

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022

.....
WWW.RAFCOM.BZH





PUBLICATION Roche aux Fées Communauté

DIRECTEUR DE PUBLICATION : Luc GALLARD, Président.

RESPONSABLE DE PUBLICATION : Eric DUMANCHIN, Responsable du service Communication.

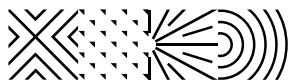
ONT PARTICIPÉ À LA RÉDACTION : Laurent GUIRIEC, Justine STELLA, Fabien BRISORGUEIL, Nicolas RAUSCH, Anne MAURI, Cécile DELANOË, Léa LEGENTILHOMME, Alexandre EDWARDES, Jean-Marc ELAIN, Pauline GOMES, Sophie LE PENNEC, Amandine LE BRAS, Maud BATAILLE, Valérie ROUSSEAU, Solène LE DILHUIT, Mélanie RIO, Marine RAGUET, Antoine TABET, Maxime VITTER, Sandrine WHERUNG, Fabienne PANNETIER, Anne-Sophie LAURENS.

CRÉDIT PHOTO : Roche aux Fées Communauté – Julien Mota et Patrick Merret.

EN COUVERTURE : vue de La Passerelle. Photographie de Julien Mota.

RÉALISATION ET IMPRESSION : Imprimerie REUZÉ

TIRAGE : 370 exemplaires



SOMMAIRE

EDITO	4
# LE TERRITOIRE	5
Carte d'identité de Roche aux Fées Communauté	6
Les instances communautaires	7
Les membres du Bureau communautaire	8
Organigramme général 2022	10
# EN ACTION	11
Mission territoire	12
Développement économique	14
Tourisme	20
Cadre de vie	22
Transition énergétique et écologique	22
Habitat	24
Mobilité	27
Transition numérique	28
Enfance	30
Jeunesse	32
Sport	33
Travaux	35
Culture	37
Saison culturelle	37
Lecture publique	38
Le HangArt	39
# RESSOURCES	40
Communication	41
Juridique - Assemblées - Commande publique	42
Ressources humaines	43
# LES FINANCES	44
Budget et Finances	45
Les ratios 2022 de la loi ATR	51



Rendre compte de l'action de notre communauté en quelques pages relève de la gageure tant notre action a été multiple en 2022.

Notre nouvelle stratégie en matière d'économie, d'emploi, d'insertion a été votée. Elle croise les

ambitions travaillées dans notre projet de territoire. Désormais, notre objectif, c'est bien de ménager notre espace communautaire et donc d'imaginer un développement économique raisonnable et raisonné pour autant efficient. Le développement de la tranche 3 de la ZA du Bois du Teillay à Amanlis constitue ainsi, sans doute, l'une des dernières zones d'activité d'importance imaginée.

Elle devrait permettre la création de plusieurs centaines d'emplois.

Concernant notre l'Enfance-Jeunesse, nous avons signé une convention territoriale globale avec la CAF. Celle-ci doit nous permettre de développer notamment l'accès à la garde collective pour nos familles et de poursuivre la maturation de notre politique.

L'évènement "L'arbre dans tous ses états" fut l'occasion de mettre en œuvre un projet transversal porté par l'ensemble des services communautaires en avril 2022 et de redire combien l'arbre était essentiel, notamment en matière d'adaptation au changement climatique.

L'inauguration d'un troisième Fablab communautaire à Retiers destiné, plus particulièrement, à la Jeunesse a été l'occasion de poursuivre notre volonté d'imaginer des outils innovants favorisant la création de projets collectifs au cœur de notre territoire.

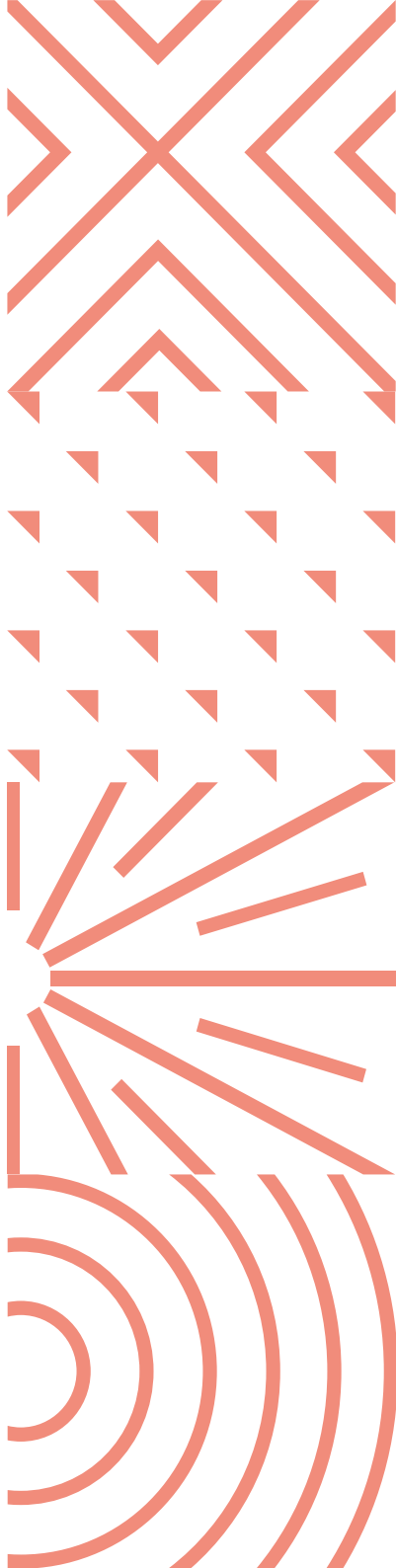
Notre nouvelle plateforme de services à la population, au sein de notre siège communautaire, La Passerelle, a été inaugurée à Retiers, optimisant ainsi l'accès aux services, pour davantage de proximité.

Roche aux Fées communauté, terre des possibles, demeure ainsi innovante au service de ses communes et de ses habitants.

Bien à vous.

Luc Gallard

Président de
Roche aux Fées Communauté



1

LE TERRITOIRE

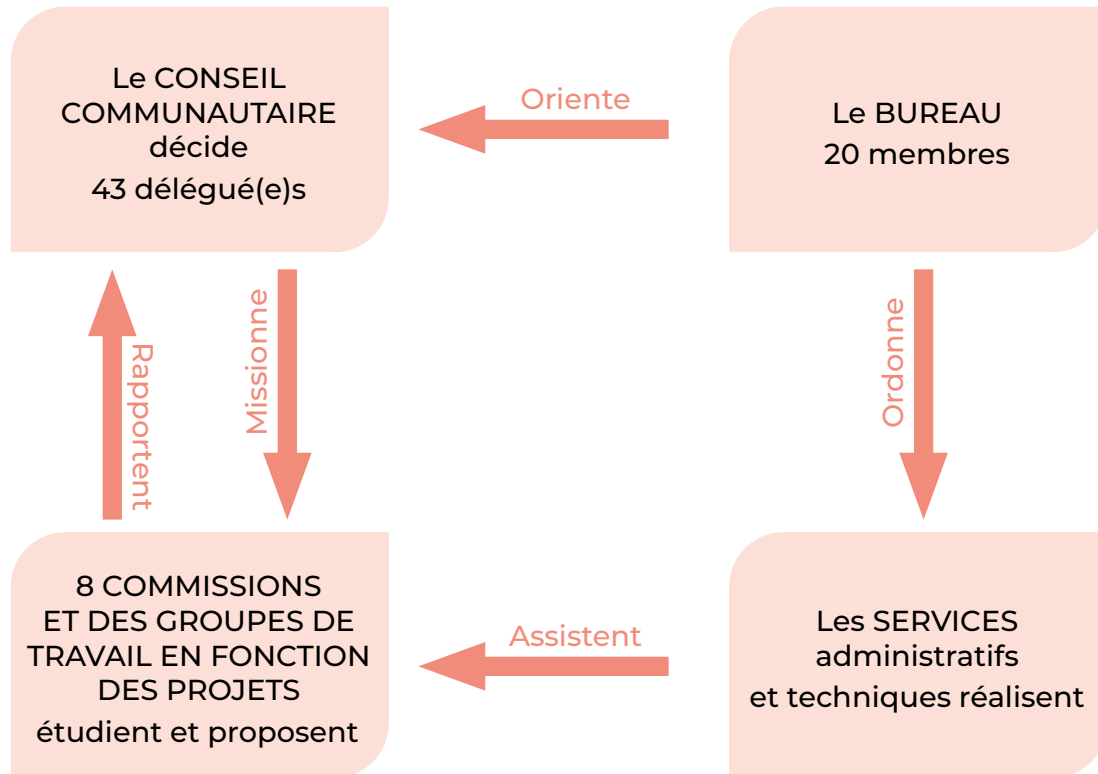
CARTE D'IDENTITÉ DE ROCHE AUX FÉES COMMUNAUTÉ



16 Communes	Population totale	Nombre de délégués communautaires
AMANLIS	1 796	3
ARBRISSEL	305	1
BOISTRUDAN	736	1
BRIE	1 030	2
CHELUN	356	1
COËSMES	1 491	2
EANCE	438	1
ESSE	1 071	2
FORGES	265	1
JANZE	8 687	11
MARCILLE	970	2
MARTIGNE	2 659	4
RETIERS	4 599	6
SAINTE COLOMBE	361	1
LE THEIL	1 751	3
THOURIE	877	2
Total	27 390	43

Située sur l'axe Bretagne-Anjou, au sud-est de l'Ille-et-Vilaine, Roche aux Fées Communauté est un territoire attractif et déterminé à assurer à ses habitants les meilleures conditions de vie.

LES INSTANCES COMMUNAUTAIRES



En 2022
9 Réunions de Bureau Communautaire
7 Conseils Communautaires

LES MEMBRES DU BUREAU COMMUNAUTAIRE

Le bureau est composé de 20 membres :

- 1 président
- 10 vice-présidents
- 9 membres

Président



Luc GALLARD,
Chargé de la Communication
Maire de Coësmes

1^{er} vice-président



Hubert PARIS,
Chargé de l'Economie, l'Emploi
et l'Insertion
Maire de Janzé

2^{ème} vice-président



Thierry RESTIF,
Chargé de la Transition énergétique,
climatique et environnementale
Maire de Retiers

3^{ème} vice-président



Patrick HENRY,
Chargé de l'Agroécologie,
de l'Eau et de la Biodiversité
Maire de Martigné-Ferchaud

4^{ème} vice-président



Daniel BORDIER,
Chargé de l'Habitat,
de l'Urbanisme et de la Mobilité
Maire de Thourie

5^{ème} vice-président



Dominique CORNILLAUD,
Chargé de la Culture
et des Ressources Humaines
Adjoint au Maire de Janzé

6^{ème} vice-présidente



Anne RENAULT,
Chargée du Tourisme
Maire de Boistrudan

7^{ème} vice-président



Véronique RUPIN,
Chargée de la Petite Enfance,
Enfance et Jeunesse
Adjointe au Maire de Retiers



François GOISET,
1^{er} Adjoint au Maire de Janzé



Raymond SOULAS,
Maire d'Eancé

8^{ème} vice-président



Loïc GODET,
Chargé de la Transition Numérique
Maire d'Amanlis



Véronique BREMOND,
Adjointe au Maire
de Martigné-Ferchaud



Thomas BARDY,
Maire d'Arbrissel

9^{ème} vice-président



Christian SORIEUX,
Chargé du Sport et des Finances
Maire de Chelun



Benoît CLEMENT,
Maire du Theil de Bretagne



Julien RICHARD,
Maire de Sainte-Colombe

10^{ème} vice-président



Joseph GESLIN,
Chargé des travaux
Maire d'Essé



Laurent DIVAY,
Maire de Marcellé-Robert



Bruno PELLETIER
Maire de Brie



Yves BOULET,
Maire de Forges-la Forêt

Président de Roche aux Fées Communauté

Luc GALLARD

Directrice Générale des Services

Fabienne PANNETIER

Directrice Générale Adjointe

Fabienne PEIGNÉ

MISSION TERRITOIRE

Projet de Territoire Programme
« Petite Ville de Demain »
Contractualisation
Olivier LE ROUX

