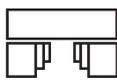


# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023

RAFCOM.BZH





**Roche aux Fées**  
COMMUNAUTÉ

---

**PUBLICATION** de Roche aux Fées Communauté  
**DIRECTEUR DE PUBLICATION** : Luc GALLARD, Président.  
**ÉDITORIAL** : Service communication  
**CRÉDITS PHOTO** : Patrick Merret et Julien Mota  
**RÉALISATION** : WeArePublic  
**IMPRESSION** : Imprimerie Reuzé  
**TIRAGE** : 370 exemplaires

# Sommaire

<b>EDITO</b>	<b>4</b>
<b># LE TERRITOIRE</b>	<b>5</b>
Carte d'identité de Roche aux Féés Communauté	6
Les instances communautaires	7
Les membres du Bureau communautaire	8
Organigramme général des services	10
<b># EN ACTIONS</b>	<b>13</b>
Mission territoire	14
Développement économique	16
<b>Culture et Tourisme</b>	<b>20</b>
Culture et Tourisme	20
Le HangArt	23
Lecture publique	24
<b>Cadre de vie</b>	<b>26</b>
Transition écologique et énergétique	26
Habitat	28
Mobilités	30
SIG – Système d'Information Géographique et Numérique	32
La Petite enfance	34
Jeunesse	37
Sports	38
Travaux et ingénierie technique	41
<b># RESSOURCES</b>	<b>43</b>
Service juridique, Assemblées, Commande publique	44
Ressources Humaines	45
Communication	47
<b># LES FINANCES</b>	<b>48</b>
Budget et Finances	49

# Edito

En 2023 notre territoire peut s'enorgueillir d'avoir été au rendez-vous des transitions.

Nous avons travaillé à la mise en place d'une stratégie agroécologique en lien avec nos agriculteurs et nos partenaires.

Dans le cadre du contrat de coopération métropolitain nous avons assumé, avec conviction, notre rôle de pilote dans le développement de la filière chanvre en fidélité avec nos racines agricoles.

Cela répond à la nécessité de contribuer à l'adaptation au changement climatique et d'accompagner notre agriculture à la sobriété en eau.

Notre unité de biogaz Enerfées, co-portée avec plus de 50 agriculteurs du territoire et avec le soutien des partenaires, est entrée en production. L'installation à Martigné-Ferchaud d'une plateforme de bois énergie par la CUMA des Landes Fourragères a été inaugurée, permettant de sécuriser l'approvisionnement de nos quatre réseaux de chaleur communautaires.

Nous assumons notre ambition de tendre vers un territoire à énergie positive.

Par ailleurs, celle-ci s'est révélée dans la mise en œuvre de notre politique économique avec l'extension de la Zone d'activité du Bois de Teillay à sur le secteur d'Amanlis. Plusieurs centaines d'emplois devraient être ainsi créés d'ici à 2026.

Concernant l'habitat, un état des lieux du foncier a été réalisé sur chaque commune afin de confronter les besoins de consommation foncière à la production de logements dans une logique de cohérence avec l'objectif du zéro artificialisation net.

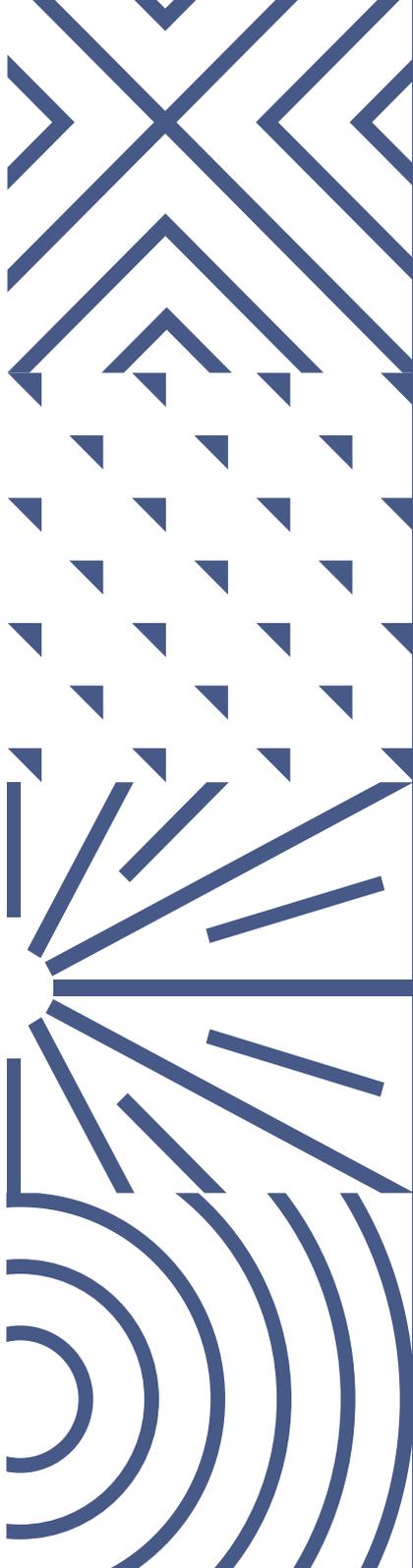
Roche aux Fées Communauté continue ainsi de se projeter dans un souci de préservation de son territoire, de développement raisonné et raisonnable pour rester la « terre des possibles ».



**Luc GALLARD**

Président de Roche  
aux Fées Communauté

*Une politique exigeante et innovante  
de management du territoire*



**1**

---

**LE TERRITOIRE**

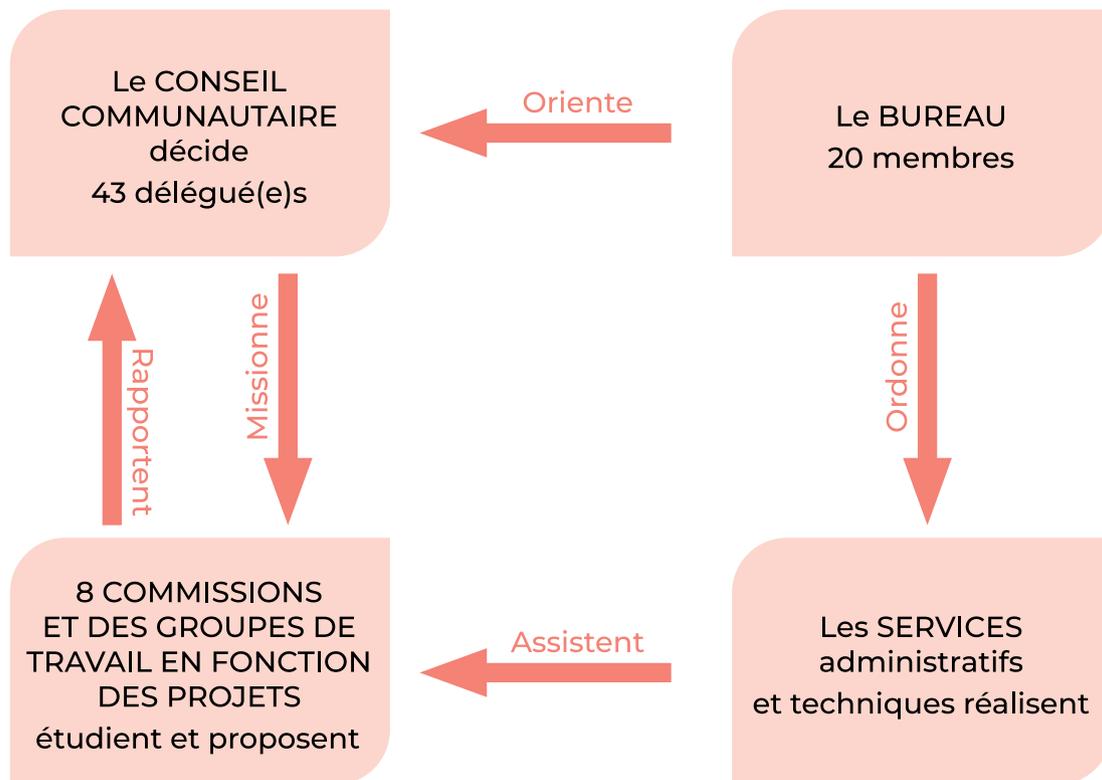
# Carte d'identité de Roche aux Fées Communauté



