'Insertion
Maire de Janzé

2^{ème} vice-président



Thierry RESTIF,
Chargé de la Transition énergétique,
climatique et environnementale
Maire de Retiers

3^{ème} vice-président



Patrick HENRY,
Chargé de l'Agroécologie,
de l'Eau et de la Biodiversité
Maire de Martigné-Ferchaud

4^{ème} vice-président



Daniel BORDIER,
Chargé de l'Habitat,
de l'Urbanisme et de la Mobilité
Maire de Thourie

5^{ème} vice-président



Dominique CORNILLAUD,
Chargé de la Culture
et des Ressources Humaines
Adjoint au Maire de Janzé

6^{ème} vice-présidente



Anne RENAULT,
Chargée du Tourisme
Maire de Boistrudan

7^{ème} vice-président



Véronique RUPIN,
Chargée de la Petite Enfance,
Enfance et Jeunesse
Adjointe au Maire de Retiers



François GOISET,
1^{er} Adjoint au Maire de Janzé



Raymond SOULAS,
Maire d'Eancé

8^{ème} vice-président



Loïc GODET,
Chargé de la Transition Numérique
Maire d'Amanlis



Véronique BREMOND,
Adjointe au Maire
de Martigné-Ferchaud



Thomas BARDY,
Maire d'Arbrissel

9^{ème} vice-président



Christian SORIEUX,
Chargé du Sport et des Finances
Maire de Chelun



Benoît CLEMENT,
Maire du Theil de Bretagne



Julien RICHARD,
Maire de Sainte-Colombe

10^{ème} vice-président



Joseph GESLIN,
Chargé des travaux
Maire d'Essé



Laurent DIVAY,
Maire de Marcillé-Robert



Bruno PELLETIER
Maire de Brie



Yves BOULET,
Maire de Forges-la Forêt

ORGANIGRAMME GÉNÉRAL 2022

Une nouvelle organisation à Roche aux Fées Communauté

En 5 ans, la collectivité a connu de nombreuses évolutions:

Une forte hausse de ses effectifs, passant de 50 à 75 agents répartis sur des sites distincts en raison notamment de prise de nouvelles compétences en matière de lecture publique et de l'élargissement de ses services à la population

C'est pourquoi, aujourd'hui, le développement de la structure nécessitait de revoir certaines modalités d'organisation et de questionner certains fonctionnements

Cette nouvelle organisation est le fruit de plus de 6 mois de travail intense avec les agents et l'exécutif et a été validée le 29 mars 2022 par le conseil communautaire. Elle se traduit par la création de 2 pôles distincts et la création/pérennisation de 8 postes :

► **Le pôle « Ressources et Moyens » placé sous la responsabilité de la direction générale des services** comprenant les services : Communication, Accueil, Finances-évaluation-conseil de gestion-ingénierie-financière, Ressources humaines, Commande publique-Assemblée-juridique, Informatique, Système d'Information Géographique et Ingénierie technique-Assainissement.

► **Et les pôles « opérationnels » « Transitions territoriales » et « Solidarité-Cohésion Territoriale » placés sous la responsabilité d'un.e DGA (Direction Générale Adjointe)** comprenant les services : Economie-emploi, Transition écologique et énergétique, Habitat-Urbanisme-Mobilités, Etablissement d'Enseignement Artistique le HangArt, le réseau des médiathèques « Libellule », les affaires culturelles-tourisme, la Petite-enfance, Enfance-Jeunesse, le Numérique et le Sport.

Parallèlement, la communauté de communes va poursuivre le travail avec l'élaboration d'une charte de gouvernance car si l'organisation constitue une architecture de la manière dont les agents vont travailler ensemble, elle ne dit pas comment ils vont le faire, selon quels processus et avec quel fonctionnement.

Cette charte de gouvernance, en définissant le rôle de chaque acteur de la collectivité, constitue un « Contrat de relation » commun, servant de point de repère, pour les élus et pour les agents.

Président de Roche aux Fées Communauté

Luc GALLARD

Directrice Générale des Services

Fabienne PANNETIER

Directeur.ice Général Adjoint

MISSION TERRITOIRE

Projet de Territoire Programme
« Petite Ville de Demain »

Contractualisation

Olivier LE ROUX

Collaboratrice

Margot ERQUIER

PÔLE RESSOURCES ET MOYENS

FINANCES, évaluation, conseil de gestion, ingénierie financière

Responsable

Régine PREVERT

Comptabilité

Fabienne BOSCHER

Ousseiny DOUCOURÉ

INGENIERIE TECHNIQUE ASSAINISSEMENT

Responsable

Jean-Marc ELAIN

Technicien

Jean-Philippe HAMON

RESSOURCES HUMAINES ♦

Responsable

Gestionnaires RH
Anne-Sophie LAURENS
Lina TESSIER

INFORMATIQUE

Responsable

Romain COMMEUREUC

Technicienne

Laurence GERARD

JURIDIQUE ASSEMBLÉES COMMANDE PUBLIQUE

Responsable

Anne MAURI

Commande publique

Jeanne MAREAU

Assemblées - Juridique

Marie GAGEOT

SIG SYSTÈME D'INFORMATION GÉOGRAPHIQUE

Responsable

Maxime VITTER

COMMUNICATION

Responsable

Éric DUMANCHIN

Communication et Relations Presse

Alicia LE CALLONNEC

ACCUEIL

Chargées d'accueil

Magali NICOLAS
Véronique GÉRARD

PÔLE TRANSITIONS TERRITORIALES

TRANSITION ENERGETIQUE ET ECOLOGIQUE

Responsable

Léonard JARRIGE

Breizh Bocage

Léa LEGENTILHOMME

Transition énergétique

Elise LONGELIN-PERON

ECONOMIE EMPLOI INSERTION

Responsable

Amandine LE BRAS

Manager La Canopée

Coordnatrice PAE

Maud BATAILLE

Manager coworking

Nolwenn TANGUY

PAE Janzé

Nolwenn TANGUY

PAE Retiers

Mélanie RIO

HABITAT URBANISME MOBILITE

Responsable

Laurent GUIRIEC

Collaboratrice Habitat / Mobilités

Maëlig BLESCH

PÔLE COHÉSION TERRITORIALE

ENSEIGNEMENTS ARTISTIQUES ET MUSICAL

Directrice du HangArt

Jasmina PROLIC

Coordnatrice du HangArt ♦

24 professeurs

Assistante

Véronique CARIO

Petite Enfance / Enfance Jeunesse

Responsable

Sandrine WEHRUNG

Relais Petite Enfance RPE

Pauline COMES
Sophie LE PENNEC

Point Information Jeunesse PIJ

Marine RAGUET
Mélanie RIO

LECTURE PUBLIQUE

Réseau Libellule

Responsable

Cécile DELANOË

14 bibliothécaires

NUMERIQUE

Responsable

Maxime VITTER

Responsable du réseau des FabLabs

Antoine TABET

Animatrice FabLab

Romane PAQUET

CULTURE TOURISME

Responsable des Affaires Culturelles

et tourisme

Nicolas RAUSCH

Assitante tourisme

Justine STELLA

Médiateur.ice culturel.le et touristique ♦

SPORT

Coordinateur sportif

Fabien BRISORQUEIL

Educateur.ice sportif.ve

♦ En cours de recrutement

2

EN ACTION

Être un territoire attractif, accueillant et qui accompagne ses porteurs de projets

Valoriser une offre foncière, immobilière de qualité et sur mesure

LES CHIFFRES CLES DE L'ECONOMIE

**11 Zones d'activités
communautaires**

Bilan Foncier 2021

Cession de 32 400 m² valeur 816 480 € TTC pour l'implantation de projets et entreprises en zones d'activités

**2 Ateliers relais à Retiers
et Martigné-Ferchaud et Kenwood**

1 Offre tertiaire : La Canopée – Janzé

944 Entreprises

(source CCI RCS 2021)*

**434 Exploitations agricoles
et 862 ETP
(Equivalent Temps Plein)**

(Source draaf Bretagne 2020)

*hors données CMA et double immatriculation

LES CHIFFRES CLES DE L'EMPLOI

(source Pôle emploi)

7 735 emplois présents

Dont **106 établissements**
ESS (Economie Sociale et Solidaire) comptabilisant

867 emplois issus de l'ESS
(Source data pôle ESS du Pays de Vitré, 2018)

Population active des 15-64 ans : **15 813**

Taux d'activité de 78%
(contre 74% pour la Bretagne)

5.9% de taux de chômage au 3^e trimestre 2021
sur le bassin d'emploi

DES ENGAGEMENTS FORTS PORTÉS PAR ROCHE AUX FÉES COMMUNAUTÉ

Dans le cadre du contrat de coopération métropolitain, Roche aux Fées Communauté travaille avec Rennes Métropole et toutes les intercommunalités de l'aire urbaine élargie, sur les enjeux de mobilité, d'emploi et des transitions énergétiques.

Soutenir l'économie locale

Pass commerce artisanat - 30 000 € : Roche aux Fées Communauté s'engage auprès des commerçants et artisans avec la Région Bretagne pour les aider à moderniser le commerce indépendant et l'artisanat, appuyer la création/reprise dans les centre-bourg des communes. Un volet numérique a été ajouté pour développer les projets de dispositif de vente en ligne.

Pass commerce et artisanat « Le potager de Lily »



Soutenir les partenaires

- ▶ BGE (Boutique de gestion), appui aux entrepreneurs : **9 000 €**
- ▶ Mission Locale des jeunes : **31 530 €** de subvention de fonctionnement octroyée ainsi que 6 000 € dans le cadre du dispositif « Réussir l'Industrie »
- ▶ Le chantier d'insertion Le Pays fait son Jardin : **12 880 €**
- ▶ L'association Intermédiaire Le Relais : **7 670 €**
- ▶ Le Relais pour l'Emploi (Action Parc-Mob) : **3 645 €**
- ▶ Convention d'objectifs et de moyens avec l'association pour le droit à l'Initiative Economique avec l'ADIE : 5 projets soutenus : **2 500 €**
- ▶ Initiative Portes de Bretagne : **5 810 €**
- ▶ MEEF (Maison de l'Emploi, de l'Entreprise et de la Formation du Pays de Vitré) : **15 046 €** octroyés et prorogation de la convention constitutive du groupement d'intérêt public (GIP)
- ▶ Pôle Economie Sociale et Solidaire du Pays de Vitré : **4 200 €**
- ▶ Nouveaux partenariats avec le Campus de l'Industrie, le collectif Tactique de Rennes, France Active Bretagne

En actions :

La Canopée, un lieu unique et innovant au service des entreprises, de l'emploi et de la formation

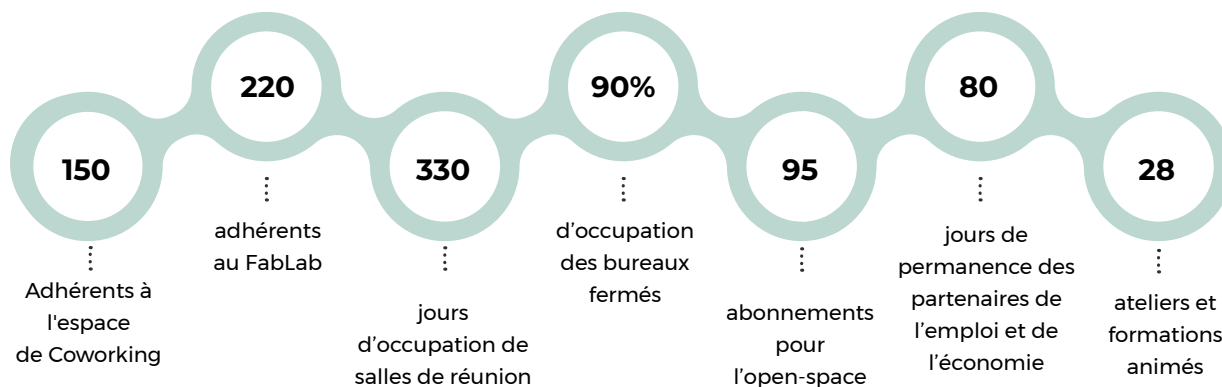
La Canopée est un lieu ancré sur son territoire qui façonne ses activités et son offre de services en s'adaptant aux besoins de ses usagers.