PÔLE RESSOURCES ET MOYENS

**FINANCES, évaluation,
conseil de gestion, ingénierie
financière**

Responsable

Régine PREVERT

Comptabilité

Fabienne BOSCHER
Ousseiny DOUCOURÉ

**INGENIERIE TECHNIQUE
ASSAINISSEMENT**

Responsable

Jean-Marc ELAIN

Technicien

Jean-Philippe HAMON

RESSOURCES HUMAINES

Responsable

Solène LE DILHUIT

Gestionnaires RH

Anne-Sophie LAURENS

Assistante RH

Elodie BRAUD

INFORMATIQUE

Responsable

Romain COMMEUREUC

Technicienne

Laurence GERARD

**JURIDIQUE ASSEMBLÉES
COMMANDE PUBLIQUE**

Responsable

Anne MAURI

Commande publique

Christine FOURNIER

Assemblées - Juridique

Marie GAGEOT

**SIG
NUMÉRIQUE**

Responsable

Maxime VITTER

ACCUEIL

Chargées d'accueil

Magali NICOLAS

Véronique GÉRARD

COMMUNICATION

Responsable

Éric DUMANCHIN

**Communication
et Relations Presse**

Alicia LE CALLONNEC

**PÔLE TRANSITIONS
TERRITORIALES**

**TRANSITION ENERGETIQUE
ET ECOLOGIQUE**

Responsable

Caroline BAGUENARD

**Technicienne bocage et
environnement**

Léa LEGENTILHOMME

**Chargé de mission
Transition énergétique**
Alexandre EDWARDES

**ECONOMIE
EMPLOI INSERTION**

Responsable

Amandine LE BRAS

**Chargée de mission foncier,
économique et immobilier
d'entreprise**

Océane RIVALLAND

Manager La Canopée

Coordinatrice PAE

Maud BATAILLE

Manager coworking

Valérie ROUSSEAU

PAE Janzé

Nolwenn TANGUY

PAE Retiers

Mélanie RIO

**HABITAT URBANISME
MOBILITE**

Responsable

Laurent GUIRIEC

**Collaboratrice Habitat
/ Mobilités**

Mælig BLESCH

PÔLE COHÉSION TERRITORIALE

**ENSEIGNEMENTS
ARTISTIQUES**

Directeur du HangArt

Cyril BERTRU

24 professeurs

Collaboratrice

Tiana JEUSSET

**Petite Enfance /
Enfance Jeunesse**

Responsable

Sandrine WEHRUNG

Relais Petite Enfance RPE

Pauline GOMES

Sophie LE PENNEC

**Point Information
Jeunesse PIJ**

Marine RAGUET

Mélanie RIO

LECTURE PUBLIQUE

Réseau Libellule

Responsable

Cécile DELANOÉ

14 bibliothécaires

NUMÉRIQUE

Responsable du service

Maxime VITTER

**Responsable du réseau
des FabLabs**

Antoine TABET

**Animateur pédagogique
FabLab**

Pierre SESIA

CULTURE TOURISME

**Responsable des Affaires
Culturelles
et tourisme**

Nicolas RAUSCH

**Gestionnaire administration
et communication**

Flora GARON

**Médiatrice culturelle et
touristique**

Justine STELLA

Collaboratrice culture

Tiana JEUSSET

SPORT

Coordinateur sportif

Fabien BRISORQUEIL

Educateur sportif

Maxime BETTON

2

EN ACTION



Mission Territoire

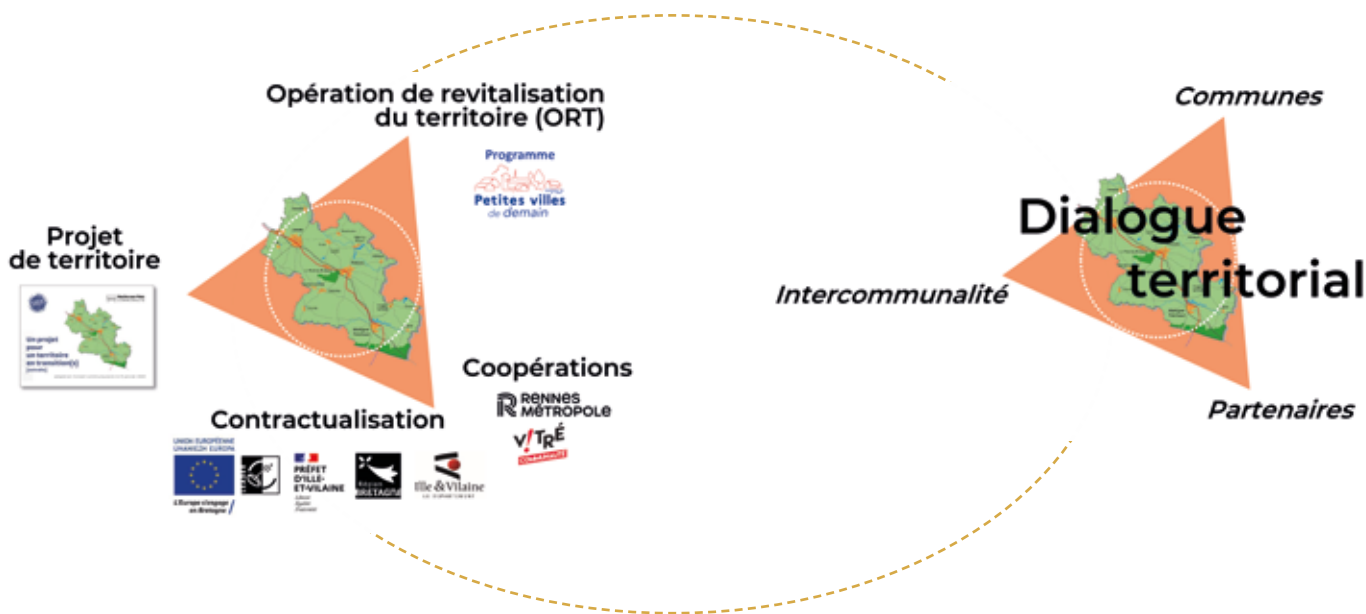
La mission Territoire est un service nouveau, créé en 2021 avec l'arrivée d'un chargé de mission dédié à temps plein. Monté en puissance au cours de l'année 2022, ce service transversal rattaché à la présidence et à la direction générale est dédié à l'ingénierie territoriale, c'est-à-dire à la définition des objectifs et à l'orchestration des moyens permettant la préservation et le développement du territoire de Roche aux Fées Communauté

La mission Territoire a en charge trois volets principaux :

- ▶ Le Projet de territoire : son élaboration et son suivi au fil du temps, dans le cadre d'une gouvernance partagée avec les acteurs de la société civile ;
- ▶ La contractualisation financière, avec les partenaires que sont notamment l'Etat, la Banque des territoires, la Région Bretagne et le Département d'Ille-et-Vilaine ;
- ▶ Le déploiement du programme national Petites Villes de demain pour lequel les trois communes de Janzé, Martigné-Ferchaud et Retiers ont été désignées bénéficiaires.

A cela s'ajoutent la coopération avec les autres collectivités (Rennes métropole et Vitré Communauté en particulier), la prospective et la veille territoriale.

La mission Territoire est en relation avec l'ensemble des services de Roche aux Fées Communauté dans le but de dépasser les approches sectorielles et faire vivre la transversalité. Elle est aussi en relation avec l'ensemble des communes, dans une optique de dialogue territorial constant, pour détecter les projets naissants et faciliter leur financement et leur réalisation.



En actions :

En 2022, la mission a accompagné les trois communes de Janzé, Martigné-Ferchaud et Retiers dans la définition de leur projet urbain de centralité, qui sera retranscrit dans une convention d'Opération de revitalisation de territoire (ORT) signée avec les partenaires dont l'État.

L'année a aussi été marquée par la refondation du Projet de territoire de Roche aux Fées Communauté avec des temps forts qui ont permis d'établir les priorités et de tracer les voies de l'avenir : séminaire interne (mars), séminaire ouvert à l'ensemble des élus municipaux (septembre), journée événementielle et participative « Le Forum du territoire » (octobre)...



En perspective :

- ▶ Adoption du Projet de territoire « Horizon 2032 » en janvier 2023, avec une stratégie territoriale permettant de mettre le territoire « en transition »
- ▶ Signature de la convention d'ORT (Opération de revitalisation de territoire) en juin 2023
- ▶ Signature du Contrat départemental de solidarité territoriale au cours de l'année 2023
- ▶ Signature d'un Pacte de cohérence avec la Région Bretagne à l'échelle de l'ancien Pays de Vitré au cours de l'année.



Développement économique



ECONOMIE

Une stratégie « Economique Emploi Insertion » engagée pour un développement souhaitable et durable.

LES CHIFFRES CLES DE L'ECONOMIE

11 Zones d'activités communautaires

Bilan Foncier 2022

- Cession de 32 700 m² et un atelier relais
- Valeur 904 000 € TTC Pour l'implantation de projets et entreprises en Zones d'activités.

MYLAB	16 093	401 681
ATELIER FROMY	4 120	235 909
MATAVICOL	12 486	265 577

1 Offre tertiaire : La Canopée – Janzé

1 013 Entreprises

Établissements au 01/01/2022 : 1 013 *

Immatriculés au RCS Source Panorama 2022 CCI

*Hors données CMA et double immatriculation

434 Exploitations agricoles et 864 ETP (Equivalent Temps Plein)

(Source DRAAF Bretagne 2020)

https://draaf.bretagne.agriculture.gouv.fr/IMG/html/fts_ra2020_cc_ Roche_aux_fees_communaute.html

*hors données CMA et double immatriculation

LES CHIFFRES CLES DE L'EMPLOI

(source Pôle emploi)

7 735 emplois présents

Dont **106 établissements** ESS (Economie Sociale et Solidaire) comptabilisant

867 emplois issus de l'ESS

(Source data pôle ESS du Pays de Vitré, 2018)

Population active des 15-64 ans : **15 813**

Taux d'activité de 78%
(contre 74% pour la Bretagne)

5.6% de taux de chômage en décembre 2022 sur le bassin d'emploi

UNE STRATEGIE ENGAGEE POUR UN DEVELOPPEMENT SOUHAITABLE ET DURABLE

Dans un environnement économique concurrentiel et fluctuant, Roche aux Fées Communauté capitalise sur l'histoire économique du territoire. La stratégie portée sur l'Economie, l'Emploi et l'Insertion, votée en décembre 2022, donne une trajectoire pour les 10 prochaines années.



STRATÉGIE

4 Grands Enjeux

► L'affirmation et la différenciation du territoire

- Doter le territoire d'une image de vitalité économique
- Développer une complémentarité et des coopérations économiques

► L'adaptation du tissu économique aux mutations

- Doter le territoire d'un observatoire économique
- Favoriser la mise en réseau des acteurs économiques et des filières locales
- Favoriser l'expérimentation
- Cibler des entreprises compatibles avec l'ambition du territoire
- Inciter et accompagner les entreprises dans les transitions

► L'accueil des entreprises à tous les stades de leur développement

- Observer l'offre d'accueil existante
- Optimiser et améliorer l'offre d'accueil et les pratiques associées
- Développer le parcours de l'entreprise

► Le développement d'un bassin d'emplois et de compétences en phase avec la population

- Coordonner et soutenir les initiatives en faveur de l'emploi local
- Structurer un parcours vers l'insertion professionnelle

Soutenir l'économie locale avec le Pass commerce Artisanat d'un montant de 30 000€

Roche aux Fées Communauté s'engage auprès des commerçants et des artisans du territoire en partenariat avec la Région Bretagne. Ce dispositif a soutenu financièrement plusieurs projets

- **Boulangerie Le Roux Martigné Ferchaud. (4 200€)**
- **« A votre Marché » Retiers (3 637€)**
- **« La Java Bleue » Amanlis (7 500€)**



« La Java Bleue »



En actions :

La Canopée, un lieu unique et innovant au service des entreprises, de l'emploi et de la formation

La Canopée est un lieu ancré sur son territoire qui façonne ses activités et son offre de services en s'adaptant aux besoins de ses usagers.

Sa raison d'être :

- ▶ Contribuer au développement local et durable du territoire en tenant compte des transitions économiques, sociétaux et environnementaux
- ▶ Contribuer au développement du pouvoir d'agir de l'individu sur sa vie et sur la société

Pour cela, la Canopée se donne comme vision :

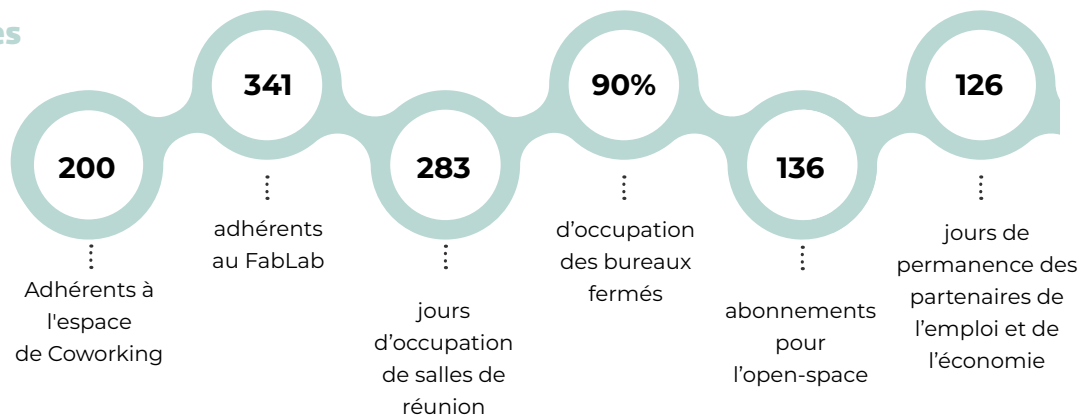
- ▶ D'apporter à chaque individu et tout au long de son parcours, les outils, services et apprentissage pour favoriser son insertion sociale et professionnelle et le développement de son projet professionnel.
- ▶ De favoriser la coopération entre les acteurs du territoire au service du développement du territoire et de ses habitants.