16 Communes	Population totale	Nombre de délégués communautaires
AMANLIS	1 806	3
ARBRISSEL	290	1
BOISTRUDAN	733	1
BRIE	1 029	2
CHELUN	355	1
COËSMES	1 478	2
EANCÉ	436	1
ESSÉ	1 056	2
FORGES	265	1
JANZÉ	8 744	11
MARCILLÉ	987	2
MARTIGNÉ	2 632	4
RETIERS	4 632	6
SAINTE COLOMBE	370	1
LE THEIL	1 742	3
THOURIE	878	2
<b>Total</b>	<b>27 465</b>	<b>43</b>

Située sur l'axe Bretagne-Anjou, au sud-est de l'Ille-et-Vilaine, Roche aux Fées Communauté est un territoire attractif et déterminé à assurer à ses habitants les meilleures conditions de vie.

# Les instances communautaires



En 2022

8 Réunions de Bureau Communautaire

6 Conseils Communautaires

# Les membres du bureau communautaire

Le bureau est composé de 20 membres :

- ▶ 1 président
- ▶ 10 vice-présidents
- ▶ 9 membres

Président



**Luc GALLARD,**  
Chargé de la Communication  
Maire de Coësmes

3<sup>ème</sup> vice-président



**Patrick HENRY,**  
Chargé de l'Agroécologie,  
de l'Eau et de la Biodiversité  
Maire de Martigné-Ferchaud

4<sup>ème</sup> vice-président



**Daniel BORDIER,**  
Chargé de l'Habitat,  
de l'Urbanisme et de la Mobilité  
Maire de Thourie

1<sup>er</sup> vice-président



**Hubert PARIS,**  
Chargé de l'Economie, l'Emploi  
et l'Insertion  
Maire de Janzé

5<sup>ème</sup> vice-président



**Dominique CORNILLAUD,**  
Chargé de la Culture  
et des Ressources Humaines  
Adjoint au Maire de Janzé

2<sup>ème</sup> vice-président



**Thierry RESTIF,**  
Chargé de la Transition énergétique,  
climatique et environnementale  
Maire de Retiers

6<sup>ème</sup> vice-présidente



**Anne RENAULT,**  
Chargée du Tourisme  
Maire de Boistrudan

7<sup>ème</sup> vice-président



**Véronique RUPIN,**  
Chargée de la Petite Enfance,  
Enfance et Jeunesse  
Adjointe au Maire de Retiers



**François GOISET,**  
1<sup>er</sup> Adjoint au Maire de Janzé



**Raymond SOULAS,**  
Maire d'Eancé

8<sup>ème</sup> vice-président



**Loïc GODET,**  
Chargé de la Transition Numérique  
Maire d'Amanlis



**Véronique BREMOND,**  
Adjointe au Maire  
de Martigné-Ferchaud



**Thomas BARDY,**  
Maire d'Arbrissel

9<sup>ème</sup> vice-président



**Christian SORIEUX,**  
Chargé du Sport et des Finances  
Maire de Chelun



**Benoît CLEMENT,**  
Maire du Theil de Bretagne



**Julien RICHARD,**  
Maire de Sainte-Colombe

10<sup>ème</sup> vice-président



**Joseph GESLIN,**  
Chargé des travaux  
Maire d'Essé

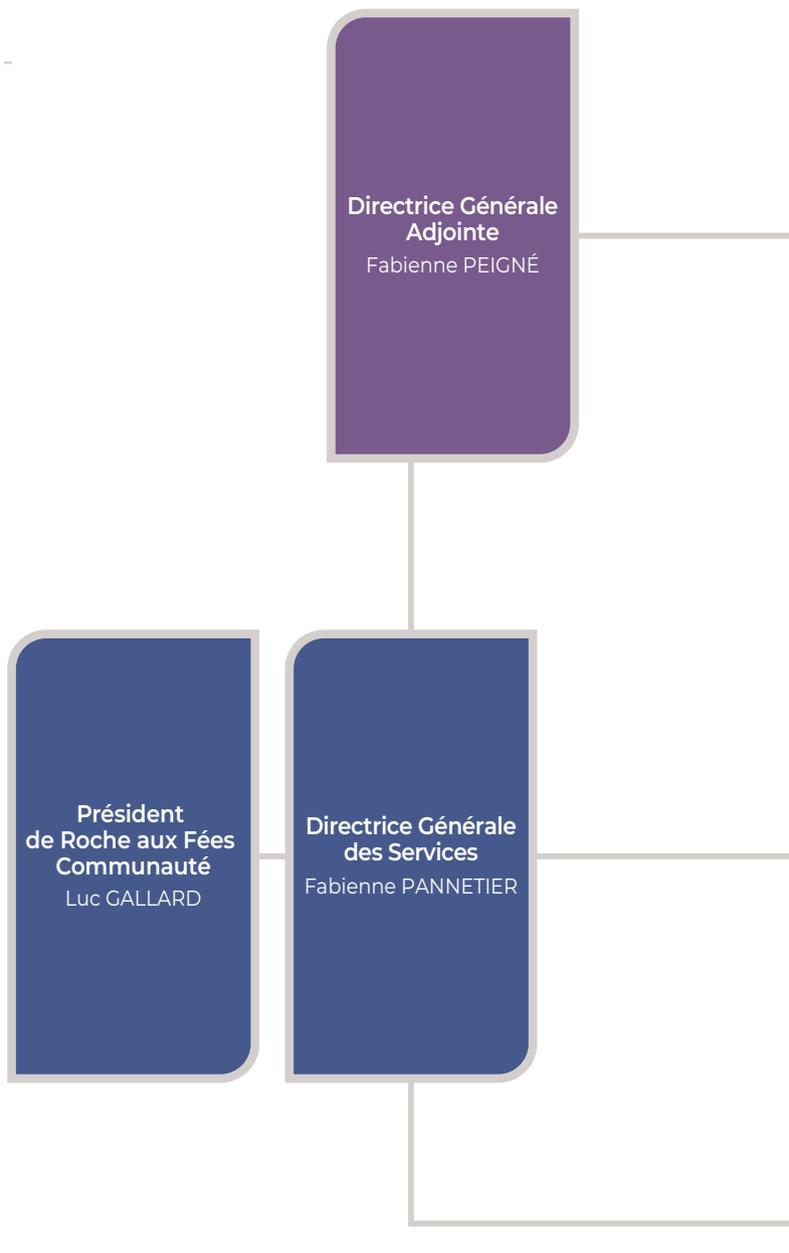


**Laurent DIVAY,**  
Maire de Marcellé-Robert



**Yves BOULET,**  
Maire de Forges-la Forêt

# Organigramme des services



## PÔLE COHÉSION TERRITORIALE

### ENSEIGNEMENTS ARTISTIQUES

Directeur du HangArt  
Cyril BERTRU  
24 professeurs  
Collaboratrice  
Tiana JEUSSET