Ses ambitions :

- ▶ développer l'attractivité économique
- ▶ valoriser l'entrepreneuriat et développer les compétences
- ▶ accompagner les publics dans leur projet professionnel (entrepreneurs, salariés, demandeurs d'emploi)
- ▶ faire du lien entre besoins de main d'œuvre des entreprises et actifs
- ▶ favoriser l'appropriation des outils numériques..



En chiffres





Une approche innovante

Faire ensemble
Méthodologie de design :
prototyper et tester
Évaluation de l'impact et de l'utilité

Partenariat

TRANSVERSALITÉ

COLLABORATION

La Canopée propose :

Des espaces de travail partagés, un accompagnement aux projets, une cyber-base de 5 postes et un laboratoire de fabrication numérique (FabLab).

Les petits + : espace documentation, offre touristique et culturelle du territoire, des ressources documentaires thématiques : économie, emploi et un fonds en partenariat avec Libellule, le réseau des médiathèques du territoire.



En perspective :

- ▶ Renforcer l'attractivité et la visibilité du lieu vers l'extérieur en accentuant les campagnes de communication et en développant de nouvelles modalités d'intervention
- ▶ Sensibiliser les entreprises et salariés au travail en espace de Coworking
- ▶ Renforcer l'accompagnement des entreprises face aux mutations (changement climatique, transitions énergétique, numérique et sociétale...)
- ▶ Faciliter le parcours entrepreneurial : de l'idéation au développement de l'activité
- ▶ Favoriser des formes d'apprentissages basées sur le « faire » et sur le collectif



Des coworkers, partenaires et l'équipe de La Canopée



LA POLITIQUE EMPLOI

L'une des priorités de Roche aux Fées Communauté est d'accompagner les demandeurs d'emploi et les salariés en reconversion dans la réflexion et la construction de leur projet professionnel. A ce titre, les Points Accueil Emploi du territoire et ses partenaires de l'emploi, offrent un accompagnement individuel adapté à chacun, des actions collectives et formations, des temps conviviaux de réseautage.

La période post Covid a eu un impact fort en termes d'attente des usagers et de quête de sens dans le choix d'orientation des usagers. Pour y répondre, le service a développé de nouveaux parcours pour renforcer l'accompagnement (confiance en soi, estime, développement de nouvelles compétences...) et propose désormais des formations professionnelles en proximité à la Canopée de Janzé.



La Pause discut', un temps convivial et de partage entre demandeurs d'emploi et professionnels de l'emploi :

- ▶ Le 1^{er} mercredi du mois sur Janzé
- ▶ Le 2^e mardi du mois sur Retiers (nouveau)
- ▶ De 9h à 12h

Face aux difficultés de recrutement des entreprises du territoire, les Points Accueil Emploi proposent à ces dernières un accompagnement sur-mesure au recrutement. Des événements emploi thématiques sont ainsi organisés pour favoriser la connaissance des métiers (visite d'entreprises, table ronde...) et les recrutements (job dating).



© Julien Mota

*une matinale
Pause discut'
à La Canopée*

Des actions inédites en 2021, soutenues par la Région Bretagne et le CLPS :

CLPS signifie « contribuer à la promotion sociale ». Une société coopérative et participative qui favorise l'accès et le maintien dans l'emploi par la formation professionnelle.

- ▶ De nouveaux parcours favorisant le retour à l'emploi par la montée en compétence
- ▶ Des formations délocalisées sur le territoire

Un réseau de partenaires mobilisés

- ▶ Des permanences : Mission Locale, Pôle Emploi, Région Bretagne formation, Armée de terre...

Points Accueil Emploi : un accompagnement global dans la proximité

Un accompagnement individuel de qualité et des ateliers collectifs pour développer son projet professionnel.

Les objectifs du PAE :

- ▶ Accompagner les usagers volontaires au vu d'un projet professionnel (emploi, formation, orientation) correspondant à leur besoin.
- ▶ Accompagner les entreprises du territoire/employeurs particuliers au vu de leur recrutement.
- ▶ Favoriser l'emploi local par un rapprochement des besoins des entreprises et actifs du territoire.



EN CHIFFRES

Demandeurs d'emploi inscrits aux PAE (nouveaux inscrits et anciens inscrits venus au moins une fois sur l'année 2021)

- ▶ **416 personnes suivies par les PAE**
- ▶ **2 215 demandes traitées (accueil physique, téléphonique et par mail)**



L'équipe PAE en atelier à La Canopée

Des parcours d'ateliers adaptés / sur-mesure

- ▶ **Un parcours dynamique** au service de son projet professionnel composé de 5 ateliers : « Retrouver confiance », « Identifier ses compétences », « Optimiser son espace Pôle emploi », « Réussir son entretien », « Explorer les métiers ».
- ▶ **Un parcours spécifique** pour réussir son entretien d'embauche avec simulation
- ▶ Des pauses discut' : temps convivial et d'échanges
- ▶ Des ateliers d'accompagnement au numérique
- ▶ Un parcours numérique pour apprendre le maniement des outils du FabLab
- ▶ Des entretiens avec un psychologue, des ateliers bien-être (sophrologie)
- ▶ Des parcours destinés aux femmes animés par le CDIFF

Des formations professionnelles menées à la Canopée de Janzé pour réfléchir à son projet professionnel et acquérir de nouvelles compétences :

- ▶ Prépa Clés (thématique du numérique, compétence de base, français...) : 12 participants en 2021
- ▶ Prépa Avenir (durée de 4 mois) : 1 session de 11 stagiaires

*Job dating inversé organisé
à Janzé - Pôle Emploi*

Les Points Accueil Emploi au service des entreprises

Une équipe mobilisée pour organiser des actions sur-mesure : visite d'entreprises, job dating, table ronde...

Avec un objectif : mettre en relation les entreprises locales et la ressource humaine en proximité (demandeurs d'emploi, salariés en reconversion, en formation).



En perspective :

- ▶ Approfondir le lien entreprises-demandeurs d'emploi pour favoriser l'emploi local, l'attractivité économique et faire face aux difficultés de recrutement sur le territoire.
- ▶ Favoriser de nouveaux formats d'accompagnement et d'insertion pour s'adapter à la situation de nos usagers.



Le Tourisme en chiffres :

- ▶ **3 819** (2 235 en 2020) **Visiteurs**
sur la saison touristique 2021
(Période du 23 mai au 30 septembre 2021)
- Provenance des visiteurs : une majorité de Français**
dont beaucoup de Bretons. 1 visiteur sur 6 est étranger.
- ▶ **86 %** de visiteurs Français
- ▶ **9 %** viennent de pays membres
de l'Union Européenne
- ▶ **40 %** de visiteurs résident en Bretagne

Points forts : la localisation *Portes de la Bretagne* est stratégique et la fréquentation des locaux reste importante en raison du caractère convivial et de l'esprit familial des animations proposées.

Promotion : l'atout du numérique

Les visiteurs sont adeptes d'outils numériques qui leurs permettent d'optimiser leur expérience. Ces nouveaux supports viennent compléter et enrichir la documentation classique.

Des réseaux sociaux qui contribuent au rayonnement touristique



Marché à manger aux Mercredis de La Roche aux Fées



© : Julien Mota

En actions :

► LES «MERCREDIS DE LA ROCHE AUX FÉES»

Les Mercredis de la Roche aux Fées ont accueilli 916 personnes sur les trois soirées. Les balades étaient de retour.

► LES «DIMANCHES CONTÉS»

Ces journées deviennent un rendez-vous familial notamment pour les locaux. En raison de la crise sanitaire, ces journées gratuites et en plein air ont intéressé 250 personnes (contre 617 en 2020 et 604 en 2019).

► «MISSION ARCHÉO»

Les journées pédagogiques dont l'objectif est de permettre aux scolaires de découvrir le monument mégalithique de La Roche aux Fées et l'archéologie ont retrouvé leur public en 2021 contrairement aux 100 élèves accueillis en 2020. 469 élèves ont participé à ces journées sur les 12 dates en 2021.

► «SEMAINE DE LA PRÉHISTOIRE»

Une semaine de découverte des techniques de construction et des modes de vie durant la Préhistoire : 430 en 2021 contre 595 en 2020.



En perspective :

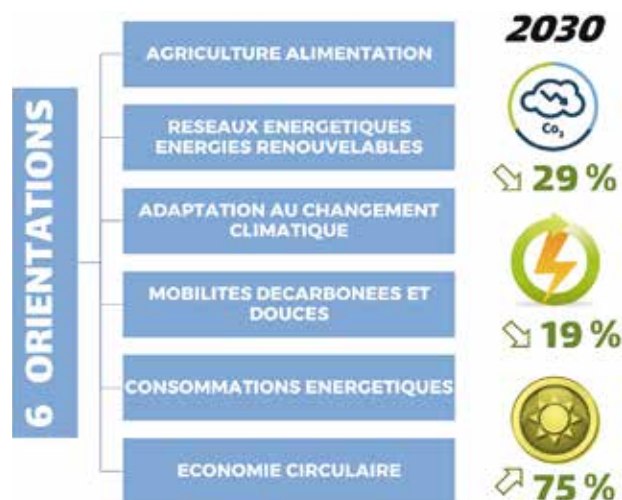
- Création d'une application numérique de découverte du Château de Marcillé-Robert (livraison juin 2022)
- Aménagement du site mégalithique de *La Roche aux Fées*
- Mise à disposition de deux maquettes, à la Roche aux Fées à Essé : l'une représentant une tombe à couloir et l'autre représentant *La Roche aux Fées*
- Poursuite de la réflexion de mise en réseau des sites touristiques

TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET ÉNERGÉTIQUE

Plan Climat Air Energie Territorial (PCAET)

Depuis l'adoption fin 2020 de son Plan Climat Air Energie Territorial (PCAET) pour les 6 prochaines années, Roche aux Fées Communauté coordonne la transition énergétique sur son territoire, et maintient l'ambition de devenir d'ici 2050 un territoire à énergie positive. Le territoire devra ainsi produire plus d'énergie qu'il n'en consomme.

Le service Transition Ecologique et Energétique pilote le PCAET et a lancé cette année, avec l'implication de tous les services et partenaires de Roche aux Fées Communauté, la mise en œuvre des premières actions jusqu'à sa révision en 2025.



En actions :

► Bâtir une stratégie pour adapter le territoire au changement climatique

Roche aux Fées Communauté a été lauréat d'un appel à projet pour bâtir une stratégie d'adaptation de son territoire au changement climatique. Ce programme piloté par le service TEE se déroulera jusqu'à la fin de l'année 2022. Cette action aura pour objectifs :

- De créer une culture de l'adaptation au changement climatique
- De mettre en œuvre une gouvernance locale de l'adaptation au changement climatique
- D'améliorer l'observation des impacts locaux, l'identification et le suivi des actions

Conférence-débat « adaptation au changement climatique »

- D'accompagner les acteurs économiques dans la mise en œuvre d'actions d'adaptation
- D'adapter les politiques d'aménagement et de gestion des ressources naturelles





En actions :

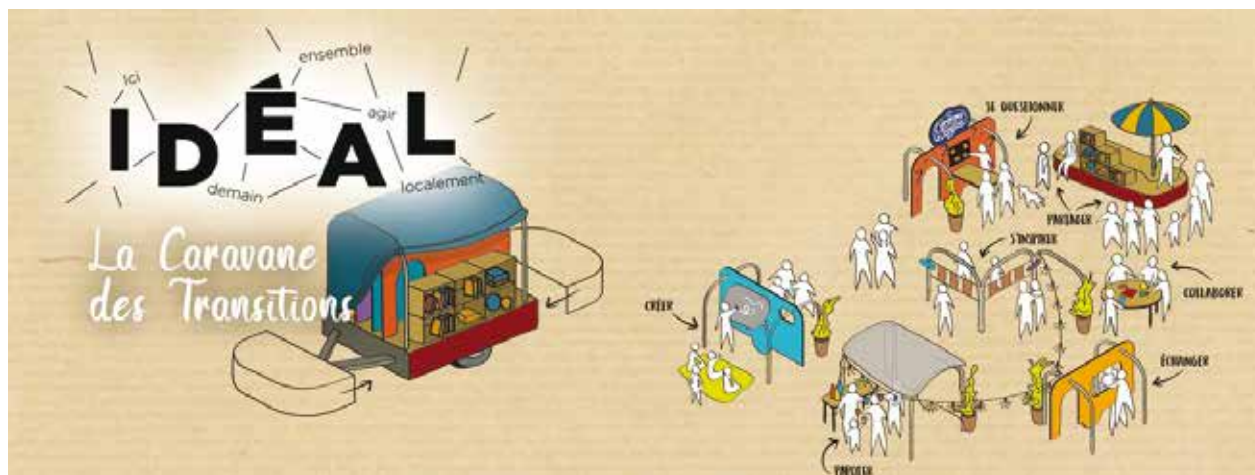
► MOBILISER LES CITOYENS DE ROCHE AUX FÉES COMMUNAUTÉ EN FAVEUR DES TRANSITIONS

Roche aux Fées Communauté intensifie ses actions de sensibilisation pour impliquer l'ensemble des habitants du territoire vers les transitions écologique et énergétique.