Ses missions :

- ▶ Développer l'attractivité économique par une valorisation et le soutien à l'entrepreneuriat et la création d'entreprise
- ▶ Accompagner les publics dans leur insertion sociale et professionnelle (entrepreneurs, salariés, demandeurs d'emploi)
- ▶ Favoriser l'appropriation des outils numériques
- ▶ Impulser des modèles d'apprentissage par le faire et par le collectif.



En chiffres



Développement économique



La Canopée c'est aussi toute l'année une offre d'ateliers et de formation pour s'informer, se former sur de nouvelles compétences.

La Canopée propose :

Des espaces de travail partagés, un accompagnement aux projets par la présence de nombreux partenaires de l'économie, de l'emploi et de l'insertion, une cyber-base et un laboratoire de fabrication numérique (FabLab).

Les petits + : espace documentation, des ressources documentaires, des prêts de livre.



*Forough Dadkhah, Vice-présidente de la Région à l'emploi, la formation et l'orientation, accompagnée de Stéphane Perrin, Vice-président aux finances et conseiller référent du territoire en visite à La Canopée avec les représentants du Campus des métiers Fougères-Vitré - Industrie
Pour la mise en oeuvre des formations PREPA Clés et PREPA Avenir par le CLPS.*



SOUTENIR LES PARTENAIRES

- ▶ BGE (Boutique de gestion), Appui aux entrepreneurs 9 000€
- ▶ Mission Locale des jeunes : 31 530€ de subvention de fonctionnement.
- ▶ Le chantier d'insertion Le Pays fait son jardin : 13 000€
- ▶ L'association Intermédiaire Le Relais : 7 670€
- ▶ Le relais pour l'emploi (Action Parc Mobilité) 3 645€
- ▶ Le Relais pour l'emploi – dispositif 1ères heures : 1 500€
- ▶ ADIE Association pour le Droit à l'Initiative Economique : 4 projets soutenus 2 000€
- ▶ Initiatives Portes de Bretagne 5 810€
- ▶ Pôle de l'Economie Sociale et Solidaire du Pays de Vitré 5 000€

Et des partenariats toujours actifs avec Le Campus, France active Bretagne



Développement économique



EMPLOI



EN CHIFFRES

- ▶ **1620** demandeurs d'emploi au 3^e trimestre 2022 (source Pôle emploi) dont
- ▶ **446** personnes suivies par les PAE
- ▶ **2 173** demandes traitées (accueil physique, téléphonique et par mail)

L'accompagnement au recrutement :

- ▶ 187 offres d'emploi reçues des entreprises et accompagnées
- ▶ 7 visites d'entreprises ou exploitations agricoles
- ▶ Des évènements thématiques organisés : Métiers du bois, Métiers du soin, Métiers de l'audiovisuel, Métiers agricoles
- ▶ Des actions de recrutement : job dating, mini forum job saisonnier, métiers en tension.

Les ateliers réalisés par les Point Accueil Emploi :

- ▶ 3 Parcours dynamique
- ▶ 4 parcours embauche
- ▶ 2 ateliers numériques au Fab Lab
- ▶ 15 pauses discut'
- ▶ 25 simulations d'entretien d'embauche
- ▶ 2 ateliers de sophrologie



STRATÉGIE

Proximité, flexibilité, créativité, solidarité, sont des valeurs fortes portées par Roche aux Fées Communauté en matière d'emploi, d'insertion et de formation. L'ambition portée est de permettre à chacune et chacun de s'émanciper en étant actrice, acteur, de son chemin de vie tant personnel que professionnel. A ce titre, les Points Accueil Emploi du territoire, en lien avec nos partenaires, offrent un accompagnement individuel adapté, des actions collectives, des formations, des temps conviviaux et l'opportunité de créer son réseau.

Les Points Accueils Emploi agissent pour :

- ▶ Accompagner les usagers dans leur démarche d'insertion sociale et professionnelle.
- ▶ Accompagner les entreprises du territoire ainsi que les particuliers-employeurs dans leur recrutement
- ▶ Favoriser l'emploi local par une mise en correspondance entre les besoins des entreprises et ceux des habitants du territoire en recherche d'emploi.



En actions :

Des accompagnements individualisés par des conseillers de l'Emploi et de l'Insertion :

Les Points Accueil Emploi reçoivent toute personne en demande d'information, d'orientation, de recherche de stage ou d'emploi ou souhaitant développer ses compétences professionnelles.

Grâce au partenariat entre les différents acteurs de l'emploi et de l'insertion du territoire, les usagers peuvent disposer d'un accompagnement global dans une logique de continuité de parcours (Mission Locale, CDAS – Centre Départemental d'Action Sociale, Pôle Emploi, Cap Emploi, Le Relais, Région Bretagne...)

Des parcours d'ateliers adaptés et personnalisés :

- ▶ **Un parcours dynamique** au service d'un projet professionnel. Ce parcours est composé de 5 ateliers : « Retrouver confiance », « Identifier ses compétences », « Optimiser son espace Pôle emploi », « Réussir son entretien », « Explorer les métiers ».
- ▶ **Un parcours spécifique** pour réussir son entretien de recrutement dans une approche de mise en conditions réelles.
- ▶ **Les pauses discut'** consistent à proposer un temps convivial et d'échanges.
- ▶ **Des ateliers d'accompagnement au numérique**
- ▶ **Un parcours numérique** pour apprendre le maniement des outils du FabLab
- ▶ **Des ateliers "Bien-être"** tels que des ateliers de sophrologie, par exemple.
- ▶ **Des parcours destinés aux femmes** animés par le CDIFF (Centre d'Information sur les Droits des Femmes et des Familles).

Des formations professionnelles localisées sur le territoire, en partenariat avec la Région Bretagne, pour réfléchir à son projet professionnel et acquérir de nouvelles compétences :

- ▶ **Prépa Clés** (thématique portée sur le numérique, compétence de base, français...) : 43 participants en 2022
- ▶ **Prépa Avenir** (sur une durée de 4 mois) : 1 session de 12 stagiaires

La délocalisation de ces formations sur le territoire permet d'offrir à chacune et chacun une opportunité de se former, d'échanger, de partager et de faire réseau.

Les Points Accueil Emploi au service des entreprises

Une équipe mobilisée pour organiser des actions sur-mesure : visite d'entreprises, job dating, événement de sensibilisation, mini-forum... Avec un objectif : mettre en relation les entreprises et les personnes en recherche d'emploi ou en reconversion du territoire afin de mieux connaître les métiers.



En perspective :

- ▶ Contribuer avec l'ensemble des acteurs et partenaires du territoire à l'insertion sociale et professionnelle de tous par de nouveaux formats d'apprentissage et d'insertion adaptés à chacun(e)
- ▶ Favoriser la délocalisation de formations professionnelles en adéquation avec les filières du territoire (agriculture, soin et accompagnement...)
- ▶ Proposer des événements emploi thématique pour sensibiliser aux métiers et favoriser les besoins en recrutement de nos entreprises.

Le Tourisme en chiffres :

- ▶ **10 007** (3 819 en 2021) **Visiteurs sur la saison touristique 2021 (2022)**
(Période du 09 avril au 18 septembre 2022)
Provenance des visiteurs : une majorité de Français dont beaucoup de Bretons. 1 visiteur sur 6 est étranger.
- ▶ **77 %** de visiteurs Français
dont **46 %** de visiteurs résident en Bretagne
- ▶ **23 %** viennent de pays étrangers

Points forts : la localisation Portes de la Bretagne est stratégique et la fréquentation des locaux reste importante. Les touristes étrangers font leur retour après la période pandémique.

Promotion : l'atout du numérique

Les visiteurs sont adeptes d'outils numériques qui leur permettent d'optimiser leur expérience. Ces nouveaux supports viennent compléter et enrichir la documentation classique. En août 2022, Roche aux Fées Communauté lance l'application mobile « Mission des Possibles » afin de permettre aux visiteurs d'approfondir leurs expériences autour du site mégalithique de la Roche aux Fées et de la Motte Féodale de Marcillé-Robert

Château de Marcillé-Robert

Des réseaux sociaux qui contribuent au rayonnement touristique



2022 mentions j'aime (+225) et 2325 abonnés (+286)



892 abonnés (+156)



322 (+ 13)



En actions :

▶ LES « MERCREDIS DE LA ROCHE AUX FÉES »

↳ **1665 visiteurs (916 en 2021)** sur les trois soirées.

▶ LES « DIMANCHES CONTÉS »

↳ **192** visiteurs.

▶ « MISSION ARCHÉO »

Les journées pédagogiques dont l'objectif est de permettre aux scolaires de découvrir le monument mégalithique de La Roche aux Féés et l'archéologie ont attiré **85 élèves en 2022**. L'offre autour des Mission Archéo évoluera en 2023 à l'occasion de la fusion des services culture et tourisme et l'élaboration d'un plan de médiation.

▶ « SEMAINE DE LA PRÉHISTOIRE »

Une semaine de découverte des techniques de construction et des modes de vie durant la Préhistoire : **511 personnes en 2022** (430 en 2021)

▶ « LES JOURNEES DU PATRIMOINE »

Des animations originales sont proposées chaque année à la Maison d'Accueil du site de la Roche aux Féés pour célébrer cet évènement. En 2022, **175 visiteurs** ont fréquenté ces animations (50 en 2021).



En perspective :

- ▶ Poursuite des travaux de valorisation des tours de la Motte Féodale de Marcillé-Robert.
- ▶ Requalification du site mégalithique de La Roche aux Féés.
- ▶ Poursuite de la réflexion de mise en réseau des sites touristiques et élaboration d'un plan de médiation.

💡 TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ET ÉCOLOGIQUE

Pour atteindre cet objectif, nous avons adopté notre Plan Climat-Air-Energie (PCAET) fin 2019 pour une durée de 6 ans. En 2018 (année la plus récente pour laquelle nous avons des données), le territoire a émis **379 970 tonnes de CO2 équivalent, soit 14,5 tonnes par habitant, cela représente une augmentation de 0,5% par rapport à 2010.**

D'ici le renouvellement du PCAET en 2026, nous allons continuer de soutenir le développement des énergies renouvelables, développer des actions de sobriété énergétique, continuer à travailler avec les secteurs agricole et industriel, continuer à développer des actions pour adapter le territoire au changement climatique, continuer à développer des alternatives à la voiture individuelle.

L'arbre dans tous ses états

Depuis plus de 10 ans, Roche aux Fées Communauté s'engage pour planter et valoriser les haies bocagères.

Ce sont plus de 200 km de haies qui ont été replantées avec les agriculteurs sur le territoire.

La dynamique de baisse de linéaires de haies a pu être stoppée. Roche aux Fées Communauté a su redonner une

valeur économique à l'entretien du bocage en créant une filière locale de valorisation dans les chaufferies bois du territoire.

C'est cet engagement de Roche aux Fées Communauté et des acteurs du territoire que nous avons souhaité mettre en valeur en créant un évènement de grande ampleur autour de l'arbre, évènement qui a mobilisé de nombreux services de RAFCOM

La reconquête du maillage bocager se poursuit

En 2022 les écoles ont mis la main à la terre et ont participé à des journées de plantations grâce au soutien de l'association Des enfants et des arbres. Cette action a été une belle réussite et elle sera reconduite en 2023.

Plus que jamais l'arbre à son rôle à jouer pour lutter contre le réchauffement climatique et produire une énergie renouvelable et locale.