### LECTURE PUBLIQUE

Réseau Libellule  
Responsable  
Cécile DELANOË  
14 bibliothécaires

### CULTURE TOURISME

Responsable des Affaires Culturelles et tourisme  
Nicolas RAUSCH  
Gestionnaire administration et communication  
Flora GARON  
Médiatrice culturelle et touristique  
Justine STELLA  
Collaboratrice culture  
Tiana JEUSSET

### PETITE ENFANCE / ENFANCE JEUNESSE

Responsable  
Sandrine WEHRUNG  
Relais Petite Enfance RPE  
Pauline GOMES  
Sophie LE PENNEC  
Point Information Jeunesse PIJ  
Marine RAGUET

### NUMÉRIQUE

Responsable du service  
Maxime VITTER  
Responsable du réseau des FabLabs  
Antoine TABELT  
Animateur pédagogique FabLab  
Pierre SESIA

### SPORT

Coordinateur sportif  
Fabien BRISORGUEIL  
Éducateur sportif  
Maxime BETTON

## PÔLE TRANSITIONS TERRITORIALES

### TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ET ÉCOLOGIQUE

Responsable  
Caroline BAGUENARD  
Technicienne bocage et environnement  
Léa LEGENTILHOMME  
Chargée de mission Transition énergétique  
Alexandre EDWARDES

### ÉCONOMIE EMPLOI INSERTION

Responsable  
Amandine LE BRAS  
Chargée de mission foncier, économique et immobilier d'entreprise  
Océan RIVALLAND  
Manager La Canopée  
Coordinatrice PAE  
Maud BATAILLE  
Manager coworking  
Valérie ROUSSEAU  
PAE Janzé  
Nolwenn TANGUY

### HABITAT URBANISME MOBILITÉ

Responsable  
Laurent GUIRIEC  
Collaboratrice Habitat / Mobilités  
Maëlig BLESCH

## PÔLE RESSOURCES ET MOYENS

### FINANCES, évaluations, conseil de gestion, ingénierie financière

Responsable  
Régine PRÉVERT  
Comptabilité  
Fabienne BOSCHER  
Ousseiny DOUCOURÉ

### JURIDIQUE ASSEMBLÉES COMMANDE PUBLIQUE

Responsable  
Anne MAURI  
Commande publique  
Gwendoline BAROCHE-CADINOT  
Assemblées - Juridique  
Marie GAGEOT

### INGÉNIERIE TECHNIQUE ASSAINISSEMENT

Responsable  
Jean-Marc ELAIN  
Technicien  
Jean-Philippe HAMON

### SIG NUMÉRIQUE

Responsable  
Maxime VITTER

### RESSOURCES HUMAINES

Responsable  
Solène LE DILHUIT  
Gestionnaires RH  
Anne-Sophie LAURENS  
Assistante RH  
Élodie BRAUD

### COMMUNICATION

Responsable  
Éric DUMANCHIN  
Communication et Relations Presse  
Alicia LE CALLONEC

### INFORMATIQUE

Responsable  
Romain COMMEUREUC  
Technicienne  
Laurence GÉRARD

### ACCUEIL

Chargées d'accueil  
Magali NICOLAS  
Véronique GÉRARD

## MISSION TERRITOIRE

Projet de Territoire Programme  
« Petite Ville de Demain »

Contractualisation  
Olivier LE ROUX





**2**

---

**EN ACTIONS**



# Mission Territoire



**La mission Territoire est un service transversal rattaché à la présidence et à la direction générale.**

**Elle se décline en trois volets principaux :**

- Le déploiement du programme national Petites Villes de demain pour lequel les trois communes de Janzé, Martigné-Ferchaud et Retiers sont bénéficiaires.
- Le Projet de territoire : son élaboration et son suivi au fil du temps, dans le cadre d'une gouvernance partagée avec les acteurs de la société civile ;
- La contractualisation financière, avec les partenaires que sont notamment l'État, la Banque des territoires, la Région Bretagne et le Département d'Ille-et-Vilaine ;

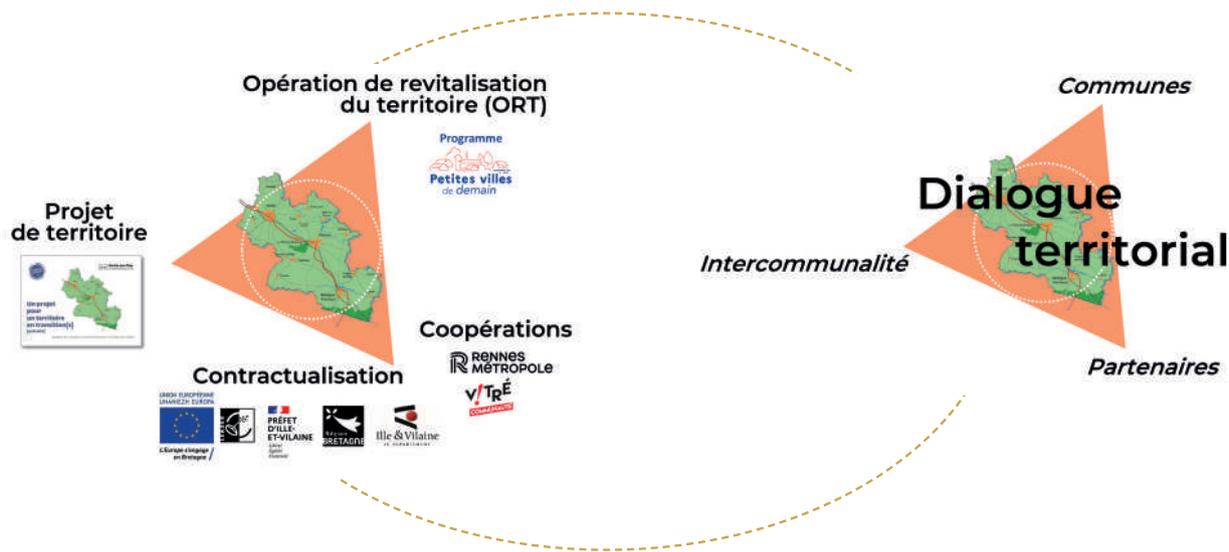
À cela s'ajoutent la coopération avec les autres collectivités (Rennes métropole et Vitré communauté en particulier), la prospective et la veille territoriale (sur les sources de financement notamment).

La mission Territoire est en relation avec l'ensemble des services de Roche aux Fées communauté. Elle est aussi en relation avec l'ensemble des communes, dans une optique de dialogue territorial constant, pour détecter les projets naissants et faciliter leur financement et leur réalisation.



Le mardi 4 juillet 2023 à 14h45, la signature de l'ORT (Opération de Revitalisation des Territoires) a réuni les partenaires de la convention, de g à d :

- M. Patrick HENRY, maire de Martigné-Ferchaud
- M. Thierry RESTIF, maire de Retiers
- M. Luc GALLARD, président de Roche aux Fées Communauté
- M. Gilles TRAIMOND, sous-préfet de l'arrondissement Fougères-Vitré,
- Mme Marion LE FRÈNE, conseillère départementale, représentant M. Jean-Luc CHENUT, président du Conseil départemental
- M. Hubert PARIS, maire de Janzé



## Perspectives en 2024

- Négociation avec le Conseil régional de Bretagne d'une convention de financement « Bien Vivre partout en Bretagne » pour la période 2023-2025, avec à la clé une enveloppe de plus de 700.000 euros, pour abonder le financement de différents projets sur le territoire et apporter une réponse aux besoins en logements à prix abordable,
- Continuation de l'accompagnement spécifique de la commune de Martigné-Ferchaud pour le déploiement des actions de revitalisation (passage de la véloroute La Régalante, devenir de la friche « Minoterie Prime », étude globale sur la mise en valeur de l'étang...).
- Mise en chantier d'une étude de stratégie sols/foncier à l'échelle intercommunale, afin d'anticiper la mise en œuvre du principe « Zéro artificialisation nette » en 2050.