Dans ce cadre, la collectivité a lancé l'opération « Former, outiller, mobiliser les citoyens de Roche aux Fées Communauté » en début d'année.

Ce programme est construit en trois axes, visant à :

- **Créer et déployer des outils de sensibilisation** aux enjeux de la transition (exemple : création d'un escape game sur la sobriété numérique).
- **Mobiliser l'ensemble de la population** grâce à un dispositif innovant : **la caravane des transitions**, en partenariat avec le réseau d'associations du territoire « IDEAL ».
- **Créer un réseau d'une vingtaine d'ambassadeurs** parmi les citoyens qui contribuera à former collectivement au changement.



Energies renouvelables

L'inauguration de 3 réseaux de chaleur bois à Coësmes, Martigné-Ferchaud et Retiers

Après une première expérience réussie avec le réseau de chaleur de Janzé mis en service en 2014, les réseaux de chaleur des communes de Coësmes, Martigné-Ferchaud et Retiers ont été inaugurés le 30 juin 2021.



La chaufferie-bois de Coësmes

L'exploitation du réseau est déléguée à la société Nass&Wind, qui gère également celui de Janzé. Le montage innovant autour de 3 communes et de l'intercommunalité démontre le potentiel des communes rurales à développer l'utilisation des énergies renouvelables tout en maîtrisant leur facture énergétique.



CHIFFRES CLÉS

- ▶ **3,1 GWh** de chaleur livrée aux abonnés soit l'équivalent de 300 logements, utilisant **90%** d'énergie renouvelable, évitant le rejet de 840 tCO₂/an et la consommation de 273 000 L de fioul.
- ▶ **5 chaudières biomasse** (représentant 2,2 MW de puissance thermique), 18 sous-stations et 2350 mètres de réseaux
- ▶ **1 100 tonnes de bois valorisés** par an dont au minimum 50% issu du bocage local

Méthanisation : le chantier de construction de l'unité de méthanisation Enerfées est démarré

Depuis 2017, Roche aux Fées Communauté, Terre des Fées avec la coopérative des Fermiers de Janzé, Engie Bioz, la SEM Breizh et la SEM EnergiV, travaillent au développement d'ENERFEES, une d'unité de production de gaz vert sur la zone industrielle du Bois de Teillay, à Janzé.

ENERFEES valorisera les matières organiques du territoire issues des activités agricoles des fermes pour produire une énergie renouvelable, le gaz vert, et un fertilisant naturel désodorisé, le digestat. Ce dernier sera retourné aux 55 exploitations agricoles partenaires pour épandage. Le gaz vert sera directement injecté dans le réseau de distribution de gaz de la ville de Janzé. L'unité produira environ 39 GWh d'énergie renouvelable, ce qui couvrirait 90% de la consommation annuelle de la commune.

La pose de la première pierre a eu lieu le 1^{er} juillet 2021 pour une mise en service prévue à l'automne 2022.



Chantier de construction : unité de méthanisation Enerfées

TRANSITION ECOLOGIQUE

Gestion des milieux aquatiques : transfert des compétences à l'EPTB Vilaine (Établissement public territorial de bassin Vilaine) pour répondre aux forts enjeux de reconquête de la qualité des eaux

La ressource en eau du territoire de Roche aux Fées Communauté présente une qualité très dégradée. Seulement 3% des masses d'eau sont d'une qualité correcte, alors que l'Union Européenne fixe l'objectif que 27% des masses d'eau soient en bon état d'ici 2027.

L'année 2021 a été dédiée au processus de transfert des compétences de gestion de l'eau et des milieux aquatiques à l'échelle du bassin versant de la Vilaine. Cette réorganisation permet d'amplifier les moyens financiers et humains pour atteindre l'objectif de reconquête du bon état des masses d'eau à l'échelle de la Vilaine.

Ainsi, Roche aux Fées Communauté a participé à cette réorganisation et a décidé d'instaurer une taxe « GEMA » pour participer financièrement aux actions de reconquête de la qualité de l'eau sur son territoire.

Le transfert des compétences de gestion des milieux aquatiques vers l'Etablissement Public Territorial de Bassin de la Vilaine (Eaux et Vilaine) sera effectif au 1^{er} janvier 2022.



En perspective :

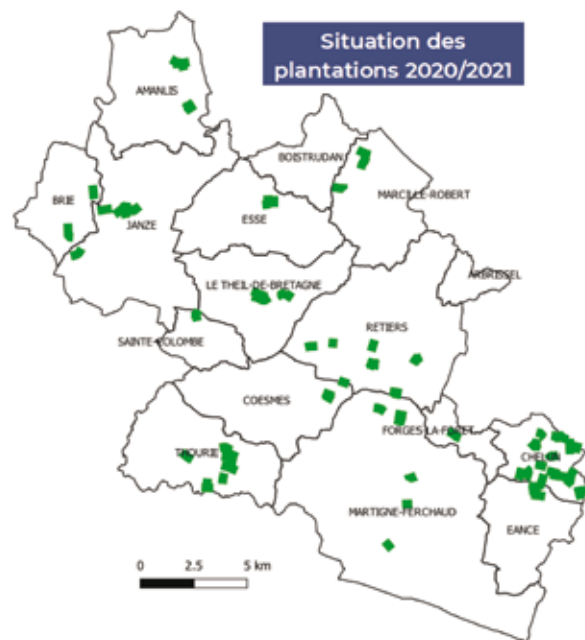
- Lancement d'une politique de soutien à la transition agro-écologique pour le secteur agricole du territoire
- Elaboration d'une stratégie d'adaptation au changement climatique sur le territoire
- Mise en œuvre des actions de reconquête de la qualité de l'eau porté par Eaux et Vilaine
- Organisation d'une manifestation pour sensibiliser tous les publics à la préservation du bocage en 2022 « l'arbre dans tous ses états »

RECONQUETE DU MAILLAGE BOCAGER



Bilan du programme de restauration du bocage de l'hiver 2020/2021 : 11 km de haies restaurées et 3 km de plantations compensatoires.

La reconstitution de haies sur talus est importante sur notre territoire où les problématiques de qualité de l'eau sont récurrentes. Les talus en bas de parcelle vont permettre de ralentir les ruissellements et d'épurer naturellement les eaux avant qu'elles ne rejoignent fossés et cours d'eau.





Bilan du PLH2 (Programme Local de l'Habitat)

413 projets privés ont été soutenus par Roche aux Fées Communauté à travers les dispositifs d'aides publiques, de conseils de la collectivité, sur 2021.

► **Les dispositifs d'aides ont ciblé particulièrement, en terme de public :**

- Les ménages pour leurs projets de travaux éligibles aux dispositifs nationaux ;
- Les primo-accédants en complément des aides nationales (PTZ à l'accession) dans le neuf, avec une aide particulière en centre-bourg dans l'ancien sur le secteur de Martigné-Ferchaud ;
- Les ménages modestes pour leurs travaux d'économie d'énergie, d'accessibilité;

- Les propriétaires concourant à la sortie d'indécence – insalubrité de leur logement ;
- Les bailleurs dans une logique de développement de l'offre locative sociale sur le territoire et particulièrement sur les 3 pôles de Janzé, Retiers et Martigné-Ferchaud ;
- Les ménages participants à l'embellissement de leur ville, bourg et/ou à un environnement de proximité à un site classé-inscrit aux monuments historiques par la rénovation de leurs façades d'habitation.

Ainsi, la Plateforme Habitat de Roche aux Fées Communauté constitue un guichet unique permettant l'accompagnement complet d'un projet d'amélioration de l'habitat d'un ménage.

En actions :

► **Accompagner le développement du territoire**

Un retour d'une demande équilibrée entre les secteurs avec une concentration du collectif sur les pôles de Janzé et Retiers :

La demande en offre de terrains à bâtir se rééquilibre en 2021 avec un dynamisme affiché sur les secteurs intermédiaire et rural, porté par la finalisation de l'axe Bretagne-Anjou constituant un effet levier dans la vente des terrains et construction de logements. A noter, l'éligibilité de l'aide communautaire aux terrains privés, enclavés en centre-bourg, a donné un coup de pouce à la vente de terrains nus, notamment sur Boistrudan. Roche aux Fées Communauté a ainsi apporté une aide financière à l'accession sociale dans le neuf, à 18 ménages primo-accédant, sur un objectif annuel

de 25 dossiers. L'offre en logement collectif se renforce sur les pôles de Janzé et Retiers, avec respectivement les 2/3 sur Janzé et le 1/3 sur Retiers soutenus par les projets des bailleurs sociaux.

Le nombre de logements autorisés en nette augmentation :

Le nombre de logements autorisés, 154, sur l'année revient à son plus haut niveau sur tous les secteurs, avec un dépassement de 7% par rapport à l'objectif annuel. On observe un marché plus dynamique sur les pôles de Retiers et Martigné-Ferchaud et communes associées, Janzé conservant son rôle de locomotive avec 66 logements autorisés sur l'année.

Logements autorisés*	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Secteur nord (Janzé, Amanlis, Brie, Essé)	76	138	64	82	70	76
Secteur intermédiaire (Retiers, Boistrudan, Le Theil-de-Bretagne, Arbrissel, Coësmes, Marcillé-Robert, Ste-Colombe)	34	47	22	33	31	55
Secteur rural (Martigné-Ferchaud, Chelun, Eancé, Forges-la-Forêt, Thourie)	12	10	7	8	6	23
TOTAL	122	195	93	123	107	154

Etat de construction de logements sur l'année 2021, par rapport aux objectifs définis dans le PLH2 - statistiques Sitadel (Source : Dreal Bretagne) Dépassés - Atteints - Non atteints

Remarque : les communes non colorisées ont atteint leur objectif sur la période sexennale, il s'agit de Sainte-Colombe, Chelun et Thourie.
Absence de Permis de construire sur Brie en 2021

Revitaliser les centres-bourgs et centres –villes

En octroyant des aides à l'achat dans l'ancien,

Roche aux Fées Communauté a soutenu 4 ménages en accessions sociale à la propriété dans l'ancien en 2021. Cette aide vient renforcer les projets d'accession en secteur rural où les ménages à l'accession dans l'ancien sont plus modestes, et dont le bâti est souvent à rénover. L'objectif communautaire de 5 logements par an en secteur rural d'aide communautaire à l'accession sociale à la propriété est en légère baisse cette année, où les biens anciens sont de plus en plus rares.

En octroyant des aides à l'amélioration de son logement

Le niveau de réalisation des dossiers a explosé en 2021 avec une surmédiation de l'Etat, une prise de conscience accélérée et une réglementation plus stricte à venir dans le secteur du bâtiment. Ainsi, l'objectif « amélioration énergétique » a atteint un niveau « hors cadre », touchant tous types de ménages, sur l'ensemble du territoire, en ville, comme en campagne.

La logique a tout de même été respectée avec une prédominance de projets sur les pôles et notamment dans les centres-villes. Il est noté le niveau de restauration où la rénovation complète concerne 40% des demandes, suite au réajustement de l'aide à un niveau mini. de gain énergétique.