✕ Cadre de vie



En chiffres :

- ▶ En 2018, le territoire a consommé **750 GWh** d'énergie finale dont **41,5%** par l'industrie, **21,4%** par le secteur résidentiel, **20%** par les transports et **11,6%** par le secteur agricole.
- ▶ Entre 2010 et 2020, la production d'énergie renouvelable a été multipliée par 3, passant de **47 GWh** à **148 GWh**.
- ▶ En 2020, la production d'énergie renouvelable représentait 19,7% de la consommation d'énergie finale du territoire (contre 5% en 2010).
- ▶ **71%** des actions du programme défini en 2019 sont en cours de mise en œuvre, soit **30 fiches** sur les **42** que compte le PCAET.
- ▶ Roche aux Fées Communauté a participé, avec les partenaires de la filière bois énergie, au salon « La Terre est notre métier ». Celui-ci a accueilli près de **10 000 visiteurs** dont **2 500 scolaires** pour **140 exposants**.
- ▶ Bilan du programme de restauration du bocage de l'hiver 2021/2022 : plus de **12 km** de haies restaurées.
- ▶ Lancement de la saison culturelle au GAEC BREAL à Retiers, avec le spectacle « L'arbre qui plantait des hommes », spectacle complet pour la compagnie Patrick COSNET. Un beau projet qui mêle culture, environnement et agriculture.



En perspective :

- ▶ Mise en service Enerfées : lancement de l'injection de gaz début 2023.
- ▶ Parc éolien St Morand : finalisation de la construction en mars 2023, phase de test et mise en service prévues pour avril 2023.
- ▶ Inauguration de la nouvelle plateforme bois énergie de la CUMA de la Fourragère située à Martigné-Ferchaud le 9 juin 2023 (mise en service fin 2022).



La chaufferie-bois de Coësmes

🏠 HABITAT

En actions :

Le service Habitat de Roche aux Fées Communauté a conseillé 472 ménages sur des projets d'accession à la propriété, de travaux de rénovation en faveur de la réduction des consommations d'énergies, de l'adaptation des logements et du développement de l'offre locative sociale.

La plateforme Habitat simplifie les démarches et accompagne les ménages gratuitement dans tous leurs projets de rénovation et d'accession.

Roche aux Fées Communauté apporte un soutien financier

Le nombre de logements dans l'objectif fixé à travers les autorisations de logements :

175 logements autorisés ont été enregistrés, sur l'année 2022, dépassant de **6% l'objectif fixé à 165 logements neufs par an**, du PLH3.

La production, en logements autorisés, reste portée par le pôle de Janzé (42% de la production). Un fort

dynamisme est affiché sur le secteur sud, par une bonne commercialisation du lotissement Du Guesclin sur Thourie, auprès des primo-accédants et une attractivité renaissante pour Martigné-Ferchaud, depuis l'ouverture de l'axe Bretagne-Anjou.

Roche aux Fées Communauté **a apporté une aide financière de 5.000€, en soutien à l'accession sociale dans le neuf, auprès de 13 ménages primo-accédants**, dont 9 sur Thourie, sur un objectif de 16 dossiers l'an, inscrit dans le PLH3.

L'offre en logement collectif représente 20% du volume autorisé, avec donc 80% en logements individuels purs autorisés. Les logements collectifs concernent essentiellement les deux pôles de Janzé et Martigné-Ferchaud, avec 85% des logements autorisés. L'année 2022 confirme la poursuite de réduction des surfaces moyennes des terrains constructibles, dans un contexte de hausse global du prix moyen au m².





► Revitaliser les centres-bourgs et centres –villes

En octroyant des aides à l'achat dans l'ancien :

Roche aux Fées Communauté a soutenu 2 ménages en accession sociale à la propriété dans l'ancien, en 2022. Cette aide vient renforcer les 6 projets en accession sociale du département d'Ille-et-Vilaine déposés où les ménages à l'accession dans l'ancien ont à financer des travaux d'amélioration énergétique. L'objectif communautaire de 5 logements d'aide communautaire à l'accession sociale à la propriété est en nette baisse, signe d'une tension sur le marché où les biens anciens sont de plus en plus rares à la vente.

En octroyant des aides à l'amélioration de son logement :

Le niveau de réalisation des projets en rénovation se maintient à un niveau élevé en 2022, malgré le contexte réglementaire et de surenchère des matériaux. Ainsi,

les projets en amélioration énergétique ont continué à augmenter avec **108 dossiers accompagnés**, touchant tous types de ménages, sur l'ensemble du territoire, en ville, comme en campagne.

La logique a été respectée avec une prédominance de projets sur les 3 pôles et notamment dans les centres-villes. Il est noté le bon niveau de restauration où la rénovation complète concerne 31% des demandes, avec des gains énergétiques après travaux exigeants puisque :

-77% des projets atteignent un gain d'au moins 40% après travaux,

-dont 19% supérieur à 60%, considéré comme l'atteinte en logement BBC.

Profil de travaux	Nb de dossiers déposés-soldés	Rappel Objectif
PB	14	3
PO adaptation	20	15
PO rénov. énergie	108	20
PO-PB* rénov. façades	8	8

PB = Propriétaire Bailleur

PO = Propriétaire Occupant



STRATÉGIE

Le 3^{ème} Programme Local de l'Habitat (PLH) de Roche aux Fées Communauté (2022-2028) a été adopté le 27 septembre 2022 par les élu.e.s de la Communauté de communes. Puis après validation, sans réserve, des 16 conseils municipaux et du bureau syndical du Syndicat d'urbanisme du Pays de Vitré, un deuxième arrêt en conseil communautaire du 13 décembre 2022 a été prononcé. Cette feuille de route ambitieuse et cohérente est le fruit d'une démarche collaborative. Par ce document stratégique, construit en large concertation avec les communes et les acteurs concernés, Roche aux Fées Communauté se dote de l'outil qui va lui permettre d'assurer une politique plus sobre en consommation de l'espace et plus écologique en rénovation de logement.

180 logements (dont 50% de logements locatifs aidés ou en accession sociale) devront être produits chaque année, dont 37% envisagés en extension urbaine, en priorité sur les pôles de Janzé et Retiers, avec des moyens financiers associés significatifs.

BIEN VIVRE | 
chez soi

Roche aux Fées
COMMUNAUTÉ



En perspective :

- ▶ Approbation définitive du PLH3 avec adoption des nouveaux dispositifs d'aides et contractualisation auprès des particuliers, communes et HLM
- ▶ Renouvellement du Plan Partenarial de la Demande Locative Sociale avec un bilan sexennal sur la période 2017-2022.

Transport à la Demande : Mobilifée



Une forte augmentation de la demande et de la fréquentation

- ▶ **56%** de femmes
- ▶ **21%** de personnes âgées de plus de 70 ans
- ▶ **32%** d'enfants

Depuis 2011, environ **2 104** habitants ont adhéré au service Mobilifée. **209 adhésions supplémentaires** au cours de l'année 2022, contre 191 adhésions au cours de l'année 2021.

- ▶ **10 541 trajets assurés en 2022** (contre 7 739 trajets en 2021) pour **214 340 km parcourus**.
- ▶ 1,14 usagers transportés par véhicule.
- ▶ **34 trajets effectués par jour de fonctionnement du TAD** (contre 28 en 2021).

Répartition du coût des trajets TAD effectués en 2022

	2022		2021	
Coût supporté par Roche aux Fées Communauté	195 033 €	90,50 %	130 628 €	89,50 %
Participation des usagers	20 508 €	9,5 %	15 262 €	10,50 %
Coût total du TAD	215 541 €	100 %	145 890 €	100 %



En perspective :

- ▶ **Réalisation d'un plan de mobilité simplifié** avec réinterrogation des modalités du service TAD au vu des nouveaux enjeux de mobilité

Dispositif Minibus

En 2022, 2 nouvelles structures ont adhéré au dispositif « Minibus ».

Au total, ce sont **65 structures** réparties sur 10 communes qui ont adhérées à ce dispositif depuis 2014, dont **24 l'ont utilisé en 2022 (17 en 2021 et 18 en 2020)**.

- **Le Minibus a été réservé 121 jours en 2022 (85 jours en 2021 et 62 en 2020)**.

- **La Minibus a parcouru environ 18 346 km en 2022.** (8 897 en 2021)

TRANSITION NUMÉRIQUE

En actions avec ses partenaires :

La Fabrique, réseau des FabLab intercommunaux

- ▶ **Point Accueil Emploi** : dans le cadre des parcours dynamiques de retour à l'emploi, un atelier de formation aux machines présentes à La Fabrique Janzé est proposé aux demandeurs d'emploi.
- ▶ **Mission Locale (Hackathon)** : La Fabrique Amanlis, accueille tous les trimestres des jeunes suivis par la Mission Locale du Pays de Vitré dans le cadre du « Contrat Engagement Jeunes », un dispositif permettant à des jeunes de 16 à 25 ans d'être accompagnés pour surmonter les obstacles à leur insertion professionnelle et sociale à travers plusieurs semaines d'ateliers.
- ▶ **La Fabrique a accueilli des visites scolaires (15 visites) également.**



En chiffres :

La Fabrique c'est :

- ▶ **3 FabLabs Amanlis** : pour le grand public / Janzé : pour les professionnels / Retiers : pour la jeunesse
- ▶ **Fréquentation des 3 FabLabs** : Public masculin **62%**. Public féminin **38%** (dont domiciliés sur le territoire : **34%**, hors territoire : **66%**) **341 usagers**. Moyenne d'âge **36 ans**.
- ▶ **Evènements**
 - La Fabrique Amanlis : **30 ateliers** + OpenLab les Mercredi et Samedi matin
 - La Fabrique Janzé : **24 évènements** + OpenLab les Mardi/Jeudi/Vendredi
 - La Fabrique Retiers (Septembre 2022) : **4 ateliers** + **OpenLab*** les Vendredi et Samedi après-midi
- ▶ **87 projets** accompagnés et documentés pour le réseau des **3 FabLabs**
- ▶ **5 emprunts** Matériel pédagogique emprunté par les structures Enfance / Jeunesse précédés de 2h de formation auprès des animateurs / enseignants



STRATÉGIE

Le 3 Septembre 2022 dernier, un nouvel équipement nommé La Fabrique Retiers a été inauguré. Basé au sein du Pôle Jeunesse de Retiers, ce nouveau lieu appartient au réseau de FabLabs de Roche aux Fées Communauté.



SYSTEME D'INFORMATION GEOGRAPHIQUE – SIG

► Nouvelle direction du SIG

Le Système d'Information Géographique (SIG) intervient dans la plupart des services de Roche aux Fées Communauté. Le service SIG apporte des conseils et du support technique pour collecter, stocker, analyser, gérer et présenter les données géographiques du territoire.

En 2022, le service SIG a connu un changement de direction. Les missions ont été consacrées au maintien et à la mise à

jour des modules ArcOpole dédiés à la consultation du Plan Cadastral Informatisé (PCI), des réseaux d'assainissements, des espaces verts et de l'éclairage public (Janzé).

Le service poursuit le développement du portail cartographique à destination principale des agents, des élus et du grand public.

► Déploiement de la fibre optique

Le déploiement de la fibre optique sur le territoire de la Roche aux Fées Communauté est un projet majeur qui permettra aux habitants de bénéficier d'une connexion internet très haut débit à l'horizon 2026. Ce déploiement améliorera la qualité de vie des habitants en facilitant l'accès aux services numériques (télétravail, e-commerce, vidéoconférences, etc.) et en favorisant le développement économique du territoire.

Le déploiement du Très Haut Débit s'opère dans le cadre du projet régional « Bretagne Très Haut Débit » porté par le **Syndicat Mixte Mégalis**.

Les plaques de déploiement correspondent à des spécifications techniques du réseau, elles ne correspondent pas toujours aux limites communales. A l'issue des travaux, au moins 4 mois sont nécessaires pour la réception du réseau et la commercialisation des prises.

Fin 2022, 2 secteurs sont commercialisés (Amanlis, Arbrissel, Retiers (Frange Est)). En 2023, le déploiement devrait connaître une accélération importante des zones couvertes.



ENFANCE

Soutien financier
à la vie associative



En chiffres :

Multi-accueil de Janzé : **0 €**
(avance exercice 2022 en 2021 suite
mise en place par la Convention
territoriale globale)

PETITE
ENFANCE

Micro-crèche associative
de Marcillé-Robert :
15 431 €

Subventions ALSH :
114 205 €

ENFANCE

JEUNESSE

Subventions aux habitants:

10 bourses ont été
attribuées;

Le Relais Petite Enfance



En chiffres :

- ▶ **191** assistants maternels (197/2021)
- ▶ **582** places théoriques (663/2021)
- ▶ **2 Maisons d'assistant.e.s maternel.le.s :**
Janzé et Retiers
- ▶ **126** ateliers du Relais Petite Enfance
- ▶ **515** présences d'Assistant.e.s maternel.le.s
- ▶ **1267** présences d'enfants
- ▶ **115** présences des parents





En actions :

Un Service qui accompagne et soutien les assistant.e.s maternel.le.s dans leur professionnalisation :

► **4 modules** de formation proposés aux assistant.e.s maternel.le.s en collaboration avec les RPE du Pays de Vitré:

- 1 Formation « Favoriser le jeu libre et aménager ses espaces »
- 1 Formation « Parler un mot un signe »
- 1 Formation « Equilibre alimentaire et cuisine au quotidien »
- 1 formation « droits et devoirs »

► **3 soirées conférences :**

- 38 Assistant.e.s maternel.le.s
- 16 parents

► **4 soirées échanges** de pratiques professionnel.le.s à destination des assistant.e.s maternel.le.s

- ➔ 18 Assistant.e.s maternel.le.s
- 1 soirée de prévention autour des troubles musculo squelettiques :
- ➔ 7 assistant.e.s maternel.le.s

► Un service de mise en relation des modes d'accueil du jeune enfant :

1 nounous dating : en partenariat avec le multi-accueil ADMR de Janzé et la micro crèche ADMR Martigné Ferchaud Retiers). Mise en relation de parents à la recherche d'un mode d'accueil avec des assistants maternels : 10 familles et 8 assistant.e.s maternel.le.s se sont rencontrés.