## Actions menées en 2023

**En 2023, plusieurs démarches importantes ont abouti :**

- Le Projet de territoire « Horizon 2032 » qui a été adopté par les élus du Conseil communautaire le 31 janvier 2023, avec une stratégie visant à mettre le territoire en transition, en mettant en œuvre une politique exigeante visant à ménager le territoire bien plus qu'à l'aménager, ce qui signifie une manière innovante d'habiter et d'organiser le territoire pour garantir l'avenir et une haute qualité de vie (gérer avec rigueur les ressources, tout en prenant soin du vivant).
- La convention d'Opération de revitalisation de territoire (ORT) qui a été signée le 4 juillet 2023 avec les partenaires financeurs. Fruit de 18 mois de travail, ce document présente 50 projets ou actions, relevant pour l'essentiel des équipes municipales à l'œuvre à Janzé, Martigné-Ferchaud et Retiers
- Le Contrat départemental de solidarité territoriale (CDST) signé avec le Département, qui met à disposition du territoire une enveloppe de plus de 3,2 millions d'euros pour financer des projets d'équipement mais aussi des actions relevant du fonctionnement (communes, intercommunalité, associations...)



# Développement Économique, Emploi et Insertion



## Hubert Paris

Vice-président en charge du développement économique, de l'emploi et de l'insertion

« Nous assumons notre identité autour de l'agriculture et de l'agroalimentaire, dans laquelle nous souhaitons aussi diversifier l'emploi en recherche et développement. L'autre axe étant le développement durable. Nous avons développé des réseaux de chaleur bois. Nous sommes reconnus depuis 15 ans dans cette dynamique. »

### LE SERVICE

Le service Développement Économique, Emploi et Insertion est composé d'une équipe pluridisciplinaire proposant une expertise en :

- stratégie foncière, économique
- immobilier d'entreprise
- accompagnement emploi, insertion et formation avec les Points Accueil Emploi (PAE)
- offre immobilière tertiaire

Les actions portées par le service répondent à la politique communautaire et se traduisent dans le cadre de la stratégie Développement économique, Emploi et Insertion. Le service anime un lieu, La Canopée, situé à Janzé, dédié à l'attractivité économique, à l'entrepreneuriat, à la formation et à l'accompagnement et au conseil auprès des demandeurs d'emploi.

Les Points Accueils Emploi agissent aussi bien pour accompagner les usagers dans leur démarche d'insertion sociale et professionnelle que les entreprises du territoire et les particuliers-employeurs dans leur recrutement. Grâce au partenariat entre les différents acteurs de l'emploi et de l'insertion du territoire, les usagers peuvent disposer d'un accompagnement global dans une logique de continuité de parcours (Mission Locale, CDAS – Centre Départemental d'Action Sociale, France Travail, Cap Emploi, Le Relais, Région Bretagne).

### En chiffres



- **11** zones d'activités communautaires.  
Source Observatoire Économique Cci Ille-et-Vilaine.
- **270 450 €** pour l'implantation de projets d'entreprises en Zones d'Activités.
- **13 034 €** pour les travaux ZA Bois de Teillay à Amanlis
- **1 093** entreprises\* (inscrites au RCS)  
\*Hors données CMA et double immatriculation
- **1 660** demandeurs d'emploi au 3<sup>e</sup> trimestre 2023 (source France Travail – catégorie A/B/C)
- **3 660** offres d'emploi diffusées sur 2023
- **12** visites d'entreprises, de structures ou exploitations agricoles
- **7** évènements thématiques organisés par le réseau des partenaires : Job d'été, Métiers du soin, Métiers agricoles, job dating...
- **2** visites d'entreprises pour les partenaires
- **474** personnes suivies par les PAE dont 237 de nouveaux inscrits
- **2 143** demandes traitées (accueil physique, téléphonique et par mail) pour **272** permanences
- **4 189** emplois salariés créés (secteur privé), dont :  
Industrie : **1 188** / Construction : **498**  
Commerce de détail : **656** / Services : **1 616**



*Hubert Paris, Vice-président en charge de l'économie, de l'emploi et de l'insertion ; Loïc Godet, maire d'Amanlis ; Amandine Le Bras, responsable du service développement économique, emploi et insertion ; et les organisateurs des Jeunes agriculteurs pour la journée de l'agriculture. Crédit : service communication.*



## En chiffres

### Pour le secteur agricole

- **434** exploitations agricole
- **864** emplois en ETP (Équivalent Temps Plein)
- **649** chefs d'exploitation (dont **178** femmes) **183** salariés permanents (ETP)
- **53** saisonniers et salariés occasionnels (ETP)  
Source Chambre Agriculture.

### Pour le secteur de l'économie sociale et solidaire (ESS)

- 2021 : **91** établissements (Coopératives et associations)
- **866** Emplois

### Les ateliers réalisés par les Points Accueil Emploi

- **4** parcours dynamique
- **3** parcours embauche
- **1** parcours numériques au FabLab de La Canopée
- **1** parcours Découverte des Métiers par le CIDFF destiné aux femmes
- **16** simulations d'entretien d'embauche
- **2** ateliers de sophrologie



## Actions menées en 2023

### Extension de la zone d'activité (ZA) du Bois de Teillay, dans le quartier La Caresmais à Amanlis et Janzé :

- Démarrage des travaux d'extension de la Tranche 3
- Investissement de Roche aux Fées Communauté à hauteur de 2 004 530€ HT.
- Démarrage des travaux de liaison entre RD92/93 relevant de la compétence du département d'Ille-et-Vilaine. Roche aux Fées Communauté participe, pour sa part, aux travaux du giratoire à hauteur de 250 000€ HT.

Roche aux Fées Communauté est compétente en matière de création, d'aménagement, et de gestion des 11 zones d'activité économique sur son territoire. Le 22 août 2021, la loi portant lutte contre le dérèglement climatique et pour le renforcement de la résilience face à ses effets ; dite loi « Climat et Résilience » a demandé aux autorités compétentes en matière de création, d'aménagement et de gestion des zones d'activité économique d'établir un inventaire de ces zones situées sur son territoire. Cet inventaire répond à l'objectif de sobriété foncière en identifiant la composition de chaque unité foncière (surfaces, vacance des locaux), les propriétaires et les occupants. Les locaux vacants doivent y être définis en vue de faciliter leur requalification ou leur revalorisation. Il s'agit d'un diagnostic qui amènera d'autres réflexions sur une stratégie foncière plus globale.

Cette démarche participative a fait l'objet d'une consultation des propriétaires et des occupants pendant 30 jours avant d'être arrêtée.

Par délibération n° DCC23-117 du 12 décembre 2023, le Conseil Communautaire a approuvé l'inventaire des Zones d'Activités Économiques (ZAE).

Roche aux Fées Communauté pilote une étude portée sur l'« Émergence de la Filière Chanvre » dans le cadre du contrat des coopérations avec Rennes Métropole.