- Cela permet aussi de démontrer l'efficacité du dispositif RAF « Bien vivre chez soi », avec une aide fonction du gain énergétique de sortie de travaux, même si cela reste insuffisant, au vu de l'enjeu climatique et sociétale.
- La part de la population de plus de 65 ans augmentant, avec un souhait de vivre chez soi le plus longtemps possible, entraîne une prise de conscience à adapter son logement à la perte de mobilité. Cela se vérifie dans le dispositif d'aide communautaire qui a rencontré un vif succès. Les travaux d'adaptation de la salle de bain restent le poste de travaux le plus important, avec une interrogation sur l'accessibilité dans et au logement !

Objectif 52 logements/an – **résultat : 229 en 2021** avec un total de 551 en 6 ans de 2016 à 2021.

Profil de travaux	Nb de dossiers déposés-soldés	Objectif	Niveau d'atteinte
PB	10	3	triplé
PO adaptation	27	15	doublé
PO rénov. énergie	184	25	hors cadre
PO-PB* insalubrité	0	1	0 %
PO-PB* rénov. façades	8	8	100 %

PB = Propriétaire Bailleur PO = Propriétaire Occupant

En soutenant les bailleurs sociaux HLM

Dans les travaux de réhabilitation du parc existant avec la réhabilitation de **12 logements en 2021**.

Travaux de réhabilitation d'une résidence HLM gérée par Espacil sur La commune de Retiers (11 logements) et un logement SA Les Foyers sur Boistrudan avec un objectif d'étiquette énergétique C.

Et la construction de 26 logements en 2021 sur la commune de Janzé.



En perspective :

Lancement d'un PLH3 avec une prorogation d'exercice du PLH2 sur 2022.

Bilan annuel du Plan Partenarial de la Demande Locative Sociale avec l'expérimentation d'une grille d'attribution des logements.



MOBILITÉ

Transport à la demande :
de plus en plus d'habitants y adhèrent...

+10% d'adhérents en 2021

- ▶ **63%** de femmes
- ▶ **28%** de personnes âgées de plus de 70 ans
- ▶ **28%** d'enfants

Une augmentation de la fréquentation malgré le contexte de crise sanitaire

- ▶ **7 739 trajets assurés** (5 264/2020)
pour 166 417 km parcourus.
- ▶ **1,14 usagers** transportés par véhicule.
- ▶ **28 trajets** effectués par jour de fonctionnement du TAD (16/2020).

Répartition du coût des trajets TAD effectués en 2021

	2021	
Coût supporté par Roche aux Fées Communauté	130 628 €	89,50 %
Participation des usagers	15 262 €	10,50 %
Coût total du TAD	145 890 €	100 %

Un Minibus qui a trouvé son public

- ▶ **8 897 km** parcourus en 2021 (7 540/2020)

Au total, ce sont **63 structures réparties sur 10 communes** qui ont adhéré à ce dispositif depuis 2014, dont 17 l'ont utilisé en 2021.

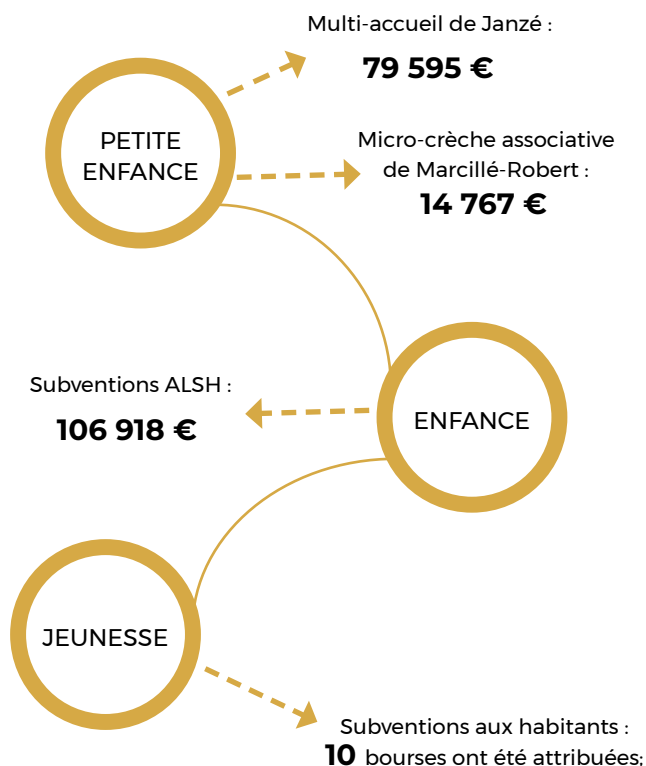


ENFANCE ET JEUNESSE

Soutien financier
à la vie associative



En chiffres :



Le Relais Petite Enfance
(En septembre 2021, le RIPAME est
devenu le Relais Petite Enfance)



En chiffres :

- ▶ **197** assistants maternels (213/2020)
- ▶ **603** places théoriques (661/2020)
- ▶ **2 Maisons d'assistant.e.s maternel.le.s :**
Janzé et Retiers

La crise sanitaire n'a pas permis au Relais Petite Enfance de maintenir toutes ses permanences en présentiel, cependant, afin de s'adapter au contexte, il a proposé des rendez-vous par visio conférence.

- 39** professionnel.le.s ont été reçu.e.s, en rdv ou en visite (dont 3 en visio conférence) et 91 familles dont (8 rdv par visio conférence).
- ▶ **60 matinées d'éveil** (30 en 2020)
 - **205** présences d'Assistant.e.s maternel.le.s
 - **524** présences d'enfants
 - **73** présences des parents





Cadre de vie

En actions :

Convention Territoriale Globale : les élus en charge de la petite enfance- enfance-jeunesse du territoire ont œuvré de concert pour définir les axes stratégiques et les projets à mener dans ce domaine pour les 5 ans à venir. Ces orientations ont fait l'objet d'une contractualisation avec la CAF 35 par la signature d'une Convention Territoriale Globale (CTG).

► **4 modules** de formation proposés pour soutenir la professionnalisation des assistants maternels :

- 2 Formations « Sauveteur Secouriste au Travail »
- 1 Formation « Prendre soin de soi pour prendre soin des autres »
- 1 Formation « Parler 1 mot 1 signe »

► **2 nounous dating** : en partenariat avec le multi-accueil ADMR de Janzé. Mise en relation de parents à la recherche d'un mode d'accueil avec des assistants maternels : 28 familles et 32 assistants maternels se sont rencontrés.

► **2 ateliers de la P'tite Fabrik** (en partenariat avec l'EVS Crocq'Vacances):

- 10 adultes, 12 enfants
- 3 conférences ont permis d'accueillir : 42 Assistant.e.s maternel.le.s et 89 parents

► **2 soirées d'initiation** à la communication gestuelle

► 19 Assistant.e.s maternel.le.s

► 11 parents

► **Animations** dans le cadre de l'été à l'étang :

- 3 matinées Relais Petite Enfance : 25 enfants / 11 parents
- 2 matinées animées par Vent de Cirque : 10 Assistant.e.s maternel.le.s / 50 enfants / 21 parents

► **Mise en place du click and collect** de matériel pédagogique du Relais Petite Enfance pour les Assistant.e.s maternel.le.s.

► **Partenariat** avec le FabLab de Janzé et la Mission Locale

- 2 busy-boards (planche avec des objets du quotidien)
- La CAF 35 soutient l'activité du Relais Petite Enfance dans le cadre du Contrat enfance et jeunesse.



En perspective :

► Poursuivre les actions avec le service agrément et le service PMI.

► Renouveler l'action du nounou dating deux fois par an, pour faciliter la mise en relation parent/assistant.e.s maternel.le.s.

► Favoriser le départ en formation des assistant.e.s maternel.le.s

► Poursuite des missions déjà mises en place telles que l'observation locale sur les besoins des modes d'accueil du jeune enfant.

► Promotion du fond parentalité.

► Animer un projet autour de la communication gestuelle pour les assistant.e.s maternel.le.s et les parents du territoire.

► Développer l'emprunt du matériel pédagogique du RIPAME pour les assistant.e.s maternel.le.s du territoire.

► Développer une page ressource sur le site internet de Roche aux Fées Communauté.



En chiffres :

► En 2021, le PIJ a donné **2 845** informations jeunes (580 IJ en 2020 et 363 IJ en 2019)

Cette hausse fulgurante est principalement liée à une proposition du service PIJ « hors les murs ». Cela confirme l'adéquation entre l'offre et la demande.

Des projets ont été proposés au sein des établissements scolaires et des espaces jeunes entre autres.

► La journée citoyenne « SODA QUEST » a regroupé **77** jeunes.

Le réseau des espaces jeunes

Le stage 2.0 a réuni 50 jeunes du territoire. Il a permis aux jeunes d'appréhender la notion de détournement et de manipulation de l'information grâce aux outils numériques. Les jeunes ont pu s'essayer à la construction d'infox pour en comprendre les mécanismes.

Le stage Vidéo, qui a fait suite à une résidence d'artistes en collaboration avec le lycée de Retiers, a permis, de rendre accessible la littérature classique l'œuvre de Voltaire « Candide ».



Cadre de vie



SPORT



En chiffres :

► Soutien à l'emploi d'éducateurs sportifs salariés :

39 269 € pour 15 associations – en 2021 (32 730 € pour 12 associations en 2020).

Politique sport santé :

► Bougez sur Ordonnance : 48 personnes

ont suivi au moins 1 cycle du programme sur l'un des 6 créneaux hebdomadaires proposés par l'Office des Sports du Pays de la Roche aux Fées, le CA des Ondines et le judo club Restérien.

► Bougez en Entreprise : 3 entreprises ou collectivités ont mis en place un programme d'activités en direction de leurs salarié(e)s ou agents.

➡ Obtention du « Label Maison Sport Santé » : Roche aux Fées Communauté rejoint le réseau des 436 Maisons Sport-Santé, programme national du ministère des Sports et du ministère des Solidarités et de la Santé, d'accompagnement à la pratique d'activité physique.

➡ Obtention du Label Terre de Jeux 2024.

En actions :

► Scolaires

- **344 élèves** ont participé aux projets de co-intervention menés par l'Office des sports du Pays de la Roche aux Fées
- **9 activités sportives proposées** : escalade, Kayak, VTT, Course d'orientation, escrime, athlétisme, gymnastique, hockey, badminton, savoir rouler à vélo

► Périscolaires

- **102 jeunes de 8 à 12 ans** ont participé à l'un des 9 stages VAC EN SPORT
- **25 jeunes de 13 à 17 ans** ont suivi le Raid VTT
- **72 enfants de 6 et 7 ans** étaient inscrits à l'une des 5 écoles multisports et **12 enfants de 9 et 10 ans** à l'école des sports de pleine

► Associatif

- Interventions des éducateurs de l'Office des Sports auprès de 12 associations de Roche aux Fées Communauté

► Accueil de Loisirs et Espaces Jeunes :

- Interventions kayak, escalade, course d'orientation et tir à l'arc dans le cadre de l'été à l'étang et auprès des structures d'accueil de jeunes (AL et EJ)

► Sport santé :

- Structure référente dans le cadre de l'expérimentation Passerelle As du Cœur
- Ouverture d'un créneau Forme Santé Bien Être – 12 participant-e-s



En perspective :

► Se positionner sur le label Territoire Vélo de la FF Vélo

► Développer l'accessibilité à la pratique – Sport Handicap – Sport Adapté

► Favoriser le renouvellement du bénévolat associatif

► Organiser une journée de découverte et d'initiation aux sports olympiques et paralympiques dans le cadre du label Terre de Jeux 2024



En chiffres :

Fréquentation totale : **68 288 entrées en 2020**
(**66 858 en 2019**) dont :

- ▶ **17 257** entrées scolaires
- ▶ **1 739** entrées pour le club de natation
- ▶ **47 981** entrées grand public (hors scolaires – clubs)
- ▶ **340** enfants accueillis en Ludinage
- ▶ **11 266** entrées pass-activités
- ▶ **9 923** entrées Abonnement
- ▶ **3 119** entrées (1 755 entrées en 2019) pour l'espace nordique

Le centre aquatique a accueilli dans le cadre du dispositif sports sur ordonnance, 8 personnes en moyenne sur 3 créneaux.