Formation de baby sitter et mise en place d'un baby sitting dating : actions mise en place avec le Point Information Jeunesse :

- ➔ 15 jeunes ont été formé.e.s
- ➔ 10 familles et 14 jeunes présents au dating

► Un service qui s'inscrit dans une dynamique globale

Animations dans le cadre de l'été à l'étang :

• 2 matinées Relais Petite Enfance : 47 enfants / 11 assistant.e.s maternel.le.s / 17 parents

Spectacle de la saison culturelle « Chanson d'Amour pour ton bébé » : 7 assistant.e.s maternel.le.s 13 enfants

La CAF 35 soutient l'activité du Relais Petite Enfance.



En perspective :

- Poursuite des conférences, nounou dating, animation des ateliers du relais Petite Enfance ...
- Dans le cadre de la promotion du métier assistant.e.s maternel.le.s, le Relais Petite Enfance organise le premier forum des métiers de la Petite Enfance sur le territoire de Roche aux Fées Communauté.
- Travail sur la mise en place du guichet unique en étroite collaboration avec le multi-accueil de l'ADMR Janzé et la micro-crèche de MR
- Une année sous le signe du bien être des assistant.e.s maternel.le.s : soirées relaxation, prévention des troubles musculo squelettique.



STRATÉGIE

Signature de la Convention Territoriale Globale (CTG) en février 2022

Afin de mettre en œuvre une **politique sociale de proximité cohérente et adaptée aux besoins de la population** du territoire de Roche aux Fées Communauté, la CAF d'Ille-et-Vilaine, Roche aux Fées Communauté et ses 16 communes ont signé la convention Territoriale Globale (CTG). Celle-ci permet la mise en œuvre d'actions concrètes sur les politiques de la Petite Enfance, de la Jeunesse, de la Parentalité ou de l'Animation de la vie sociale et de la mobilité. Celle-ci consiste à décliner, au plus près des besoins du territoire, la mise en œuvre des champs d'intervention concernés : **Petite Enfance, Enfance, Jeunesse, Parentalité, Animation de la vie sociale et Mobilité.**



Cadre de vie



JEUNESSE

Le Point Information Jeunesse



En chiffres

► En 2022, le **PIJ a répondu à 549 personnes** (395 en 2021) en demande d'informations. En entretien physiques dans 54 % des cas ou par téléphone, mail, visio-conférence et sur les réseaux sociaux.

Cette augmentation s'explique par les **127 entretiens qui ont été réalisés "hors les murs" du PIJ**, dans les établissements scolaires et les Espaces Jeunes.



En perspective :

► A partir des informations recueillies auprès des jeunes et de ses partenaires, lors d'un diagnostic mené en 2022, le PIJ va pouvoir construire un dossier de demande de renouvellement de labélisation SIJ « Service Information Jeunesse » auprès de la région et de l'état. Si la demande est acceptée, le PIJ sera labélisé SIJ pour une durée de 6 ans de 2024 à 2030.

Ces demandes proviennent majoritairement des 15/17 ans (40%), des 12/14 ans (34%) et des 18/20 ans (17%).

Les besoins d'information des jeunes relèvent de : leur parcours scolaire (27%), leur engagement (19%), l'accès à leurs droits (16%), la recherche d'un job étudiant (15%), leur bien-être (12%) et leurs projets à l'étranger (4%).

En actions

En 2022, le **PIJ a réalisé 52 actions collectives qui ont touché 1 966 jeunes :**

► Quelques exemples :

- **La journée citoyenne « SODA QUEST » a regroupé 81 jeunes** autour de 8 activités les sensibilisant au handicap, à l'impact écologique des outils numériques et leur permettant de découvrir de nouveaux sports.
- **Le festival "TRIBU" organisé par un collectif de 15 jeunes du territoire, a reçu plus de 250 visiteurs.**

► Subventions aux habitants :

- 29 bourses BAFA (Brevet d'Aptitude aux Fonctions d'Animateur) ont été attribuées pour un montant total de **4 770.55€**
- **3 Bourses Initiatives Jeunes** (1 projet collectif local et 2 rojets individuels à l'étranger) ont été versées pour un montant total de **1 550€**.

Le réseau des espaces jeunes

• **Le stage "Do It Yourself" a réuni 45 jeunes du territoire.** Il a permis d'amener les jeunes à prendre du recul par rapport à la société de consommation dans laquelle ils évoluent, en les sensibilisant à l'intérêt et à la satisfaction de créer des objets à travers différents ateliers (couture, fabrication d'objet en bois, création d'une borne d'arcade, produits cosmétiques...)

• **Le stage création d'un "Escape Game" sur le thème de la sobriété numérique a réuni 20 jeunes du territoire.** Il a été inauguré sur le festival TRIBU puis a été animé par les Espaces Jeunes ou l'association "Energie des Fées" auprès de 321 personnes.

Cadre de vie



En chiffres :

- ▶ Soutien à l'emploi d'éducateurs sportifs salariés :
36 004 € pour 13 associations – en 2021 (39 269 € pour 15 associations en 2021).
- ▶ Accession au niveau régional : 1 000€ en 2022
- ▶ Location de lignes d'eau pour la Natation Roche aux Fées : 39 730€

Politique sport santé :

- ▶ **Bougez sur Ordonnance : 34 personnes** ont suivi au moins 1 cycle du programme sur l'un des 6 créneaux hebdomadaires proposés par la Maison Sport Santé Roche aux Fées Communauté, le centre aquatique des Ondines et le judo club Restérien.
- ▶ **Bougez en Entreprise : 2 entreprises** ou collectivités ont mis en place un programme d'activités en direction de leurs salarié(e)s ou agents.



En perspective :

- ▶ Candidature au label Territoire Vélo de la FFVélo
- ▶ Développement d'un programme Handi Form en collaboration avec le Comité Départemental Handisport 35
- ▶ Evaluation de la politique sportive

En actions :

Bilan des Actions de l'Office des Sports du Pays de la Roche aux Fées (soutenues financièrement par Roche aux Fées Communauté)

▶ Scolaires

- **1 050 élèves (344 en 2021)** ont participé aux projets de co-intervention menés par l'Office des sports du Pays de la Roche aux Fées
- **10 activités sportives proposées** : escalade, Kayak, VTT, Course d'orientation, escrime, athlétisme, gymnastique, hockey, badminton, savoir rouler à vélo

▶ Périscolaires

- **271 jeunes de 8 à 12 ans** (102 en 2021) ont participé à l'un des 12 stages VAC EN SPORT
- **11 jeunes de 13 à 17 ans** ont suivi un stage d'escalade
- **65 enfants de 6 et 7 ans** étaient inscrits à l'une des 5 écoles multisports et 13 enfants de 9 et 10 ans à l'école des sports de pleine

▶ Associatif

- Interventions des éducateurs de l'Office des Sports auprès de 9 associations de Roche aux Fées Communauté représentant 14 créneaux d'encadrement

▶ Accueil de Loisirs et Espaces Jeunes :

- Interventions kayak, escalade, course d'orientation et tir à l'arc dans le cadre de l'été à l'étang et auprès des structures d'accueil de jeunes (AL et EJ)

▶ Sport santé :

- 12 personnes sont inscrites à un créneau Forme Santé Bien Être
- Inauguration de l'espace Nordique du CA des Ondines
- Conférence sur le parcours de Jérémy Straviu



En chiffres :

Fréquentation totale : **97 171 entrées en 2022**
(**68 287 en 2021**) dont :

- ▶ **28 736** entrées scolaires
- ▶ **2 963** entrées pour le club de natation
- ▶ **48 293** entrées grand public (hors scolaires – clubs)
- ▶ **9 662** enfants accueillis en Ludinage
- ▶ **10 675** entrées pass-activités
- ▶ **18 477** entrées Abonnement
- ▶ **8 485** entrées (3 119 entrées en 2021) pour l'espace nordique



Jérémy Stravius (Champion du monde et Champion Olympique de natation) avec les enfants de l'école de Natation

Le centre aquatique a accueilli dans le cadre du dispositif « Sports sur ordonnance », 8 personnes en moyenne sur 3 créneaux.

Dans le cadre d'un partenariat avec le CDAS (Centre Départemental d'Actions Sociales), le centre a permis à 15 enfants de suivre pendant 1 semaine un stage gratuit de natation.

Mise en place de soirées thématiques d'animations : soirée Halloween, soirée Zen, l'escale de Noël, Aromathérapie de Noël...

Montant de la compensation d'obligation de service public versée au délégataire en 2021 : **403 420 €**

Montant perçu par Roche aux Fées Communauté au titre de l'intéressement (2021) : **29 891 €**



- Responsables de l'entreprise RECREA en charge de l'animation et du fonctionnement du CA des Ondines
- Mme Corinne Boulet - Architecte en charge des travaux de l'espace Nordique
- Mr Gallard et Sorieux
- Mr Jérémy Stravius – Multiple champion du monde et Olympique lors de l'inauguration de l'espace Nordique le 14 septembre 2022



TRAVAUX

Tranche optionnelle 4, tour n°6. Château de Marcillé Robert :

► Les travaux se sont déroulés comme suit :

- 06 septembre 2019, démarrage des travaux de la tranche ferme, tours n° BC1 et BC2, appentis et aménagements paysagers, soldée en partie.
- 03 septembre 2020, démarrage des travaux de la tranche optionnelle 1, tour n° 3, soldée
- 22 mars 2021, démarrage de la tranche optionnelle 2, tour °4 et tourelle, soldée
- 17 janvier 2022, démarrage de la tranche optionnelle 3, tour n°5 et massif horizontal, en attente dernières facturations,
- 5 septembre 2022, démarrage de la tranche optionnelle n°4, tour n°6 et les courtines 5 et 6,

► Les prochaines tranches seront :

- En mars 2023, tranche optionnelle 5, Tour 1 et la courtine 1.
 - En fin d'année 2023, tranche optionnelle 6, Tour 2 et la courtine 2.
 - 2024 : fin de la tranche ferme (de 2019) : travaux accessibilité et finalisation mobilier (portails, ...)
- Au cours des travaux, l'enlèvement de la terre et des déblais.

Une piste cyclable entre Le Theil de Bretagne et Retiers :

► Ce plan vélo comporte 4 liaisons :

- Retiers/le Theil de Bretagne
- Retiers/Coësmes
- Retiers/La Roche aux Féés (Essé)
- La Roche aux Féés (Essé)/Marcillé-Robert (le château féodal)

► Lauréat de l'appel à projets mobilités actives

Un fond national « mobilités actives » a été créé par le gouvernement pour soutenir les projets de création d'itinéraires cyclables dans les collectivités. La deuxième édition a permis de confirmer la dynamique favorable au développement du vélo à laquelle Roche aux Féés Communauté a su répondre présent. Sur une dépense de 891 480 € HT, RAF Communauté a obtenu de l'Etat, du département, de la Région et de l'Europe, des subventions à hauteur de 607 711 € (68% de la dépense)

► Démarrage des travaux de la piste cyclable Retiers-Le Theil de Bretagne en septembre 2022

Cette liaison de 2 kms, tant attendue par la population et les riverains, après quatre ans de réflexion et d'études, sera opérationnelle à partir de mars 2023, en voie cyclable propre le long de la route communale puis départementale qui relie les deux centralités. Elle est l'illustration même d'une bonne synergie communale par des raccordements sur les entrées de bourg du Theil de Bretagne et de la ville de Retiers. Financée à hauteur de 70%, par l'Europe-l'Etat-la Région Bretagne et le Département³⁵, cette nouvelle infrastructure est la première piste cyclable communautaire qui ouvre la voie vers un réseau plus large de et vers Retiers.