## Actions menées en 2023

Le « Village du chanvre » organisé par la collectivité lors de La Fête des JA – Jeunes Agriculteurs à Amanlis a permis de sensibiliser 3 000 visiteurs sur les défis de l'eau et de l'agroécologie ainsi que de la nécessité de trouver des débouchés à plus forte valeur ajoutée pour les filières agricoles locales. Un partenariat qui a mobilisé 25 volontaires pour poursuivre les travaux de réflexion, de la production jusqu'aux transformations.

En 2023, a démarré l'étude ERC d'évitement et de réduction préalable à la compensation agricole dans le cadre des aménagements à vocation économique de Roche aux Fées Communauté. Les objectifs sont d'identifier et d'anticiper le périmètre retenu afin d'évaluer les effets positifs et négatifs des projets sur l'économie agricole et ainsi de proposer des mesures de compensation.

Cette année, une des priorités est le soutien aux entreprises du territoire et en particulier envers les TPE. Il s'agit de créer un maillage territorial de services de proximité à la population. Ce soutien se traduit financièrement avec le Pass Commerce et Artisanat, fruit d'un partenariat entre Roche aux Fées Communauté et la Région Bretagne, en faveur des TPE/PME du territoire. L'accompagnement est porté par la CCI (Chambre de Commerce et d'Industrie) ou la CMA (Chambre des Métiers et de l'Artisanat) et l'instruction des demandes est menée par Roche aux Fées Communauté avec un budget annuel de 30 000 €. En 2023, 4 Entreprises ont pu bénéficier du Pass Commerce et Artisanat.

Afin de favoriser l'insertion des bénéficiaires des minimas sociaux et personnes éloignées de l'emploi, les partenaires du territoire, Roche aux Fées Communauté, avec le soutien financier du département d'Ille-et-Vilaine, a conçu un nouveau parcours « Découverte de soi et du territoire ». Le parcours consiste en des ateliers d'une journée par semaine sur 2 mois. Par la suite, les stagiaires peuvent continuer leur parcours d'insertion en intégrant d'autres dispositifs ainsi que des formations.

## Perspectives en 2024

- Finalisation des travaux de la zone d'activité du Bois de Teillay à Amanlis et Janzé
- Implantation d'activité à la zone d'activité Ronzeray à Martigné-Ferchaud
- Contribution à l'étude de stratégie Sol/Foncier
- Lancement d'une Étude Émergence d'une filière chanvre
- Poursuite et finalisation des travaux d'étude ERC
- Animations « petit dej' Eco »
- Favoriser la délocalisation de formations professionnelles en adéquation avec les filières du territoire
- Renforcement de notre soutien aux entreprises pour faire face aux difficultés de recrutement



La Canopée, à Janzé. Crédit photo : Julien Mota



# Culture et Tourisme



**Anne Renault**  
Vice-présidente en charge  
du tourisme

« Nous disposons d'un nouveau levier, au service d'un tourisme durable et équilibré, avec la fusion des services culture et tourisme de Roche aux Fées Communauté, et une réorganisation qui permet la constitution d'une équipe dédiée au développement culturel et touristique. »

## LE SERVICE

**Le service Culture-Tourisme a pour mission la promotion touristique du territoire (notamment sites patrimoniaux de la Roche aux Fées et du Château de Marcillé-Robert ; Espaces Naturels Sensibles de Marcillé-Robert et de Martigné-Ferchaud) et la valorisation des prestataires touristiques locaux.**

Roche aux Fées Communauté déploie chaque année, une saison culturelle intercommunale sur le territoire. Au programme : des spectacles, des séances scolaires ainsi que des actions culturelles auprès des habitants.

L'Été à l'étang réunit des associations et des collectivités qui mettent en commun leurs compétences et leur énergie afin de vous proposer un programme d'activités riche et de qualité, ouvert à tous. L'Été à l'étang existe grâce à l'implication de Roche aux Fées Communauté, la ville de Martigné-Ferchaud, Les Autochtones, Les Etincelles Aquatiques, Vents de Cirque, Rue des Arts, Cinéma Le Stella, Le Semnon Martignolais, L'Arborescence, L'Office des Sports du Pays de la Roche aux Fées, Le Comité des fêtes de Martigné-Ferchaud, le Cercle d'histoire du Pays Martignolais, Les Mines d'Or, l'association Hirondelle et l'association Le Palet Martignolais. Un projet coordonné et financé par la Ville de Martigné-Ferchaud et Roche aux Fées Communauté.

## En chiffres

### Tourisme

#### À La Roche aux Fées

- **5** journées « Missions Archéo » auprès de 169 enfants (scolaires) sur le site de La Roche aux Fées
- **8 140** personnes accueillies à la Maison de La Roche aux Fées entre avril et septembre 2023
- **169** personnes accueillies en visites guidées

#### Les évènements

- **45** participants à la Journée Couleurs de Bretagne à Forges-la-Forêt
- **165** spectateurs des Dimanches Contés par Doé et Marion Dains
- **1 446** spectateurs aux 3 soirées des Mercredis de la Roche aux Fées
- **530** participants à la Semaine de la Préhistoire sur le site de la RAF
- **139** visiteurs sur le site de la RAF aux Journées Européennes du Patrimoine



### En chiffres



### Sur le net

- **13** articles presse et **1** reportage de TV Rennes sur la Semaine de la Préhistoire
- **2100** « j'aime » de la page RAF Tourisme sur Facebook
- **1 053** abonnés sur le compte Instagram RAF Tourisme
- **319** abonnés sur le compte Twitter/X Tourisme



### Actions menées en 2023

Une programmation de la saison estivale marquée par une affluence en hausse lors de la « Semaine de la Préhistoire ».

Des « Journées du Patrimoine » placées sous le signe des réalités virtuelles et augmentées permettant d'observer le mégalithe de La Roche aux Fées sous un angle nouveau et original.

Sur les trois spectacles de la Saison culturelle, il est à relever la proposition, en collaboration avec le service Relais Petite Enfance, du spectacle « Racines » de la compagnie Gazibul offrant 7 représentations à Martigné-Ferchaud envers le public des professionnel.le.s de la Petite Enfance.

La fin de la résidence-mission du projet « Le Bal des Oiseaux » qui a été déployé sur le territoire par l'association Rue des Arts avec une sortie de création lors du festival Désarticulés à Moulins.

### Perspectives en 2024

Une nouvelle saison estivale avec une évolution des propositions d'animations grâce au renforcement de l'équipe avec un.e agent.e saisonnier.e sur les missions d'accueil touristique en juillet et août.

La fin des travaux de cristallisation de la motte féodale de Marcillé-Robert et l'organisation d'un week-end inaugural du 4 au 6 octobre 2024.

Le début des travaux de requalification du site de La Roche aux Fées devrait commencer fin 2024/début 2025.

La mise à jour de l'application « Mission des Possibles » afin de permettre l'autonomisation de la visite en dehors des temps d'ouverture de la Maison d'accueil touristique de La Roche aux Fées.

Malgré l'annulation de la résidence-mission de Pierre Bonnaud & Cie autour du projet « Coucou Courroux », une nouvelle saison culturelle 2023-2024 propose une dizaine de projets artistiques sur le territoire et, notamment, le projet « Une Curieuse Sortie » au TNB de Rennes. Ce projet propose une visite des coulisses du lieu et d'assister à un spectacle. De même, un cycle d'ateliers d'initiation aux arts du cirque et des représentations du spectacle « l'Attirail » de la compagnie La Plaine de Joie sont proposés à Thourie ainsi qu'à Martigné-Ferchaud.