Dans le cadre d'un partenariat avec le CDAS, le centre a permis à 15 enfants de suivre pendant 1 semaine un stage gratuit de natation.

Mise en place de soirées thématiques d'animations : soirée Halloween, soirée Zen, l'escale de Noël, Aromathérapie de Noël...

Montant de la compensation d'obligation de service public versée au délégataire en 2020 : **424 418 €**

Montant perçu par Roche aux Fées Communauté au titre de l'intéressement : **39 209 €**



Vue du centre aquatique et espace bien-être Les Ondines.

DÉVELOPPEMENT NUMÉRIQUE

En actions

La Fabrique, réseau des FabLab intercommunaux

Un FabLab est un laboratoire de fabrication numérique, un atelier mettant à la disposition du public des outils et des machines assistées par ordinateur.

► **La Fabrique Amanlis pour les particuliers et La Fabrique Janzé pour les professionnels**

Ateliers, formations, afterworks et nocturnes organisés sur des thèmes de la fabrication numérique ou en lien avec un événement de Roche-aux Fées Communauté (ex. : création d'accessoires Funky pour le concert de KinYonga).

En actions avec ses partenaires :

► **Point Accueil Emploi** : dans le cadre des parcours dynamiques de retour à l'emploi, un atelier de formation aux machines présentes dans le FabLab de Janzé est proposé aux demandeurs d'emploi.

► **Mission Locale (Garantie Jeunes)** : La Fabrique Janzé, accueille tous les trimestres des jeunes suivis par la Mission Locale du Pays de Vitré dans le cadre de la « Garantie Jeunes », un dispositif permettant à des jeunes de 16 à 25 ans d'être accompagnés pour surmonter les obstacles de leur insertion professionnelle et sociale à travers plusieurs semaines d'ateliers.

► **Campus des Métiers Fougères-Vitré** : participation aux RDV de l'industrie du futur avec l'Afterwork Cobotique et réalité augmentée et le Hackathon participatif : Faire chanter les plantes (Sylvestre Orchestre) en partenariat avec le Climate Change Lab (CC-Lab).

► **Open badges** : En partenariat avec le FougèresLab et le FIVE (FabLab Innovation Vitré Entreprise), nous avons mis en place les OpenBadges (badges virtuels qui permettent d'attester d'une montée en compétences), 48 OpenBadges sont ainsi disponibles et permettent d'attester de la montée en compétence de chacun sur chaque machine des FabLabs, selon 4 niveaux (bronze, argent, or, platine). Plus d'informations sur www.badges.bzh.



Projets avec la Garantie Jeunes de la Mission Locale à La Fabrique en 2021.



Accompagnement de projets de structures scolaires :

- prototypage de T-Shirt des ambassadeurs du Collège de la Roche-aux-Fées de Retiers afin de mieux les identifier comme médiateurs en cas de conflit dans la cour de récréation.
- fabrication d'une lunch box par la mini-entreprise Wood'n Food du Collège Saint-Joseph de Janzé.



En chiffres :

La Fabrique c'est :

- **6 particuliers** et **5 professionnels** en moyenne sur les temps d'ouverture respectifs de La Fabrique Amanlis, en tenant compte du protocole sanitaire limitant le nombre de personnes en simultané (mercredi : 14h-20h) et La Fabrique Janzé (mardi, jeudi et vendredi : 10h-19h).
- **63 usagers particuliers** et **169 usagers de professionnels (adhérents ou non)**
- **11 évènements à Amanlis** et **44 à Janzé** ont été proposés pour tous niveaux ainsi que 2 nocturnes ouvertes à tous (travail du cuir et Install Party Linux).



En perspective :

- Consolidation de La Fabrique Janzé à destination des professionnels et poursuite de la dynamique de La Fabrique Amanlis pour les particuliers (hors période covid-19) avec une ré-ouverture le samedi matin (9h-12h).
- Un programme d'ateliers d'initiation et de perfectionnement pour tout public (demandeurs d'emploi, particuliers, professionnels).
- L'ouverture d'un FabLab orienté Enfance / Jeunesse à Retiers en septembre 2022 et le recrutement d'un agent pour épauler le FabManager actuel.

SYSTEME D'INFORMATION GEOGRAPHIQUE – SIG

L'outil SIG est présent dans la plupart des services. Le service SIG est présent pour leur apporter des conseils techniques sur l'utilisation des logiciels et la structuration des données.

- Des outils « métiers » ont été développés pour répondre à des besoins spécifiques. Le module cadastre permet notamment de générer des documents types à partir d'informations contenues dans les données du cadastre. Les autres modules existants sont : espaces verts, éclairage public et assainissement.

- Une seconde livraison des données du marché de numérisation et de levé topographique des réseaux d'assainissement a été reçue et importée dans l'outil. Implémentation du module espace verts avec les données du service technique et de la mairie d'Amanlis.
- Création du Portail cartographique à destination des agents dans le cadre de stages. Différents outils cartographiques ont été ajoutés (randonnées, données économiques, territoire...).

Déploiement de la fibre optique

L'accès à internet pour tous est aujourd'hui nécessaire pour répondre au développement des usages numériques dans tous les domaines. Les échanges et les volumes de données toujours plus importants nécessitent de construire un nouveau réseau en fibre optique qui seul assurera la rapidité et la robustesse suffisante. Le déploiement du Très Haut Débit sur le territoire de Roche aux Fées Communauté s'opère dans le cadre du projet régional « Bretagne Très Haut Débit » porté par le Syndicat Mixte Megalis.

Bretagne Très Haut débit est un réseau d'initiative publique, à l'échelle de la Bretagne, qui a pour ambition de **raccorder 100% des bretons** en venant compléter les zones déployées par les opérateurs privés.

Au même titre que l'eau ou l'électricité, l'accès à internet en très haut débit nécessite le **déploiement d'un nouveau réseau en fibre optique**. Chaque foyer, chaque entreprise pourra, à l'horizon 2026, se raccorder au réseau Très Haut Débit.

En 2019 et 2021, une première partie des travaux s'est déroulée sur les communes d'Amanlis, d'Arbrissel et à l'est de Retiers.

Les études sont en cours dans les parties : Janzé (exceptée partie Nord- Ouest), Boistrudan et Thourie.

Les plaques de déploiement correspondent à des spécifiées techniques du réseau, elles ne correspondent pas toujours aux limites communales. A l'issue des travaux, au moins 4 mois sont nécessaires pour la réception du réseau et la commercialisation des prises.



En chiffres :

- ▶ La fibre optique concerne **13 374 prises** recensées sur Roche aux Fées Communauté
- ▶ **Financement total : 5,26 M€** à la charge de Roche aux Fées Communauté
- ▶ Un déploiement en **3 phases**



En perspective :

- ▶ Fin de travaux 2021 : Amanlis, Arbrissel, Retiers (frange Est)
- ▶ Fin de travaux 2022 : Janzé (exceptée partie Nord-Ouest), Boistrudan et Thourie
- ▶ Fin de travaux 2023 : Retiers (exceptée franges Ouest et Est), Essé (partie Ouest), Coësmes (partie Est), Martigné-Ferchaud (partie Nord), Forges-la- Forêt, Chelun, Eancé (petite partie au Nord)
- ▶ Fin de travaux 2025 : Brie, Janzé (partie Nord), Essé (partie Est), Martigné-Ferchaud (partie Sud), Eancé
- ▶ Fin de travaux 2026 : Marcillé-Robert, Le Theil-de-Bretagne, Sainte-Colombe, Coësmes (partie Ouest) et Retiers (partie Ouest)

Plus d'information :

Megalix.bretagne.bzh
www.thdbretagne.bzh
www.bretagne.bzh/actions/grands-projets/fibre-pour-tous

Fin des travaux d'extension du siège à Retiers

Les travaux d'extension de La Passerelle, siège de Roche aux Fées Communauté, et de l'Etablissement d'Enseignement Artistique Le HangArt à Retiers se sont achevés le 15 avril 2021.

Les travaux, conduits sous la maîtrise d'œuvre du cabinet Archipole, portent sur une extension de 642 m² qui vient s'ajouter aux 1 161 m² existants construits en 2001. 27 % de l'extension sont affectés au HangArt et 73 % sont affectés aux services administratifs de la Communauté de communes.

Le montant de l'opération s'est élevé à 1 531 956 € HT (net de subventions) au total, soit pour la partie extension de la Maison du développement 1 264 409, 20 € HT (net de subventions) et 267 546, 79 € pour l'extension du HangArt.



« La Passerelle », Siège de Roche aux Fées Communauté

ZA du Bois de Teillay – Tranche 3

La zone d'activités économiques du Bois de Teillay est située à cheval sur 3 communes : Janzé, Brie et Amanlis. Ce parc d'activités a vu le jour au début des années 80 et s'est développé par tranches successives, il constitue un des principaux pôles d'activités de Roche aux Fées Communauté. La dernière extension a été réalisée en 2012, elle portait sur 24 ha situés sur la commune de Janzé. Ce foncier économique est en cours de commercialisation.

Sur la tranche 3 de 46 ha, Roche aux Fées Communauté souhaite développer une offre complémentaire de type « très grand foncier économique ». Les lots envisagés auront des superficies de l'ordre de 5 à 10 ha. Démarrage prévisionnel des travaux d'aménagement en septembre 2022.

Parallèlement, le Conseil Départemental d'Ille et Vilaine a réalisé les études du projet du barreau routier de liaison entre la RD 92 et la RD 93, qui traversera la ZA du Bois de Teillay. Ce projet figure au programme « Mobilités 2025 du Département d'Ille et Vilaine ». Ce barreau de liaison offrira un itinéraire de substitution à la RD93 qui est actuellement sous-dimensionnée pour le trafic poids-lourds qui rejoint la route de Chateaugiron. Il constituera par ailleurs une voie de contournement pour le trafic des poids-lourds qui traversent aujourd'hui Janzé du nord au sud.

ZA de Bellevue, rue Henri Poincaré à Retiers

La Communauté de communes a engagé en janvier 2015 une étude préalable à la requalification et à l'extension de la ZA de Bellevue située à Retiers au droit de l'échangeur de l'axe Rennes-Angers.

- ▶ En 2016, la ZA de Bellevue – Le Houssay a été requalifiée et une première extension a été réalisée au lieu-dit Le Houssay sur 3,9 hectares environ ;
- ▶ A moyen terme, il s'agissait de travailler la densification sur la ZA historique de Bellevue.

▶ A long terme, en fonction de la commercialisation du foncier disponible sur le territoire, l'extension se poursuivra vers le sud sur 10 ha environ.

Le dossier de demande de permis d'aménager pour la requalification de la rue Henri Poincaré a été déposé le 7 avril 2021 et les travaux ont démarré en septembre 2021 pour une durée de 6 mois.

Travaux de confortement sur le château de Marcillé-Robert

Le chantier de restauration et valorisation du château de Marcillé-Robert et de son parc ont démarré en octobre 2019.

- ▶ Pour rappel, ce chantier se ventile en 7 phases avec une tranche ferme et 6 tranches optionnelles.

La tranche ferme a consisté à refaire l'appentis, aménager le parc avec la valorisation des 2 tourelles et couper les arbres qui poussent en haut du château.

Après cette 1ère tranche, il a été décidé de poursuivre le calendrier initialement prévu, avec chaque année, la mise en œuvre d'une nouvelle tranche. Après cette 1ère tranche, il a été décidé de poursuivre la mise en œuvre d'une nouvelle tranche, pour un coût de 137 000 € HT, financés à hauteur de 50% par la Région Bretagne et la Direction Régionale des Affaires Culturelles.

En 2021, la tour n°4 a été restaurée.