ZA de Bellevue à Retiers des travaux pour faire peau neuve

Depuis la loi Notre de 2017, la gestion et l'aménagement des ZA est de la compétence des communautés de communes. Aussi, dans le cadre de sa politique de développement économique, Roche aux Fées Communauté travaille sur plusieurs axes stratégiques et développe un panel adapté de solutions en terme d'offres immobilières et foncières. La ZA (Zone d'activité) de Bellevue, à Retiers, profite de travaux de requalification.

Afin de répondre au mieux aux enjeux économiques du territoire, Roche aux Fées Communauté développe de nombreuses offres pour l'implantation et le développement des entreprises.

- Une offre foncière qualitative, attractive et adaptée aux besoins des entreprises pour ainsi créer un environnement favorable à l'accueil et au développement des entreprises.

Aussi, dans la continuité de nombreux travaux effectués, c'est au tour de la ZA (Zone d'activité) de **Bellevue à Retiers de profiter de travaux de requalification. Pour ces travaux, la collectivité bénéficiera du soutien de la Région Bretagne, via une aide substantielle de 89 762€ HT sur le montant de l'investissement global de 542 954 € HT.**

Cette requalification permettra de **valoriser une offre foncière existante de proximité.**

► Les objectifs de la requalification sont également de :

- favoriser des implantations afin qu'elles soient réparties équitablement sur tout le territoire ;
- Favoriser le développement d'entreprises ;
- Maintenir et créer des emplois en proximité, évitant ainsi de nourrir des flux pendulaires sur des axes déjà bien chargés en couronne rennaise.

- Favoriser la préservation des ressources et de la qualité de l'environnement : le présent projet va permettre la mise en oeuvre d'une gestion des eaux pluviales et le déploiement d'un réseau collectif des eaux usées

► Les résultats attendus :

- Commercialisation des parcelles sur la ZA de Bellevue :
 - ➔ proposition d'un volume avoisinant l'hectare pour l'implantation d'une entreprise
 - ➔ ou parcelles de taille moyenne de 3000 à 4000 m² env.

- **Densification de la ZA de Bellevue et embellissement** de l'entrée de zone et de la ville de Retiers via le nouvel échangeur.

- **Dynamique d'implantation groupée** qui favorisera la mise en connexion avec la ZA du Houssay, où les Entreprises Belloir et Bancel sont déjà installées.



Luc Gallard, président, Thierry Restif, Joseph Geslin et Hubert Paris, vices-présidents à Roche au Fées Communauté

SAISON CULTURELLE

2022 a été l'occasion de renouer avec une saison culturelle classique suite à la période pandémique avec l'organisation d'une saison 22-23.

Programmation du spectacle « L'Arbre qui plantait des Hommes » de la compagnie Patrick Cosnet, à Martigné-Ferchaud, dans le cadre de la semaine événementielle « L'Arbre dans tous ses états ». Ce spectacle consacrait l'ouverture de la saison culturelle 2022-2023.

► **Dans le cadre de la résidence de la compagnie Troisième Acte pour la création de « Journées particulières », plusieurs actions ont été menées :**

- Une exposition photographique et de témoignage « Chroniques Particulières » a été réalisée par le public du CCAS de la Ville de Janzé avec la complicité des artistes de la compagnie. Cela a donné lieu à un temps de restitution le 24 novembre 2022 à Janzé.

- Un cycle d'ateliers d'expression artistique auprès du public du CDAS de Janzé.

► **Un nouveau projet a été accueilli en 2022 (et poursuivra sa résidence jusqu'en 2023) sur le territoire : « Le Bal des Oiseaux »,** porté par la société de production Engrenages. La mise en place d'actions culturelles a été déléguée à l'association Rue des Arts.

En 2022, cela a donné lieu à :

- Résidence de création textile de 4 jours à Martigné-Ferchaud dont 3 demi-journées d'ateliers participatifs auprès du public.

- Résidence de création textile de 2 jours à Thourie dont une journée d'ateliers participatifs auprès du public.

Tiki Paradise



► **2 spectacles « tout-public » ont été programmés durant la première moitié de 2022 :**

- « Chansons d'Amour pour ton Bébé » à la médiathèque d'Essé, ainsi qu'un atelier « voix et expression corporelle », à Marcillé-Robert et à la médiathèque d'Essé.

- « Cut the Alligator & le HangArt » au Gentieg, à Janzé.

► **Roche aux Fées Communauté a aussi participé au festival « Le Grand Soufflet »** en octobre dans le cadre d'un projet associant divers partenaires culturels du territoire.

► **La 5^e édition de l'Eté à l'étang** a été proposée, en partenariat avec la ville de Martigné-Ferchaud et les acteurs associatifs du territoire.

► **SOUTIEN AUX ASSOCIATIONS CULTURELLES**

11 associations ont été soutenues dans leur programmation pour un montant de **33 880 €**.



En perspective :

► Poursuite de la résidence mission « Le Bal des Oiseaux » : résidence à Marcillé-Robert en janvier et Retiers en juin, ateliers musicaux avec les élèves du HangArt et concert de « Tiki Paradise » en janvier 2023 avec des ateliers participatifs sur différentes communes du territoire jusqu'à la première du spectacle en juin 2023

► Lancement d'une nouvelle résidence mission en septembre 2023 : Pierre Bonnaud & Cie « Coucou Courroux » avec des actions culturelles et de création sur différentes communes du territoire.

► Poursuite de la programmation de la saison culturelle et coordination de l'événement « L'été à l'étang ».

► Fusion des services Culture et Tourisme en janvier 2023

LECTURE PUBLIQUE

En actions :

► Bilan de l'année 2022 :

- La Résidence artistique AFCA (association française du cinéma d'animations), avec des ateliers de créations et une caravane qui a sillonné le territoire dans 5 médiathèques
 - La semaine de l'Arbre et la participation de l'ensemble des médiathèques au projet inter-services (1 ciné-débat avec 80 personnes, 12 expositions collaboratives, des siestes musicales sur le thème de la forêt, des projections de films pour enfants et même de la grimpe d'arbres pour les résidents de la maison de retraite de Retiers)
 - Le deuxième tournoi Jeux Vidéo "Mario kart" a réuni 9 médiathèques et de nombreux joueurs
 - La participation au Mois du Film documentaire en novembre, aux Journées du Patrimoine, au Grand Soufflet, au projet d'exposition des archives départementales autour de la Seiche
 - Des actions de sensibilisation à la santé, au handicap etc. (Projet Daisy, #10 mars je lis, octobre Rose, des ateliers signés etc).
 - 3 Nouveaux rendez-vous : les "mini-cinés" dans 5 médiathèques, "Les ateliers du mercredi" au Theil de Bretagne et "Annick cartonne" à Essé.
 - Et toujours de nombreuses actions : les 4 prix des lecteurs, 25 lectures par mois, des expositions, des ateliers, des conférences, des concerts, des spectacles, les tournois "home circuit",
 - De nouveaux supports : les vinyles avec achats de platines vinyles empruntables
 - Inauguration de la nouvelle médiathèque d'Essé (en octobre)
- Réaménagement des médiathèques d'Amanlis et Boistrudan (accueils), du Theil-de-Bretagne et de Martigné-Ferchaud (espaces jeux vidéo),
 - Nouvelle boîte de retour à Marcillé-Robert
 - Remise à niveau de la collection des livres d'activités manuelles et bricolage



Caravane sensorielle

Roche aux Fées communauté a signé le 18 novembre 2022 le schéma de lecture publique du réseau Libellule, le 1^{er} en Ile-et-Vilaine.

L'objectif est de :

- Etendre le travail collaboratif pour répondre collectivement et équitablement aux attentes des usagers de l'ensemble du territoire,
- Porter une attention particulière aux publics éloignés de la lecture publique, tout en confortant l'excellence auprès de tous,
- Ancrer les médiathèques localement dans leur territoire,
- Développer l'animation culturelle et sociale,
- Mettre en place des médiathèques « tiers lieux » où chacun pourra y trouver de la proximité, de l'échange.

LE HANGART



En chiffres :

- ▶ **7 194 heures de cours** (-393 heures)
- ▶ **448 élèves** (-24 élèves) musique théâtre
- ▶ **758 heures** d'intervention musicales
- ▶ **138 heures** en périscolaire auprès de 1 637 élèves (+445)
- ▶ **Près de 30 concerts & spectacles**
- ▶ **138 heures** de soutien à la pratique amateur

Les points forts de l'année 2022

- ▶ **Des projets artistiques ambitieux**
- ▶ **Développement des liens avec les partenaires**



En perspective :

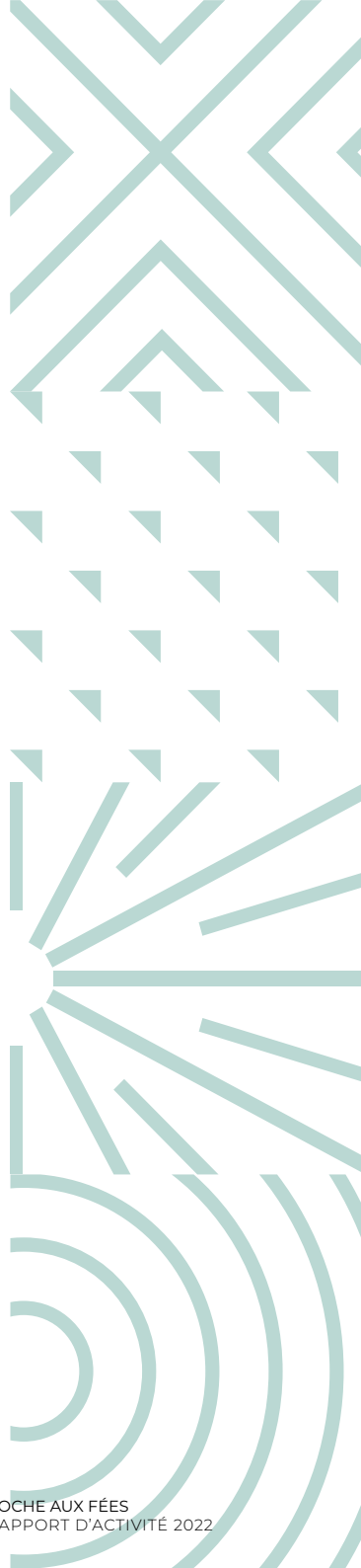
Projets 2023

- ▶ Un nouveau portail / site internet charté aux couleurs de Roche aux Fées Communauté (1^{er} semestre 2023)
- ▶ Dernière année de la Résidence artistique AFCA avec un temps fort qui réunira tous les participants, ainsi que le visionnage des 3 courts-étrages créés lors des stages de réalisation.
- ▶ Mise en réflexion d'une signalétique adaptée prenant en compte les personnes porteuses de handicap (2^e semestre 2023)
- ▶ Des projets d'animations culturels en réseau ou en action autonome (Tournoi de jeux vidéo#3 "Just Dance", partenariats Saison Culturelle, etc).
- ▶ Des rencontres d'auteurs, comme par exemple Marie Mangez, dans le cadre du prix des lecteurs A la Folie



En perspective :

- ▶ Concert « Les grands tubes revisités » le 21/01 au Gentieg à Janzé
- ▶ Tiki Paradise le 28/01 à Brie en lien avec la saison culturelle
- ▶ Spectacle « fille ou garçon » le 25/03 au Gentieg à Janzé en lien avec la saison culturelle
- ▶ Une heure avec : 5 représentations
- ▶ Concert les Z'animaux le 1^{er} avril au Gentieg à Janzé
- ▶ Comme les 2 doigts de la main les 10 et 17/06 à la salle de loisir de Coësmes
- ▶ Festival du Hangart le 30/06
- ▶ Scène ouverte en juin sur la place du village à la Passerelle à Retiers avec la Saison Culturelle



3

RESSOURCES

COMMUNICATION

► La Communication se conçoit à l'interne

L'année 2022 a été une année charnière pour le développement de la stratégie de communication de Roche aux Fées Communauté. Dans le cadre d'une réflexion menée par le service Communication avec les élus et les agents de la collectivité, un plan de communication interne a été réalisé afin de répondre aux besoins de davantage de cohésion exprimé par les agents et de fluidifier l'information inter-services.

En septembre 2022, une des premières actions a été la première édition de la Journée de cohésion, organisée par le service Communication avec l'appui du service Ressources Humaines. Un temps empreint de convivialité et de partage entre les agents et les élus. Les vice-présidents accompagnaient le président sur une bonne partie de la journée, en participant, avec les agents, à des ateliers organisés sur la thématique de la sobriété.

Un second temps fort aura marqué le dernier trimestre : l'inauguration de La Passerelle. Siège de Roche aux Fées Communauté, La Passerelle est dorénavant le nom qui vient se substituer à celui de la Maison du Développement. Ce temps d'inauguration aura permis de mettre en lumière la synergie des acteurs et des partenaires autour de ce projet. L'accessibilité et la proximité sont des valeurs fortes pour Roche aux Fées Communauté pleinement partagées lors de cette inauguration.