Le service culture-tourisme : Nicolas Rausch, Justine Stella, Flora Garon et Tiana Jeusset ; accompagné par les élus : Dominique Cornillaud, en charge de la culture, et Anne Renault, en charge du tourisme. Crédit photo : Patrick Merret



## En chiffres

### Été à l'étang

- Roche aux Fées Communauté apporte un soutien financier (conventions de partenariat) à hauteur de **15 000 €**.
- **13** associations partenaires pour 2 mois d'animations et ateliers socio-culturels, artistiques et sportifs.
- Plus de **1 000** personnes ont participé aux différentes activités menées par les associations malgré une météo parfois capricieuse, en dehors des soirées des Etoiles Aquatiques qui ont réunies près de **11 000** personnes.



## Dominique Cornillaud Vice-président en charge de la culture et des ressources humaines

« Nous aimons varier les genres et la proximité des artistes avec le public. Il y a naturellement beaucoup de croisements entre la saison touristique et la saison culturelle, qui sont complémentaires. »



## En chiffres

### La Saison culturelle

- **8** propositions artistiques :  
**17** représentations et **4** actions culturelles
- **1 324** spectateurs dont **508** scolaires
- **1** résidence d'une compagnie d'arts visuels en milieu scolaire à Marcillé-Robert pour la création de l'œuvre « Migrations... » de Myriam du Manoir, en partenariat avec l'association Etangs d'Art.



Spectacle à l'Été à l'étang.



# Le HangArt



## En chiffres

- **7 900** heures de cours
- **460** élèves
- **800** heures d'interventions musicales en milieu scolaire et en périscolaire
- **30** concerts et spectacles

## Perspectives en 2024

- Solstice d'hiver, Concert chorale « La tête à l'Est », le 21 décembre à La Roche aux Fées.
- Exposition « L'imaginaire en voyage », du 5 au 16 février à La Passerelle, Retiers.
- Rencontre de guitares, le 13 avril à Fougères : l'ensembles de guitares du HangArt rencontre les ensembles de guitares des écoles de Vitry et de Fougères.
- Ciné-Concert « Paysages habités », le 13 avril au cinéma Le Stella à Janzé : interprétation musicale en direct sur des courts-métrages muets.
- Festival du HangArt, le 26 juin au HangArt à Janzé : musiques actuelles, chorales, ensembles... Il s'agit du Moment fort du HangArt pour clore l'année de façon festive.
- Le 5 juillet à Martigné-Ferchaud : première partie d'un spectacle programmé par Rue des Arts lors de l'ouverture de « L'été à l'étang ».

## Actions menées en 2023

### • Des projets artistiques ambitieux

Une des spécificités du HangArt est d'appuyer la formation sur les projets artistiques qu'ils soient en partenariats ou en auto production.

### • Développement des liens avec les partenaires

Dans le cadre de sa mission de ressources auprès des amateurs, le HangArt soutient par ses interventions « conseils artistiques et techniques », les troupes de théâtre

Le dispositif « Musique à l'école » se développe tant par le nombre de demandes que par la dimension artistique des projets.

### • Les évènements de l'année 2023

- Venue de Youën Paranthoën dans le cadre du Grand Soufflet - Jeudi 5 octobre
- Solstice d'hiver, Concert chorale « La tête à l'Est » - Jeudi 21 décembre



L'équipe administrative du HangArt : Cyril Bertru, Bérénice Manneville et Tiana Jeusset. Crédit photo : Patrick Merret





# Lecture publique



## LE SERVICE

Le service Lecture publique est le service qui coordonne le réseau « Libellule » regroupant les 12 médiathèques et le point-lecture du territoire de Roche aux Fées Communauté.



### Dominique Cornillaud

Vice-président en charge de la culture et des ressources humaines

« Ce rapport d'activité dense, montre la pertinence du choix des élus, il y a quelques années, de rendre ce réseau des médiathèques communautaire amplifiant ainsi le travail engagé depuis longtemps, avec le souci permanent de l'équité sur le territoire et la qualité du travail mis en œuvre. Merci aux équipes ! »



### En chiffres

- **579 000 €** de budget pour le personnel
- **134 500 €** de budgets collections (4,97 €/ habitant)
- **51 800 €** budget animations
- **31 700 €** budget d'investissement
- **100 550** documents dont **5 700** nouveautés achetés dans l'année
- **183 570** prêts (+3 %)
- **4 711** usagers actifs (-1%)
- **986** nouveaux inscrits
- **50 870** documents transférés dans la navette : (+1%)

### En chiffres

- **917** actions culturelles
- **14 940** participants aux actions culturelles (+6%)
- **422** classes et **9540** élèves accueillis
- **778** participants au prix Tatoulu (-5,6%)
- **157** participants au prix A la Folie (-10%)
- **175** participants au prix Kazabül (+3,5%)
- **167** participants au prix Sensei (+1013%)
- **172** personnes accueillies via divers partenariats (PMI, portages à domicile, ehpad etc)



## Perspectives en 2024

### Refonte du schéma accessibilité, en direction des personnes porteuses de handicap avec :

- ▶ la revisite du guide Libellule
- ▶ l'achat de petits équipements (exemple : loupes, agrandisseurs, stabilisateurs etc)
- ▶ la création d'un fonds DYS pour les enfants dyslexiques
- ▶ la mise en place d'un temps fort, avec des spectacles, conférences, expositions, ateliers autour du sport à l'occasion des Jeux Olympiques de Paris 2024 (mai-juin)
- ▶ le réaménagement de la médiathèque de Janzé, avec une extension de 165 m<sup>2</sup>.

## Actions menées en 2023

**2023 aura permis de mettre en ligne un nouveau site internet. Ce portail permet une meilleure lisibilité de l'offre de service du réseau des médiathèques et des actions portées dans le cadre de la politique Lecture Publique.**

De plus, le site internet s'inscrit dans la charte graphique de Roche aux Fées Communauté. 2023 est aussi la dernière année de la résidence artistique AFCA avec un stage de réalisation organisé à l'hepad de Janzé.

Des projets d'animations culturels en réseau ou en action autonome (exemple, Tournoi de jeux vidéo#3 « Just Dance », Mois du doc, etc) ont été proposés au public ainsi que des rencontres d'auteurs avec Claire Lebourg (illustratrice), Marie Mangez (autrice), dans le cadre du prix littéraire A la Folie, et Lumig (auteur-illustrateur), dans le cadre du prix littéraire Kazabül.

Enfin, certains réaménagements dans les médiathèques de Martigné-Ferchaud, d'Arbrissel et d'Amanlis ont vu le jour afin d'optimiser l'accessibilité aux usagers.



Le service lecture publique à la médiathèque de Retiers. Crédit photo : Julien Mota



# Transition écologique et énergétique



## Thierry Restif

Vice-président en charge de la transition énergétique et climatique

« Nous sommes convaincus qu'il faut embarquer tout le territoire, les citoyens et les acteurs économiques, pour avoir un vrai retour et créer des cercles vertueux autour des énergies renouvelables. L'objectif doit être de fédérer. Il faut que les élus locaux puissent s'impliquer à différents niveaux : syndicat, société d'économie mixte, outils supracommunautaires, pour agir et être facilitateurs dans les projets. »

### LE SERVICE

Roche aux Fées Communauté coordonne la transition énergétique sur son territoire et a pour ambition de devenir un territoire à énergie positive d'ici 2050, et ainsi produire plus d'énergie qu'il n'en consomme. Pour atteindre cet objectif, nous avons adopté notre Plan Climat-Air-Energie (PCAET) fin 2019 pour une durée de 6 ans.