Tour en restauration, château de Marcillé-Robert

Résidence artistique

Lancement de deux résidences missions de deux ans, soutenues financièrement par le Conseil Départemental d'Ille et Vilaine :

► **Compagnie Patrick Cosnet pour la création du spectacle L'arbre qui plantait des hommes**

En partenariat avec le service TEE de Roche aux Fées Communauté

- Une semaine de résidence de création en décembre à Martigné Ferchaud



Représentation Notre Candide à Janzé

► **Compagnie Troisième Acte pour la création de Journées particulières**

En partenariat avec le service jeunesse de Roche aux Fées Communauté, le CDAS et la ville de Janzé

- Une semaine de résidence à Retiers en avril
- Représentation scolaire de Notre Candide en juin à Janzé
- Rencontre avec les élèves du Lycée JM La Menais de Retiers, ateliers
- Préparation et conduite d'un stage inter espace jeune animé par les élèves du lycée pour les ados du territoire
- Création d'un clip en lien avec les thématiques de société évoquée dans Candide lors du stage

Soutien aux résidences portées par les acteurs associatifs sur le territoire :

- Fin de résidence de Morgane Labbe au collège Jean Monnet de Janzé, portée par le Grand Soufflet
 - Ateliers artistiques auprès des 6^{ème} SEGPA
 - Présentation du ciné concert 4°O Histoire d'une île
- Début de résidence d'Tékémat au Lycée JM La Menais à Retiers, portée par Rue des Arts
- Début de résidence d'Alexandre Sallet au collège Jean Monnet de Janzé, portée par le Grand Soufflet

SAISON CULTURELLE

Maintien de certains spectacles en accords avec les mesures sanitaires :

► KinYonga en juin 21 en partenariat avec l'EVS Croq'vacances et la ville de Retiers

- Ateliers danse auprès des différents publics de Croq'vacances
- Ateliers de création de déco avec les habitants
- Deux semaines de résidence pour la création à Janzé
- Intervention dansée à la médiathèque de Retiers
- Grand concert au Média Parc de Retiers avec la participation bénévole des jeunes de l'espace jeune de Retiers

► Festival Le Grand Soufflet en octobre dans le cadre d'un projet associant divers partenaires culturels du territoire

- Concert de Sahra Halgan dans la cadre de la Saison Cutlurelle à Thourie
- Déjeuner concert d'Hélène Legros à la Canopée
- Concert scolaire de Tascabilissimo !
- Animations autour du vinyle avec Détour de disques à la médiathèque de Coësmes et à la Canopée
- Projection de courts métrage à la médiathèque de Janzé



Atelier danse hip hop auprès des centres de loisirs



Concert KinYonga au Média parc de Retiers

L'été à l'étang

4^e édition de l'Été à l'étang

► En partenariat avec la ville de Martigné Ferchaud et les acteurs associatifs du territoire.

Création d'une identité visuelle, amélioration des outils de communications print et création d'un site internet.

Projet culturel

► Lancement d'une étude pour la mise à jour du projet culturel de Roche aux Fées Communauté conduite par le cabinet abcd.

Phase de diagnostic avec ateliers de concertation, questionnaire auprès des habitants, entretiens avec les principaux acteurs culturels du territoire, visite d'équipements culturels, ateliers de travail avec les élus.



Soutien aux associations culturelles

► **8 associations soutenues** en fonctionnement pour un montant de **34 740 €**



En perspective :

- Poursuite de la résidence mission Cie Patrick Cosnet : résidence, plantation, représentations scolaires et tout public
- Poursuite de la résidence mission Cie 3ème Acte : résidence, actions culturelles auprès du collège Jean Monnet de Janzé et du CDAS, représentations scolaires et tout public
- Lancement d'une nouvelle résidence mission pilotée par Rue des Arts autour du projet Bal des Oiseaux
- Achèvement de l'étude culturelle
- Poursuite de la programmation dans la cadre de la saison culturelle et de l'été à l'étang
- Evolution de l'organisation du service avec la fusion des services culture et tourisme



Réseau Libellule



En chiffres :

- ▶ **6 848** (-6.85%/2020) usagers actifs contre **7 032** en 2020
- ▶ **169 807** (+30%/2020) prêts contre 130 450 en 2020 et **1 314** films vus en ligne
- ▶ **Des documents accessibles :**
 - **89 867** livres
 - **450** titres et **11 501** magazines
 - **5 868** CD et nouveau 49 vinyles et 345 partitions
 - **6 016** DVD
 - **768** livres audio
 - **451** livres électroniques
 - **10** liseuses
 - **4 433** films disponibles en VOD
 - **2 485** documents disponibles en ligne



© Julien Mota

Vue intérieure de la médiathèque d'Essé

- **Plus de 1 000 magazines disponibles** en ligne (Le Kiosk, offert par le département)
- **3 Plateformes d'autoformation** disponibles en ligne (anglais et informatique)
- **1 plateforme numérique** pour les enfants avec de la musique, des jeux, des livres ...
- ▶ **49 882** documents transférés par la navette (+20,29%/2019) avec une fermeture de 2 mois) contre **41 465** en 20120

En actions :

▶ Bilan de l'année 2021 :

- La Résidence artistique AFCA (association française du cinéma d'animations), avec des ateliers de créations, 2 ciné-concerts et une caravane qui a sillonné le territoire dans 5 médiathèques
- De nouveaux supports : les vinyles et les partitions
- De nouveaux supports : les consoles de jeux vidéo (switch et PS5)
- Ouverture de la nouvelle médiathèque d'Essé (en juin)
- Ouverture du point-lecture à Eancé
- Remise à niveau de la collection manga

Une partie des animations a dû être annulée jusqu'en juin en raison du contexte sanitaire.

Pour autant, les médiathèques ont su apporter des nouveautés :

- Les premiers ateliers numériques en septembre « Seniors à la page »
- Le Grand Soufflet en octobre et Octobre Rose, un projet caritatif
- Le premier tournoi de jeux vidéo en novembre



En perspective :

- ▶ Travail collaboratif autour d'un accueil harmonisé
- ▶ Nouveau site internet aux couleurs de Roche aux Fées Communauté
- ▶ Mise en place de boîtes de retours
- ▶ Réaménagements des médiathèques à Boistrudan et Amanlis
- ▶ Projet Daisy (pour le public porteur de handicap)
- ▶ Inauguration de la médiathèque d'Essé
- ▶ Projets autour de la musique (achats de platine disques)
- ▶ Création d'un nouveau RDV : Mini-ciné
- ▶ Participation à « l'arbre dans tous ses états »
- ▶ Participation au projet d'exposition des archives départementales autour de la Seiche
- ▶ Achat de consoles de jeux vidéo tournantes
- ▶ Nouveaux ateliers de pratiques de loisirs à Essé et au Theil

Le HangArt



En chiffres :

- ▶ **7 587 heures de cours**
- ▶ **472 élèves**
- ▶ **855 heures** d'intervention en milieu scolaire auprès de 1 192 enfants
- ▶ **144 heures** en périscolaire
- 150 heures** de soutien à la pratique amateur
- 14** manifestations

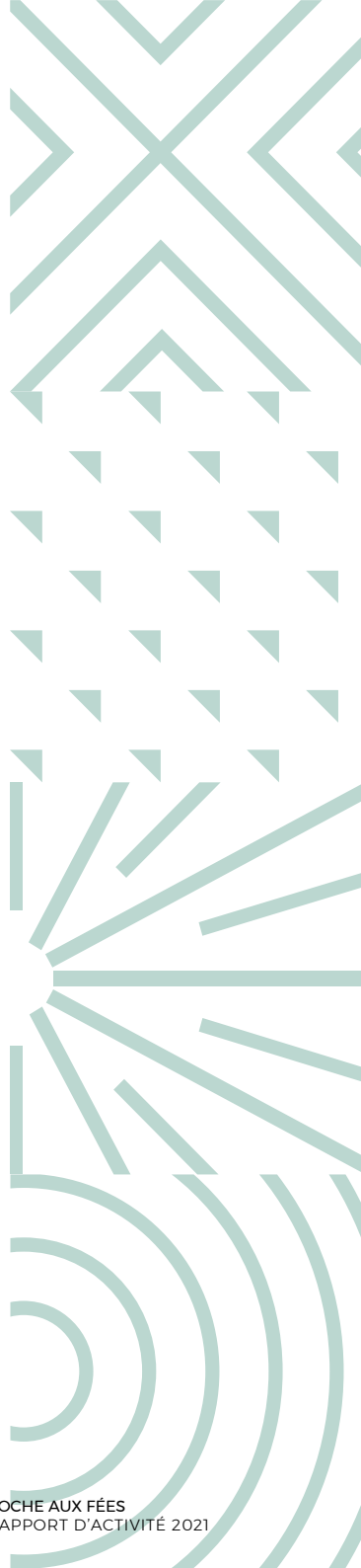
Bilan année scolaire : sept 2021-sept 2022

- Reprise régulière de tous les cours (après 2 années marquées par la crise sanitaire)
- Départ de Nicolas Juret et arrivée de Jasmina Prolic à la direction
- Arrivées de nouveaux enseignants : piano – formation musicale (dont un ancien élève du HangArt)
- Reprise des spectacles sur le territoire dont : « HangArt Games », « Cut the Alligator », « La Fanf'Art » au festival « Arts2rue ».



En perspective :

- « Comme les 2 doigts de la main » à Thourie, le 18 juin
- Les Portes Ouvertes sur les deux communes, Retiers et Janzé
- Le « Festival du HangArt » au théâtre de verdure de Brie, le 29 juin
- Festival du « Grand Soufflet », octobre 2022
- Création de l'orchestre second cycle (ouverts aux élèves du HangArt ainsi qu'aux personnes extérieures)
- Participation et création de projets artistiques divers – en lien avec la Saison Culturelle



3

SERVICES

En actions :

► **Le service Communication se renforce**

En mai 2021, Alicia Le Callonnec a rejoint le service Communication. En appui à Eric Dumanchin, ses missions principales portent sur les relations Presse et la création de contenus et de supports pour les services. Eric Dumanchin, quant à lui, assume désormais, pour l'essentiel, les projets stratégiques et le pilotage du magazine communautaire.

Le déploiement des sites internet pour Roche aux Fées Communauté se poursuit

Fortement impacté lors de la crise sanitaire, le service Communication a néanmoins poursuivi l'optimisation des sites internet de Roche aux Fées Communauté avec l'agence SERVAL.

Ces outils de communication permettent d'offrir une nouvelle image, reflétant le dynamisme et la synergie des services de la collectivité. L'accent a été particulièrement mis sur l'accessibilité des services et les démarches en ligne.



Alicia Le Callonnec et Éric Dumanchin

Dans cette perspective de déploiement, La Fabrique, le réseau des FabLabs, a mis en ligne son site internet. Ce dernier s'inscrit pleinement dans la continuité des précédentes productions.

Un générateur de sites internet pour toutes les communes

Dans le cadre du partenariat avec l'agence SERVAL, les communes du territoire peuvent bénéficier de la mise à disposition d'un générateur de sites internet. Une dizaine de communes du territoire, à l'instar de Janzé et Retiers, ont fait le choix de se doter d'un site internet issu du Générateur. Pour chaque commune, l'intérêt est d'avoir accès à une réalisation "clé en mains" tout en gardant la spécificité identitaire de chacune et de bénéficier d'un accompagnement adapté.

► **De la vidéo et du motion design pour davantage de visibilité des politiques communautaires**

Afin de renforcer l'image d'attractivité et d'innovation de la Communauté de communes, Roche aux Fées Communauté poursuit sa collaboration avec l'agence Monsieur Média en 2021. De belles réalisations viennent présenter les services, tels que le Relais Petite Enfance ou l'établissement d'enseignement artistique, Le HangArt. Le motion design est également un format privilégié dans une démarche pédagogique sur une action ou un projet spécifique. La collectivité utilisera d'ailleurs ce format pour présenter son budget annuel.



En perspective :

► Roche aux Fées Communauté définit sa stratégie de communication interne

La crise sanitaire ayant mis en exergue la nécessité de définir, collectivement, la communication interne de Roche aux Fées Communauté, la collectivité conduit, de septembre 2021 à avril 2022, une réflexion avec le cabinet Exergue Conseil. Ce travail permet d'aborder de nombreuses thématiques (identité, communication et RH, mutualisation des outils) dans le cadre d'ateliers participatifs et de sonder l'ensemble des équipes sur leurs attentes et besoins. De ce vaste chantier découlera un diagnostic réaliste et un plan d'actions adapté, dans le temps, à la nouvelle organisation de Roche aux Fées Communauté. De la revisite de la journée de cohésion, à la création d'un intranet, en passant par la constitution d'un groupe de communication interne, la vie au sein de la communauté de communes se re-dessine.