En 2022, le déploiement des sites internet dédiés aux communes du territoire se poursuit. Près d'une douzaine de communes sont en cours de réalisation de leur site internet. En effet, les communes du territoire peuvent bénéficier de la mise à disposition d'un générateur de sites internet. Pour chaque commune, l'intérêt est d'avoir accès à une réalisation



Inauguration de La Passerelle, siège communautaire, en septembre 2022.

“clé en mains” tout en gardant la spécificité identitaire de chacune et de bénéficier d'un accompagnement adapté. Marcillé-Robert, Retiers, Janzé et Chelun ont maintenant leur site internet mis en ligne.

De la vidéo pour davantage de visibilité des politiques communautaires : en 2022, Roche aux Fées Communauté poursuit sa collaboration avec l'agence Monsieur Média afin promouvoir les actions en faveur du territoire. Le motion design est un format privilégié dans une démarche pédagogique sur une action ou un projet spécifique.



En perspective :

- Réalisation d'un intranet, dans le cadre du plan d'action de communication interne.
- Constitution d'un groupe de travail pour redéfinir les besoins en communication des élus communautaires



JURIDIQUE - ASSEMBLÉES COMMANDE PUBLIQUE

1

▶ Le service Juridique



Chiffres clés :

- ▶ **281** Consultations – assistances juridiques
- ▶ **3** Contentieux en suivi
- ▶ **2** Demandes de communication de documents administratifs
- ▶ **97** Conventions
- ▶ **4** Déclarations de sinistres



3

▶ Le service Commande publique



En perspective :

- ▶ Actualisation des statuts de Roche aux Fées Communauté



En perspective :

- ▶ **Adoption de la stratégie des achats** de la collectivité avec la promotion des achats écologiquement et socialement responsables.
- ▶ **Roche aux Fées Communauté** est un **acteur majeur du développement économique du territoire** qui achète près de 4 millions d'euros par an de fournitures, prestations et travaux. Ses **achats** constituent donc **une politique publique à part entière**.

2

▶ Le service Assemblées



Chiffres clés :

- ▶ **7** séances de Conseils communautaires – 121 délibérations
- ▶ **8** séances de Bureaux communautaires – 22 délibérations
- ▶ **315** Décisions du Président prises sur délégation du Conseil communautaire
- ▶ **10** Arrêtés du Président

En actions :

Ces dernières années, Roche aux Fées Communauté a connu une forte hausse de ses effectifs, passant de 50 agents en 2019 à environ 80 agents aujourd'hui.

Cette évolution s'explique à la fois par la reprise de compétences municipales au niveau intercommunal (les médiathèques), mais également par la nécessité d'un redimensionnement et une restructuration des services à l'échelle de la nouvelle taille de la structure et pour mener à bien les projets intercommunaux auprès des citoyens.

La nouvelle organisation a été validée le 29 mars 2022 par le conseil communautaire et présentée dans le dernier rapport. Elle se traduit notamment par la création de 2 pôles distincts et la création/pérennisation de 8 postes.

L'année 2022 a été l'occasion de mettre en place cette nouvelle organisation avec une forte activité RH sur les recrutements et l'intégration progressive des nouveaux agents. Les services vont désormais pouvoir se stabiliser et le nouveau poste de DGA pour les pôles opérationnels sera notamment pourvu d'ici avril 2023 pour consolider la direction générale actuelle et participer à la mise en œuvre concrète de cette nouvelle organisation et des nouveaux projets.

- **Une charte de Gouvernance a été adoptée** afin de définir une répartition claire des compétences et des rôles entre les responsables de services et les Vices-président-e-s/Président.
- **Des temps de cohésion entre les agents se développent, ainsi qu'une communication interne, propres à favoriser une culture commune et les liens entre des personnels dispersés sur plusieurs sites distants.**

En perspective pour 2023 :

- ▶ Organisation de la Journée de cohésion
- ▶ Temps collectifs d'accueil des nouveaux agents
- ▶ Appui au service Communication dans l'organisation des Vœux internes aux services de Roche aux Fées Communauté



- ▶ Lancement du projet d'un intranet en appui au service Communication

2023 sera l'occasion d'installer, consolider, mettre en œuvre la nouvelle organisation et lancer les projets.



Chiffres clés à la fin 2022 :

- ▶ **80** agents pour 66 ETP (équivalent temps plein)
- ▶ **55** fonctionnaires (69%) / 25 contractuel.le.s (31%)
- ▶ **67%** femmes / 33% hommes
- ▶ **19%** cat.A / 49% cat.B / 32% cat.C
- ▶ **51%** filière culturelle / 31% filière administrative / 8% technique / 4% medico sociale / 4% animation / 2% sportive



4

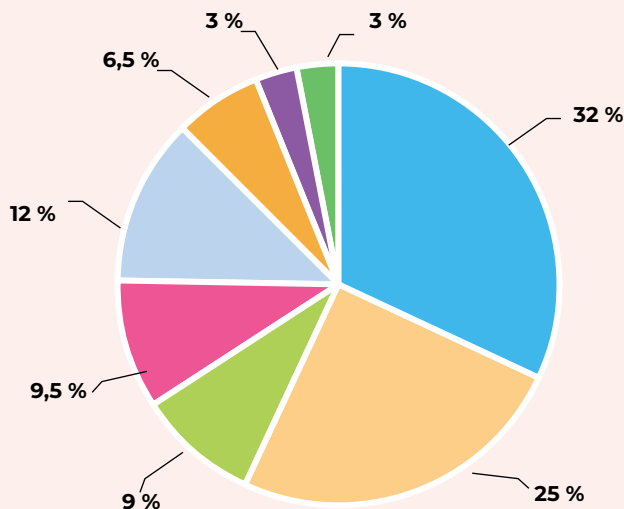
LES FINANCES

L'intervention de la Communauté de communes en 2022 a répondu aux 5 enjeux définis dans le projet de territoire :

- ▶ Un territoire attractif et accueillant,
- ▶ Un territoire entreprenant et innovant,
- ▶ Une réponse différenciée dans un souci d'aménagement équilibré et solidaire,
- ▶ La préservation et la valorisation des ressources,
- ▶ Une coopération renforcée entre les communes et la Communauté de communes

D'où viennent les recettes de Roche aux Fées Communauté ?

RECETTES REELLES (Fonctionnement + investissement en M€) 22,66 M€



- Produit des impôts et AC reçues
- Reprise résultats n-1 (Fonctionnement et Investissement) yc affectation
- Produit emprunt
- TEOM
- Recettes issues des actions communautaires
- Compensations fiscales + FPIC + FDTP + Dot° CSPPS
- Dotations d'intercommunalité + FCTVA
- Recettes de gestion (remboursement sur charges de personnel + subvention d'équilibre au BA des Transports et au BA des Zones d'activités)

Recettes fiscales

La réforme fiscale de la taxe d'habitation A conduit à sa disparition pour les résidences principales dès 2021. **Cette perte est désormais compensée par le transfert d'une fraction de produit net de la Taxe sur la Valeur Ajoutée** à due concurrence de la perte constatée en 2020 soit 3,25 M€. Cette nouvelle recette est indexée sur l'évolution du produit national à partir de 2022 et conduit à la quasi disparition du levier fiscal sur le taux de TH. Cela a eu pour autre conséquence de geler en 2022 près de la moitié du produit fiscal.

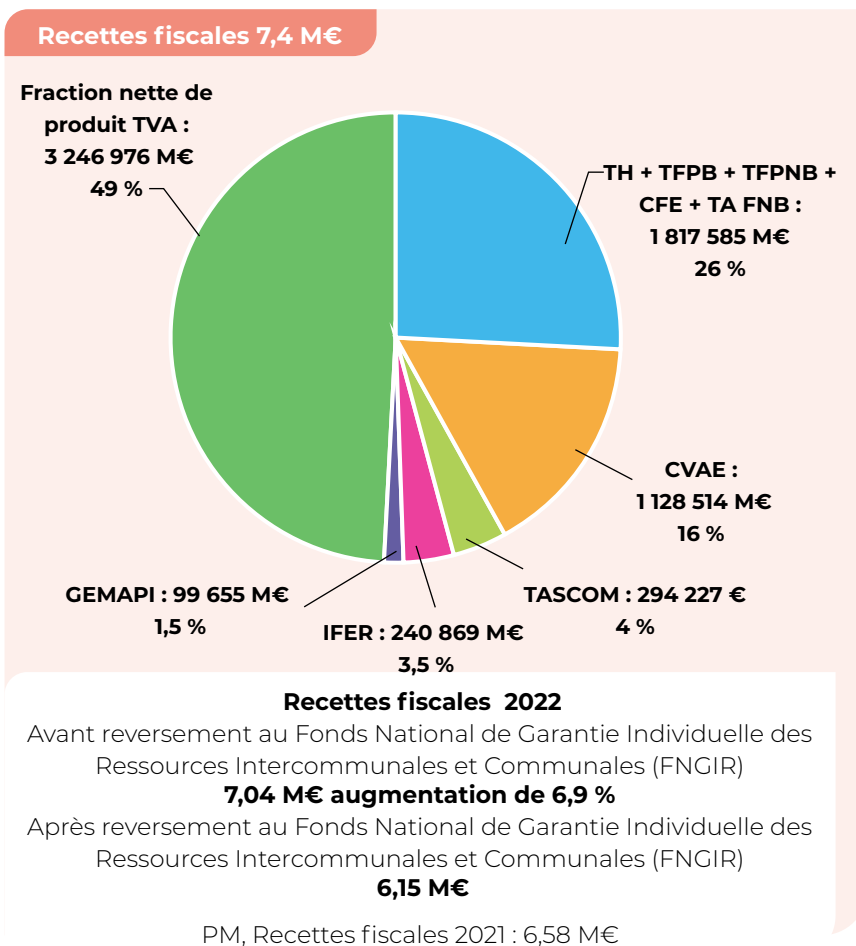
Autre réforme fiscale significative intervenue en 2021, la division par deux de la valeur locative foncière des établissements industriels, utilisée pour la Taxe sur le Foncier Bâti (TFB) et la Cotisation Foncière des Entreprises (CFE). Cette perte est elle aussi compensée intégralement par l'Etat (perte de près de 2,7 M€ de bases brutes de CFE correspondant à un produit de 674 K€, soit près de 35% du produit reversé intégralement sous forme de compensation).

La structure fiscale des impôts directs locaux communautaire à proprement dite est donc aujourd'hui totalement bouleversée.

En 2022, la communauté a maintenu ses taux au niveau de 2021.

Conformément au dispositif issu de la réforme de la taxe professionnelle, la communauté reverse chaque année à l'Etat, une partie de cette fiscalité via le fonds national de garantie individuelle des ressources (FNGIR), pour près de 0,9 M€.

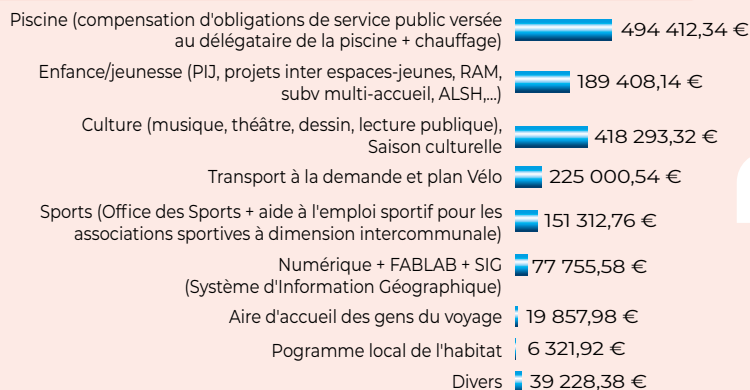
CFE: Cotisation Foncière sur les Entreprises
 TH: taxe d'habitation
 TFPB: Taxe Foncière sur les Propriétés Bâties
 TFPNB: Taxe Foncière sur les Propriétés non Bâties
 TAFNB: Taxe additionnelle au foncier non bâti
 CVAE: Cotisation sur la valeur ajoutée des entreprises
 TASCOM: Taxe sur les surfaces commerciales
 IFER: Impôts forfaitaire sur les réseaux



Dépenses de Fonctionnement 2022 avec reprise des déficits :

13 616 171 € (12 802 160 € en 2021), 74% des dépenses totales

Dépenses d'interventions communautaires : 3 778 441 € soit 28 % des dépenses de fonctionnement



Services à la population
1 678 891 € (18,4%)

Dotation de solidarité communautaire 1 031 428 €

Solidarité
1 031 428 € (+1%)

PAE / Coworking / subv aux associations / emploi / insertion / entretien de terrains sur les ZA terminées...