En 2023, l'évaluation à mi-parcours du PCAET a permis l'actualisation des données et des fiches actions. Par exemple, une fiche action sur le plan de sobriété interne a été créée. Le plan d'actions de sobriété permet de réduire la consommation énergétique de Roche aux Fées Communauté. D'ici le renouvellement du PCAET en 2026, nous allons continuer de soutenir le développement des énergies renouvelables, développer des actions de sobriété énergétique, continuer à travailler avec le secteur agricole, continuer à développer des actions pour adapter le territoire au changement climatique.



### En chiffres

- En 2018, le territoire a consommé **750 GWh** d'énergie finale dont **41,5%** par l'industrie, **21,4%** par le secteur résidentiel, **20%** par les transports et **11,6%** par le secteur agricole.
- Entre 2010 et 2020, la production d'énergie renouvelable a été multipliée par **3**, passant de **47 GWh** à **148 GWh**.
- En 2020, la production d'énergie renouvelable représentait **19,7%** de la consommation d'énergie finale du territoire (contre **5%** en 2010).
- **71%** des actions du programme défini en 2019 sont en cours de mise en œuvre, soit **30** fiches sur les **42** que compte le PCAET.
- Bilan du programme de restauration du bocage de l'hiver 2022/2023 : près de **15 km** de haies restaurées, auxquelles s'ajoutent près de **3 km** de haies réalisées dans le cadre de projets compensatoires (replantation systématiquement plus grande que la suppression).
- Destruction des nids de frelons asiatiques : **277** nids en 2023.



**Patrick Henry**  
Vice-Président en charge de  
l'agroécologie, de l'eau et de la  
biodiversité

« On peut résumer cette démarche par le triptyque replanter, protéger et valoriser notre bocage. Les demandes de plantations sont nombreuses. C'est tant mieux car il faut reconstituer un maillage bocager, dense et fonctionnel. »

### Actions menées en 2023

#### Le développement des Énergies renouvelables sur le territoire se poursuit.

En 2023, le territoire a vu la mise en service de l'unité de biogaz Enerfées à Janzé avec le lancement de l'injection de gaz au mois de mars. Juillet 2023 voit la concrétisation du Parc Eolien Fééole (à Martigné-Ferchaud et Coësmes) avec la signature avec les partenaires. En fin d'année 2023, c'est l'achat des turbines qui se concrétise. C'est aussi le Parc éolien de Saint-Morand à Eancé et à Martigné Ferchaud qui a été inauguré : 4 éoliennes pour une puissance totale de 9,4MW.

La loi APER demande aux communes de définir des Zones d'Accélération des Énergies Renouvelables (ZEAR) dans lesquelles les futurs projets pourront avoir lieu.

Le 9 juin 2023, l'inauguration de la plateforme bois énergie de la CUMA les landes Fourragères située à Martigné-Ferchaud est l'aboutissement d'une démarche collective au sein du territoire. Ainsi, la plateforme permet le stockage du bois déchiqueté issu du bocage. Ce bois alimente en grande partie les chaufferies bois de Janzé, Coësmes, Retiers et Martigné-Ferchaud. C'est ce qu'on appelle « alimenter » les réseaux de chaleur en bois local. La transition écologique se poursuit pour élaborer une stratégie agroécologique en lien avec les partenaires et les acteurs du territoire. En outre, le programme Breizh Bocage est reconduit jusqu'en 2027 dans le cadre d'une nouvelle stratégie locale, validée en 2023 par les instances de Roche aux Fées Communauté et les partenaires financiers. Le programme d'actions est décliné à partir de trois axes stratégiques :

**REPLANTER, PROTÉGER ET VALORISER le bocage.**

### Actions menées en 2023

Roche aux Fées Communauté a financé des actions liées à la gestion des milieux aquatiques pour améliorer l'état des cours d'eau (3% des cours d'eau sont en bon état en Ille-et-Vilaine pour l'année 2022). L'éducation à l'Environnement reste aussi une priorité pour la Communauté de communes puisque nous avons accueilli, cette année, 28 classes et 653 élèves sur les thématiques de l'énergie durable, de l'alimentation (Agrobio), de la qualité de l'eau et de la forêt.

### Perspectives en 2024

- Finalisation de la stratégie agroécologique et début de sa mise en œuvre
- Lancement du plan de sobriété territorial : la sobriété doit irriguer l'ensemble des politiques communautaires
- Inauguration de l'unité de biogaz Enerfées
- Création du Club Climat Participation au salon « La terre est notre métier » les 25 et 26 septembre 2024



Inauguration de la plateforme bois-énergie CUMA des Landes Fourragères, à Martigné-Ferchaud.



# Habitat

habitat.  
rafcom.bzh



**Daniel Bordier**  
Vice-président en charge  
de l'habitat, de l'urbanisme  
et des mobilités

« Le troisième Plan Local de l'habitat (PLH) a vu le jour pour notre Communauté de communes. C'est une démarche volontaire et concertée, qui prend en compte la situation de chaque commune et la nécessité de répondre aux besoins en logements sur l'ensemble de notre territoire au cours des prochaines années. Il s'agit également d'inscrire cette politique dans la nécessaire maîtrise du foncier et de réduire l'extension urbaine, dans le cadre d'une politique de développement durable. »

## LE SERVICE

**Roche aux Fées Communauté a assuré l'information, le conseil et l'instruction des dossiers d'aides financières en faveur des particuliers concernant les projets de rénovation et/ou d'accession à la propriété dans l'immobilier neuf ou ancien.**

De même, le conseil et l'accompagnement financier sont portés auprès des communes dans leurs opérations urbaines de logements (dynamisation, restructuration logement, construction). Enfin, la Communauté de communes accompagne des bailleurs sociaux dans leurs projets de production de logements locatifs sociaux.



Rénovation d'une maison avec le service habitat, Laurent Guirrec, et Daniel Bordier, Vice-président en charge de l'habitat.

## En chiffres



- Aide à la revitalisation des centres-bourgs :  
**2** dossiers déposés pour un total de financement de **9 028,50 €** aux communes d'Essé et Brie
- Pour les bailleurs sociaux ; il s'agit de **45** logements locatifs sociaux dont **33** avec le soutien financier de la Communauté de communes
- Un objectif dépassé avec **327 000 €** de subventions communautaires :
- **7** logements via les propriétaires bailleurs privés (MPR, Loc'Avantages)
- **3** logements en PLS avec Espacil sur Janzé
- **35** logements via une aide à la production de logements locatifs sociaux sur les communes de Janzé/Espacil, Retiers/Néotoa et Marcillé-Robert/Néotoa.

Suite à la signature de la convention cadre avec les **4** bailleurs sociaux (Aiguillon, SA les Foyers, Espacil et Néotoa) pour les particuliers, l'offre de l'habitation privée a évolué avec **36** logements/an. Nous constatons en 2023, une offre de **108** logements privés.

## En chiffres

### Sur l'année 2023, Roche aux Fées Communauté a conseillé :

- **344** ménages en faveur de la réduction des consommations d'énergies dont **74** dossiers ayant reçu un financement via la plateforme habitat RAFCOM (MPR, RAFCOM...),
- **29** ménages concernant des travaux d'adaptation des logements dont **20** dossiers ayant reçu un financement
- **7** ménages concernant des travaux de rénovation de façades dont **7** dossiers ayant reçu un financement
- **31** ménages pour des projets de développement de l'offre locative sociale dont **7** ménages ayant reçu un financement

Roche aux Fées Communauté a apporté une aide financière de **5 000 € à 8 000 €** (PSLA), en soutien à l'accession sociale dans le neuf, auprès de **10** ménages primo-accédants, dont **4** sur Essé et **1** en PSLA sur Retiers, sur un objectif de **16** dossiers inscrits au PLH3.