► Le magazine communautaire prend de l'ampleur

De numéro en numéro, la ligne éditoriale du magazine évolue dans le temps : des sujets traités davantage en profondeur, mettant en avant les politiques portées par les élus communautaires et, surtout, un dossier reportage de 4 pleines pages qui permet aux lecteurs de mieux appréhender l'articulation des projets et le maillage inter-services mais également une valorisation des initiatives portées par les acteurs du territoire. Artisans, commerçants, porteurs de projets et associations culturelles ... De beaux portraits qui mettent en lumière des femmes et des hommes passionnés.



Nouvelles mentions « J'aime » 1078 soit +126 / 2020 (+38.5%) / Visites de la page : +3 440 (+72.8%)



2 336 vues / 890 visiteurs + 130 Nouveaux abonnés



JURIDIQUE ASSEMBLEES COMMANDE PUBLIQUE



3 Agents



► Le service Juridique



En actions :

Faits marquants de l'année :

- Création d'une infographie sur les compétences de Roche aux Fées Communauté
- Instauration d'un outil de gestion et de suivi des conventions passées par la collectivité
- Renouvellement des marchés d'assurance



Chiffres clés :

- **226** Consultations – assistances juridiques
- **3** Contentieux en suivi
- **5** Demandes de communication de documents administratifs
- **121** Conventions
- **4** Déclarations de sinistres

2

Le service Assemblées



Chiffres clés :

- ▶ 7 séances de Conseils communautaires – 120 délibérations
- ▶ 9 séances de Bureaux communautaires – 25 délibérations
- ▶ 250 Décisions du Président prises sur délégation du Conseil communautaire
- ▶ 13 Arrêtés du Président



En perspective :

- ▶ Mise en œuvre de nouvelles modalités de publicités et d'Open Data des actes

3

Le service Commande publique



En décembre : Lancement de la démarche pour réaliser une **stratégie d'achats** de Roche aux Fées Communauté d'ici fin 2023

Roche aux Fées Communauté est un acteur majeur du **développement économique du territoire** qui achète près de 4 millions d'euros par an de fournitures, prestations et travaux. Ses **achats** constituent donc une **politique publique à part entière**.

Ainsi, l'acte d'achat doit, bien plus qu'un simple acte administratif, être le vecteur des ambitions de la Collectivité en matière de **performance globale et durable**.

La stratégie d'achats envisagée vise **l'ensemble des achats** réalisés par la Collectivité lors de la passation de marchés, qu'il s'agisse des achats menés dans le cadre d'une mise en concurrence, ou en dehors de toute procédure.

Types de marchés publics	Montant des marchés publics attribués en € HT	Quelques exemples
Travaux	292 583	Requalification de la ZA de Bellevue à Retiers
Fournitures	75 938	Acquisitions de périodiques pour les médiathèques
Prestations intellectuelles	328 174	Etudes : - Développement économique - Politique culturelle - Programme Local de l'Habitat n°3 - Stratégie de communication interne Réalisation d'un audit de sécurité informatique
Technologie de l'information et de la communication	214 000	Fourniture de services d'accès internet et de réseau MPLS (Groupement de commandes)
TOTAL	1 149 110 €	



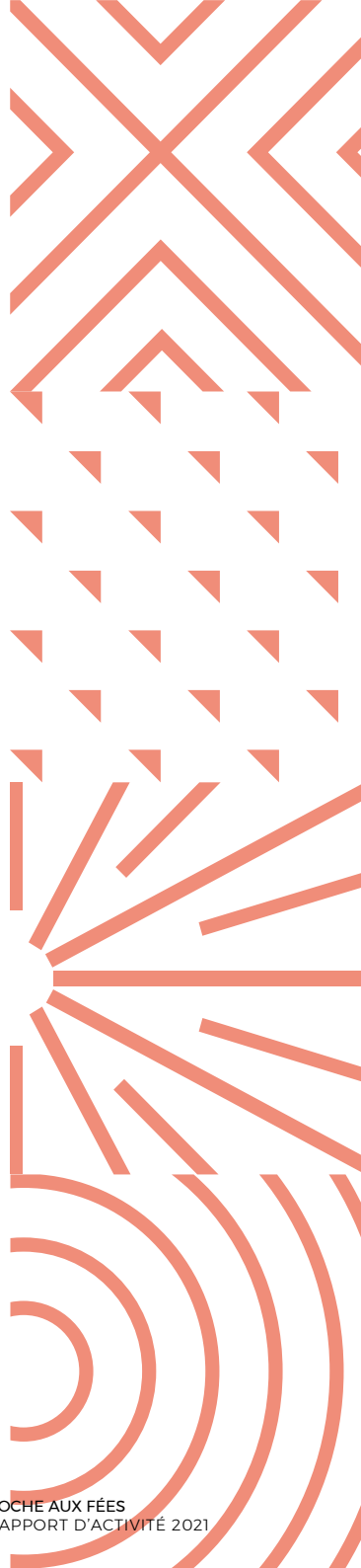
Chiffres clés :

- ▶ 17 procédures de consultation menées à terme
- ▶ 3 Délégations de services publics en suivi
- ▶ 2 Groupements de commande constitués avec des communes membres de Roche aux Fées Communauté



En perspective :

- ▶ Réalisation de la cartographie des achats de la collectivité

A vertical decorative bar on the left side of the page, featuring a series of geometric patterns in orange and white. The patterns include a repeating 'X' shape at the top, followed by a series of nested triangles, and then a series of concentric arcs at the bottom.

4

LES FINANCES

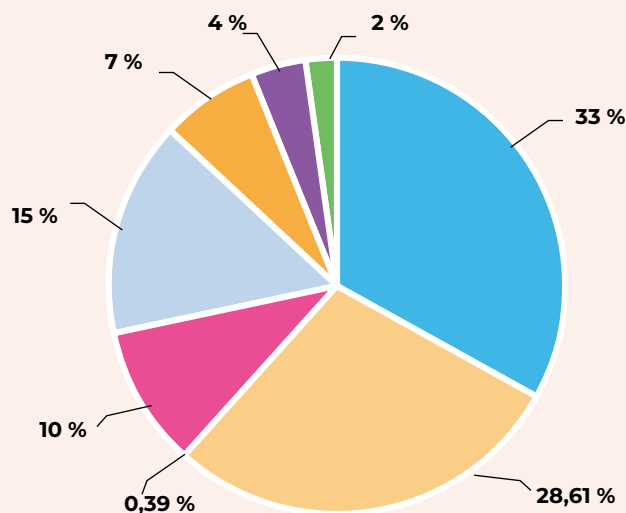
BUDGET ET FINANCES

L'intervention de la Communauté de communes en 2021 a répondu aux 5 enjeux définis dans le projet de territoire :

- ▶ Un territoire attractif et accueillant,
- ▶ Un territoire entreprenant et innovant,
- ▶ Une réponse différenciée dans un souci d'aménagement équilibré et solidaire,
- ▶ La préservation et la valorisation des ressources,
- ▶ Une coopération renforcée entre les communes et la Communauté de communes.

D'où viennent les recettes de Roche aux Fées Communauté ?

RECETTES REELLES
(Fonctionnement + investissement en M€)
20,22 M€



- Produit des impôts et AC reçues
- Reprise résultats n-1 (Fonctionnement et Investissement) yc affectation
- Produit emprunt
- TEOM
- Recettes issues des actions communautaires
- Compensations fiscales + FPIC + FDTP + Dot° CSPPS
- Dotation d'intercommunalité + FCTVA
- Recettes de gestion (remboursement sur charges de personnel + subvention d'équilibre au BA des Transports et au BA des Zones d'activités)

Recettes fiscales

La réforme fiscale de la taxe d'habitation a conduit à sa disparition pour les résidences principales dès 2021. Cette perte **est désormais compensée par le transfert d'une fraction de produit net de la Taxe sur la**

Valeur Ajoutée à due concurrence de la perte constatée en 2020 soit 3,25 M€. Cette nouvelle recette sera indexée sur l'évolution du produit national qu'à partir de 2022 et conduit à la quasi disparition du levier fiscal sur le taux de TH. Cela a eu pour autre conséquence de geler en 2021 près de la moitié du produit fiscal.

Autre réforme fiscale significative en 2021, la division par deux de la valeur locative foncière des établissements industriels, utilisée pour la Taxe sur le Foncier Bâti (TFB) et la Cotisation Foncière des Entreprises (CFE). Cette perte est elle aussi compensée intégralement par l'Etat.

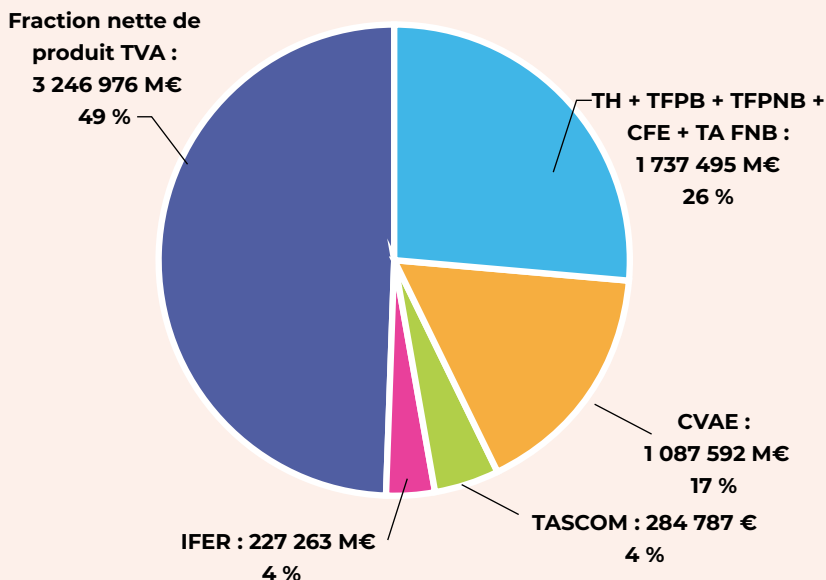
La structure fiscale des impôts directs locaux communautaire à proprement dite est donc aujourd'hui totalement bouleversée.

En 2021, la communauté a maintenu ses taux au niveau de 2020.

Conformément au dispositif issu de la réforme de la taxe professionnelle, la communauté reverse chaque année à l'Etat, une partie de cette fiscalité via le fonds national de garantie individuelle des ressources (FNGIR), pour près de 0,9 M€.