489 696,67 €

Animations touristiques / Entretien Maison de la RAF, château de Marcillé-Robert ...

93 240,64 €

Economie/Tourisme
582 937 € (+27,7%)

Programme Breizh Bocage / Animations scolaires / Conseil en énergie partagée / Réseaux de Chaleur Bois

378 415,95 €

Assainissement yc personnel (ZA du Bois de Teillay + ANC, contributions eaux pluviales)

106 768,41 €

Environnement
485 184 € (25,2%)

Autres dépenses : 9 837 731 €



Dépenses de Gestion
7 538 396 € (+10,6%)

Reprise du déficit du BA des zones d'activités 1 716 281 € (+-2,4%)

Subvention d'équilibre au BA des transports 227 110,39 €

Subvention d'équilibre au BA des zones d'activités 154 194,28 €

Subvention d'équilibre aux B. Annexes :
381 305 € (95,2%)

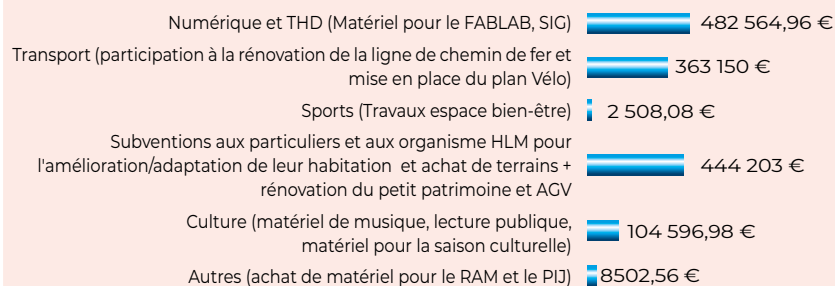
Remboursement intérêts des emprunts (intérêt budget principal + BA des Zones d'activités) 37 834,57 €

Dettes (intérêts) : 37 835 € (46,2%)

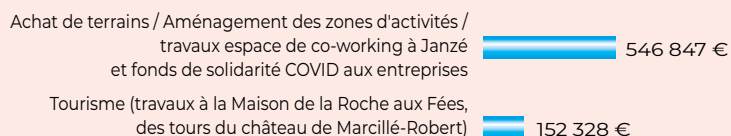
Dépenses d'Investissement 2022 : 4 827 439 € (5 115 059 € en 2021)

26 % des dépenses totales

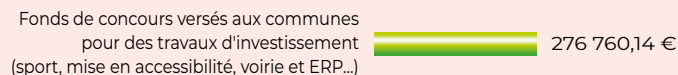
Dépenses d'interventions communautaires : 2 382 960 € soit 49 % des dépenses d'investissement (2 535 993 € en 2021)



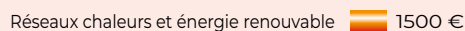
Offre de services
1 405 526 € (22,5%)



Economie/Tourisme
699 175 € (39,1%)

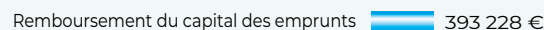


Solidarité intercommunale
276 760 € (-63%)

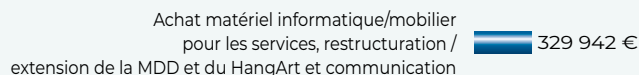


Environnement
1500 € (-98,9%)

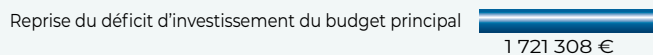
Autres dépenses : 2 444 478 €



Dettes
393 228 € (21,9%)



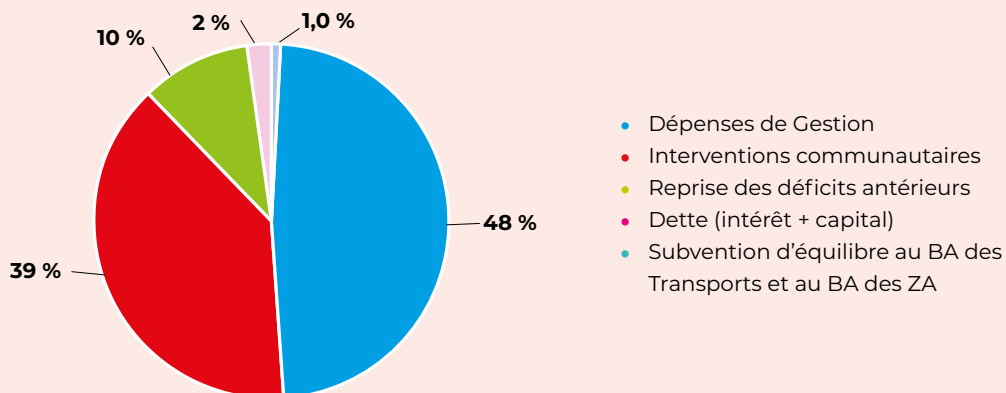
Dépenses de Gestion
329 942 €



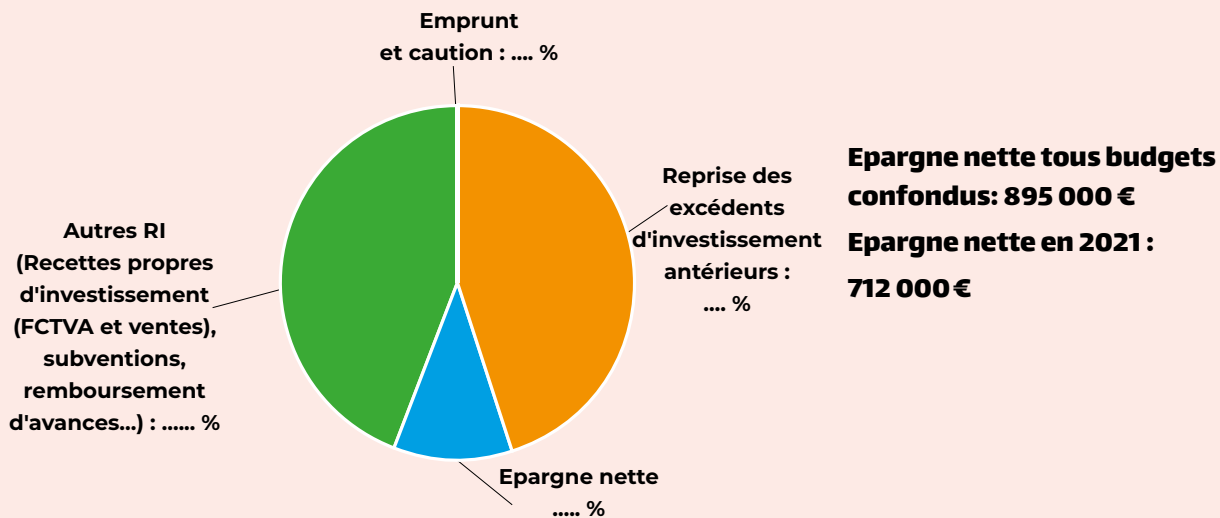
Reprise du Déficit d'inv. 2021
1 721 308 €

Comment est utilisé l'argent de Roche aux Fées Communauté ?

DEPENSES REELLES tous budgets confondus
(Fonctionnement + Investissement en M€) : 18,44 M€ +0,34%



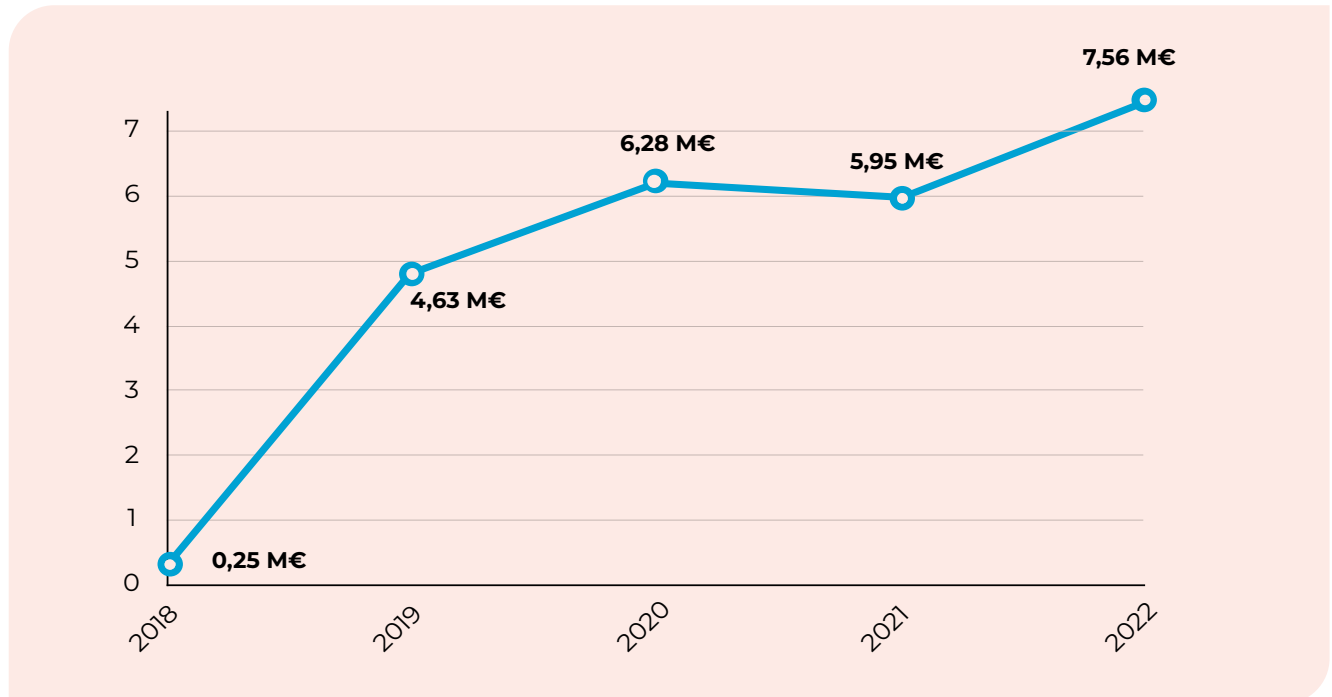
Comment sont financées les dépenses d'investissement en 2022 ?



Encours de dette du Budget Principal et Budget Zones d'Activités (en M€)

	TOTAL CONSOLIDÉ	DONT BUDGET PRINCIPAL	DONT BUDGET ZA
2018	0,25	0	0,25
2019	4,63	2	2,63
2020	6,28	2,38	3,9
2021	5,95	2,25	3,70
2022	7,56	4,05	3,51

Un délai de désendettement (tous budgets confondus) qui reste faible : 3,4 années



LES RATIOS 2022 DE LA LOI ATR (ADMINISTRATION TERRITORIALE DE LA RÉPUBLIQUE)

L'article de la loi ATR du 6 février 1992 et son décret d'application n°93-570 du 27 mars 1993 font obligations aux communes et EPCI de + de 3 500 habitants de publier en annexe de leurs documents budgétaires une série de 7 ratios.

NB : Ces ratios ne concernent que le budget principal

Dépenses réelles de fonctionnement/population.....	415,99 €/hab.
	(2021 : 394,89 €/hab.)
Produit des impositions directes / population.....	127,53 €/hab.
	(2021 : 123,50 €/hab.)
Recettes réelles de fonctionnement /population.....	459,99 €/hab.
	(2021 : 427,85 €/hab.)
Dépenses d'équipement brut / population.....	36,47 €/hab.
	(2021 : 121,57 €/hab.)
Encours de la dette au 31/12/2022 / population	148,59 €/hab.
	(2021 : 83,27 €/hab.)
Dotations globales de fonctionnement / population	33,79 €/hab.
	(2021 : 32,38 €/hab.)
Dépenses de personnel / dépenses réelles de fonctionnement	26,77 %
	(2021 : 25,69 %.)
Dépenses de fonct. et remb. dette en capital/recettes réelles de fonct.....	92,00 %
	(2021 : 93,38 %.)
Dépenses d'équipement brut/recettes réelles de fonctionnement.....	7,93 %
	(2021 : 28,41 %.)
Encours de la dette/recettes réelles de fonctionnement.....	32,30 %
	(2021 :15,65 %.)

AMANLIS
ARBRISSEL
BOISTRUDAN
BRIE
CHELUN
COËSMES
EANCÉ
ESSÉ
FORGES-LA-FORÊT
JANZÉ
LE THEIL-DE-BRETAGNE
MARCILLÉ-ROBERT
MARTIGNÉ-FERCHAUD
RETIERS
SAINTE-COLOMBE
THOURIE



Roche aux Fées
COMMUNAUTÉ

16, Rue Louis Pasteur - B.P. 34
35240 RETIERS

Tél. 02 99 43 64 87
Fax 02 99 43 63 77

accueil@rafcom.bzh



www.rafcom.bzh