CFE: Cotisation Foncière sur les Entreprises
TH: taxe d'habitation
TFPB: Taxe Foncière sur les Propriétés Bâties
TFPNB: Taxe Foncière sur les Propriétés non Bâties
TAFNB: Taxe additionnelle au foncier non bâti
CVAE: Cotisation sur la valeur ajoutée des entreprises
TASCOM: Taxe sur les surfaces commerciales
IFER: Impôts forfaitaire sur les réseaux

Recettes fiscales 6,58 M€



Recettes fiscales 2021

Avant reversement au Fonds National de Garantie Individuelle des Ressources Intercommunales et Communales (FNGIR)

6,58 M€ (-4,4%)

Après reversement au Fonds National de Garantie Individuelle des Ressources Intercommunales et Communales (FNGIR)

5,69 M€

Recettes 2020 : 6,88 M€

Dépenses de Fonctionnement 2021 avec reprise des déficits :

12 802 160 € (12 087 001 € en 2020), 71% des dépenses totales

Dépenses d'interventions communautaires : 3 283 973 € soit 26 % des dépenses de fonctionnement

Piscine (compensation d'obligations de service public versée au délégataire de la piscine + chauffage) 442 865 €

Enfance/jeunesse (PIJ, projets inter espaces-jeunes, RAM, subv multi-accueil, ALSH,...) 246 265 €

Culture (musique, théâtre, dessin, lecture publique), Saison culturelle 328 200 €

Transport à la demande et plan Vélo 146 449 €

Sports (Office des Sports + aide à l'emploi sportif pour les associations sportives à dimension intercommunale) 138 166 €

Numérique + FABLAB + SIG (Système d'Information Géographique) 62 665 €

Aire d'accueil des gens du voyage 13 729 €

Programme local de l'habitat 1 767 €

Divers 38 396 €

Services à la population
1 418 506 € (-8%)

Dotation de solidarité communautaire 1 021 216 €

Solidarité
1 021 216 € (+1%)

PAE / Coworking / subv aux associations / emploi / insertion / entretien de terrains sur les ZA terminées... 356 736 €

Animations touristiques / Entretien Maison de la RAF, château de Marcillé-Robert ... 99 856 €

Economie/Tourisme
456 593 € (+24,2%)

Programme Breizh Bocage / Animations scolaires / Conseil en énergie partagée / Réseaux de Chaleur Bois 300 910 €

Assainissement yc personnel (ZA du Bois de Teillay + ANC, contributions eaux pluviales) 86 748 €

Environnement
387 658 € (-7,4%)

Autres dépenses : 9 518 187 €

Ordures ménagères 2 244 227 €

Dépenses de personnel (hors assainissement et hors coworking) 2 748 380 €

Attribution de compensation reversée aux communes et reversement IFER 1 029 985 €

Reversement au fonds National de garantie individuelle des ressources intercommunales 893 168 €

Entretien siège communautaire, maintenance matériel, contributions diverses (synd. Urbanisme) 322 571 €

Indemnités + formations élus 177 268 €

Frais de communication (site internet, publications communautaires) 122 797 €

Dépenses de Gestion
7 538 396 € (+10,6%)

Reprise du déficit du BA des zones d'activités 1 758 571 € (+3,4%)

Subvention d'équilibre au BA des transports 144 954 €

Subvention d'équilibre au BA des zones d'activités 50 385 €

Subvention d'équilibre aux B. Annexes :
195 339 € (-6,9%)

Remboursement intérêts des emprunts (intérêt budget principal + BA des Zones d'activités) 25 882 €

Dettes (intérêts) : 25 882 € (+11,4%)

Dépenses d'Investissement 2021: 5 115 059 € (4 684 030 € en 2020)

28 % des dépenses totales

Dépenses d'interventions communautaires : 2 535 993 € soit 50 % des dépenses d'investissement (3 019 990 € en 2020)

Numérique et THD (Matériel pour le FABLAB, SIG)	427 199 €
Transport (participation à la rénovation de la ligne de chemin de fer et mise en place du plan Vélo)	324 345 €
Sports (Travaux espace bien-être)	35 674 €
Subventions aux particuliers et aux organisme HLM pour l'amélioration/adaptation de leur habitation et achat de terrains + rénovation du petit patrimoine et ACV	223 888 €
Culture (matériel de musique, lecture publique, matériel pour la saison culturelle)	135 409 €
Autres (achat de matériel pour le RAM et le PIJ)	1 134 €

Offre de services
1 147 649 € (-17,7%)

Achat de terrains / Aménagement des zones d'activités / travaux espace de co-working à Janzé et fonds de solidarité COVID aux entreprises	211 325 €
Tourisme (travaux à la Maison de la Roche aux Fées, des tours du château de Marcillé-Robert)	291 215 €

Economie/Tourisme
502 540 € (-13,6%)

Fonds de concours versés aux communes pour des travaux d'investissement (sport, mise en accessibilité, voirie et ERP...)	748 290 €
--	-----------

Solidarité intercommunale
748 290 € (+27,20%)

Réseaux chaleurs et énergie renouvelable	137 514 €
--	-----------

Environnement
137 514 € (-69,8%)

Autres dépenses : 2 579 066 €

Remboursement du capital des emprunts	322 623 €
---------------------------------------	-----------

Dette
322 623 € (-7,8%)

Achat matériel informatique/mobilier pour les services, restructuration / extension de la MDD et du HangArt et communication	1 035 904 €
--	-------------

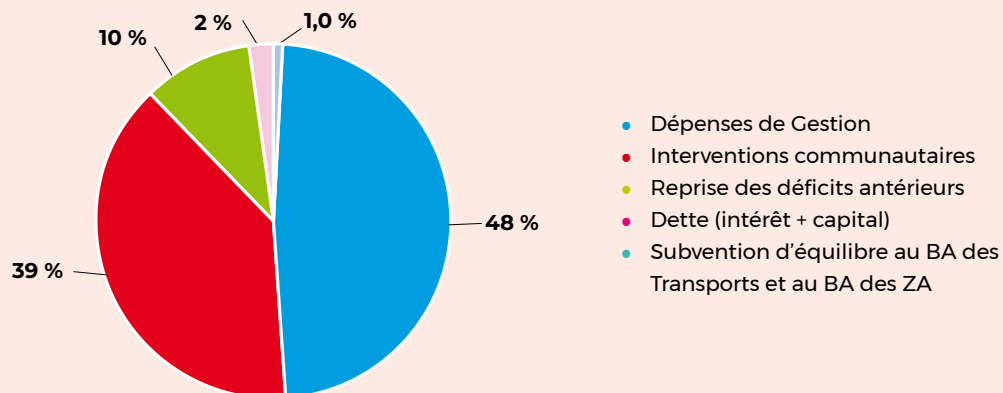
Dépenses de Gestion
1 035 904 € (-20,3%)

Reprise du déficit d'investissement du budget principal	1 220 539 €
---	-------------

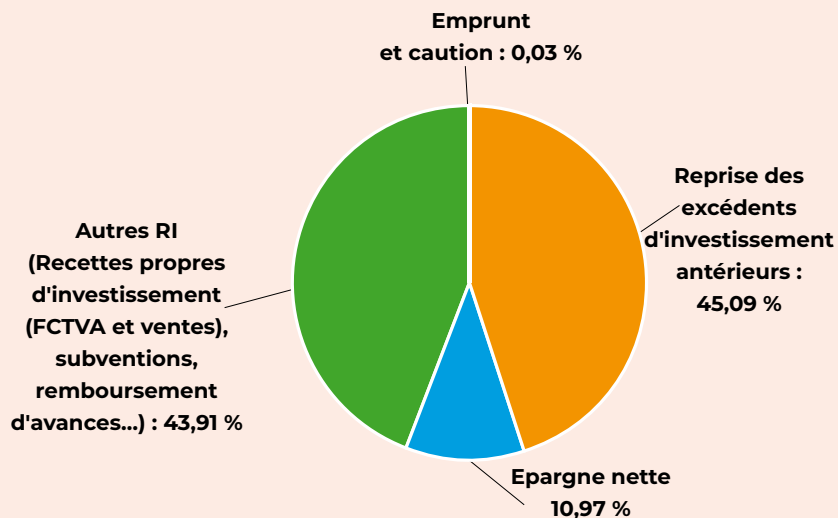
Reprise du Déficit d'inv. 2020
1 220 539 €

Comment est utilisé l'argent de Roche aux Fées Communauté ?

**DEPENSES REELLES tous budgets confondus
(Fonctionnement + Investissement en M€) : 17,92 M€**



Comment sont financées les dépenses d'investissement en 2021 ?



Epargne nette tous budgets confondus: 712 000 € (dont 674 000 € sur le budget principal).

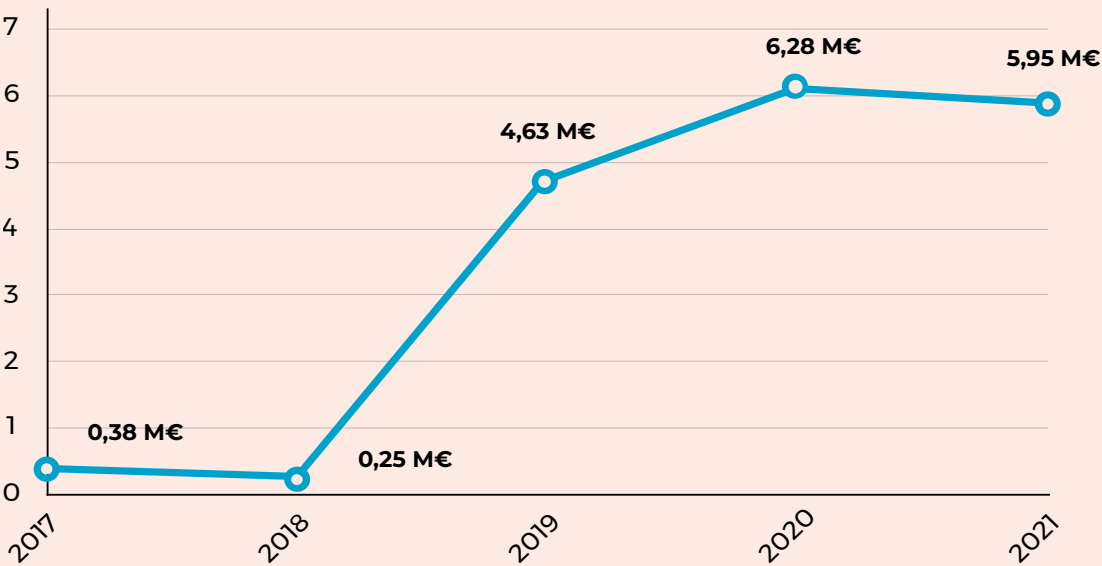
Epargne nette en 2020 : 1 255 400 €

Encours de dette du Budget Principal et Budget Zones d'Activités (en M€)

	TOTAL CONSOLIDÉ	DONT BUDGET PRINCIPAL	DONT BUDGET ZA (*)
2017	0,38	0	0,38
2018	0,25	0	0,25
2019	4,63	2	2,63
2020	6,28	2,38	3,9
2021	5,95	2,25	3,70

(*) dont 0,38 M€ correspondant à un droit de tirage sur un emprunt « revolving » jusqu'en 2017

Un délai de désendettement (tous budgets confondus) qui reste faible : 2,2 années



LES RATIOS 2021 DE LA LOI ATR (ADMINISTRATION TERRITORIALE DE LA RÉPUBLIQUE)

L'article de la loi ATR du 6 février 1992 et son décret d'application n°93-570 du 27 mars 1993 font obligations aux communes et EPCI de + de 3 500 habitants de publier en annexe de leurs documents budgétaires une série de 7 ratios.

NB : Ces ratios ne concernent que le budget principal

1. Dépenses réelles de fonctionnement/population	394,89 €/hab.
	(2020 : 495,24 €/hab.)
2. Produit des impositions directes / population	123,50 €/hab.
	(2020 : 238,55 €/hab.)
3. Recettes réelles de fonctionnement /population.....	427,85 €/hab.
	(2020 : 432,36 €/hab.)
4. Dépenses d'équipement brut / population.....	121,57 €/hab.
	(2020 : 222,58 €/hab.)
5. Encours de la dette au 31/12/2021 / population	83,27 €/hab.
	(2020 : 88,27 €/hab.)
6. Dotation globale de fonctionnement / population.....	32,38 €/hab.
	(2020 : 32,52 €/hab.)
7. Dépenses de personnel / dépenses réelles de fonctionnement.....	25,69 %
	(2020 : 20,12 %)
8. Dépenses de fonct. et remb. dette en capital/recettes réelles de fonct.	93,38 %
	(2020 : 115,62 %)
9. Dépenses d'équipement brut/recettes réelles de fonctionnement.....	28,41 %
	(2020 : 51,48 %)
10. Encours de la dette/recettes réelles de fonctionnement.....	15,65 %
	(2020 : 16,51 %)

AMANLIS
ARBRISSEL
BOISTRUDAN

BRIE
CHELUN
COËSMES

EANCÉ
ESSÉ

FORGES-LA-FORÊT
JANZÉ

LE THEIL-DE-BRETAGNE
MARCILLÉ-ROBERT
MARTIGNÉ-FERCHAUD

RETIERS
SAINTE-COLOMBE
THOURIE



Roche aux Fées
COMMUNAUTÉ

16, Rue Louis Pasteur - B.P. 34
35240 RETIERS

Tél. 02 99 43 64 87
Fax 02 99 43 63 77

accueil@rafcom.bzh



www.rafcom.bzh