## Actions menées en 2023

- Accompagnement des projets d'habitat des communes de Roche aux Fées Communauté
- Réalisation d'un portrait foncier par commune pour confronter les besoins en consommation foncière à la production de logements dans une logique de cohérence avec l'objectif de **Zéro Artificialisation net**.
- Soutien à la rénovation et à la restructuration du parc privé existant et aide à sa bonne adaptation
- Aide à l'accession sociale à la propriété privée aussi bien dans le neuf que dans l'ancien
- Aide à la production de Logements Locatifs Sociaux auprès des HLM

## Perspectives en 2024

- Des projets de revitalisation des centralités sont en cours de réflexion ou d'avancement (Thourie, Le Theil de Bretagne...) dont des demandes d'instruction seront déposées en 2024-2025. Par ailleurs, RAFCOM lancera, en 2024, une étude de stratégie foncière globale sols/foncier à l'échelle intercommunale pour amorcer la constitution d'un observatoire foncier dynamique.
- Travail sur une offre de logements intergénérationnels avec « **Maison en Ville** »
- Bilans annuels avec les HLM sur leurs perspectives de développement en offre de logement
- Veille sur la commercialisation en logement collectif en VEFA - Animation du PPGD (Plan Partenarial de Gestion de la Demande locative sociale)
- Aide financière pour le développement de l'offre locative sociale de la Région Bretagne via la future contractualisation

BIEN VIVRE  
**chez soi**

Roche aux Fées  
COMMUNAUTÉ



# Mobilités



**Daniel Bordier**  
Vice-président en charge de  
l'habitat, de l'urbanisme et des  
mobilités

« Roche aux Fées Communauté s'inscrit dans le développement de l'offre de services de mobilité auprès des habitants du bassin de vie et salariés de la zone d'activité en plein essor. »

## LE SERVICE

Le service Mobilités assure le suivi et la gestion des services de transport à la demande (TAD) et de minibus. Il participe également au développement de l'intermodalité et de projets innovants (covoiturage, déplacement doux...)

## En chiffres



### Mobilifée

Concernant le Transport à la demande (TAD)  
Mobilifée :

- **65%** des femmes, **25%** des personnes âgées de plus de 70 ans et **22%** d'enfants
- Depuis **2011**, environ **2 284** habitants ont adhéré au service Mobilifée
- **11 481** trajets assurés en 2023 (contre **10 541** trajets en 2022) pour **231 627 km** parcourus (contre **214 340** en 2022)
- **1,13** usagers transportés par véhicule

Avec une moyenne de **34** trajets effectués par jour de fonctionnement du TAD



Inauguration de la voie cyclable au Theil-de-Bretagne par le maire, Benoît Clément en présence de Luc Gallard, président de Roche aux Fées Communauté. Crédit photo : service communication.

## En chiffres

### Quelles sont les principales raisons pour effectuer des déplacements avec Mobilifée ?

Les principaux motifs de déplacements sur les **11 481** trajets effectués, représentent une part de **66%** :

- 1 Foyers de vie & maison de retraite (22%)
- 2 Besoins de première nécessité (16%)
- 3 Santé (14%) et HangArt (14%).

Coût supporté par Roche aux Fées Communauté **232 294 €**, soit **91%** (contre **195 033 €** en 2022)

• Participation des usagers : **22 901 €**, soit **9%** (contre **20 508 €** en 2022)

\*Coût total du TAD : **255 195,04 €** (contre **215 540,79 €** en 2022)

\*Explication de cette hausse : augmentation du nombre de trajets et du km parcourus



**Mobilifée**  
TRANSPORT À LA DEMANDE  
Roche aux Fées  
COMMUNAUTÉ

## En chiffres

### Minibus

En 2023, 5 nouvelles structures ont adhéré au dispositif « Minibus ».

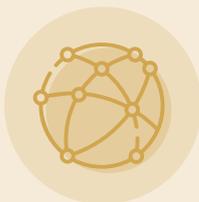
Au total, ce sont **70** structures réparties sur **10** communes qui ont adhéré à ce dispositif depuis 2014, dont **25** l'ont utilisé en 2023 (**24** en 2022 et **17** en 2021). Le Minibus a été réservé **181** jours en 2023, en tenant compte également de ceux effectués par la Communauté de communes.

### Covoiturage avec EHOP

- Nouveaux inscrits en 2023 sur la plateforme **OuestGo** **62** inscrits.
- **269** inscrits au total depuis **2018**

## Actions menées en 2023

Pour le covoiturage, il s'agit de relayer la communication sur le territoire afin de sensibiliser les habitants. Ainsi, une vingtaine de « **Paint tag** » (tag réalisé sur un mur ou un sol) a été réalisée sur 3 communes : **Retiers** à la Passerelle, **Janzé** à la Canopée et **Martigné-Ferchaud** (mairie, gare SNCF...).



# SIG – Système d'Information Géographique et Numérique



**Loïc Godet**  
Vice-président en charge  
de la transition numérique

## LE SERVICE

Le Système d'Information Géographique (SIG) intervient dans la plupart des services de la Communauté de communes. Le service SIG apporte des conseils et du support technique pour collecter, stocker, analyser, gérer et présenter les données géographiques du territoire.

Le service numérique intègre le suivi du projet Bretagne Très Haut Débit pour le déploiement de la fibre optique sur le territoire. Le service assure également le suivi et la valorisation des Infrastructures de Communication Électronique (ICE).

De plus, le service numérique promeut l'inclusion numérique à travers plusieurs dispositifs dont le Bus France Service et l'animation du Réseau des FabLabs, « La Fabrique ».

Enfin, le service assure le suivi du RGPD (le règlement général sur la protection des données) pour l'ensemble des activités de Roche aux Fées Communauté.

## En chiffres

- Fréquentation des 3 FabLabs. Public féminin : **43%**, et masculin : **57%** (dont domiciliés sur le territoire : **40%**, hors territoire : **60%**)
- **430** usagers (adhérents et non adhérents)  
Moyenne d'âge **38 ans**
- **Bilan événementiel :**  
La Fabrique Amanlis : **9** ateliers/événements + OpenLab les mercredi et samedi matin  
La fabrique Janzé : **13** ateliers/événements + OpenLab les mardi/jeudi/vendredi  
La Fabrique Retiers : **14** ateliers/événements + OpenLab les vendredi et les samedi après-midi
- **36** ateliers/événements organisés en 2023 + 37h par semaine d'OpenLab
- **33** accueils de structures scolaires/extrascolaires
- **5** emprunts de matériel pédagogique par les structures (écoles, espaces jeunes, médiathèques...)
- **54** projets accompagnés dont **3** documentés en 2023

## Actions menées en 2023

### 2023 a été une année d'études et de diagnostics comprenant :

- Étude pour une nouvelle solution WebSIG pour la Communauté de Communes
- Lancement d'un diagnostic des Infrastructures de Communication Électronique, propriété de Roche aux Fées Communauté
- Lancement d'une étude pour l'élaboration d'une feuille de route « Usages du Numérique »

### En actions avec ses partenaires :

- Hackathon Mission Locale (Contrat Engagement Jeunes) : Le réseau La Fabrique accueille tous les trimestres des jeunes suivis par la Mission Locale du Pays de Vitré dans le cadre du « Contrat Engagement Jeunes », un dispositif permettant à des jeunes de 16 à 25 ans d'être accompagnés pour surmonter les obstacles à leur insertion professionnelle et sociale à travers plusieurs semaines d'ateliers
- Hackathon Prépa Avenir (Région Bretagne - CIPC) - Parcours de formation aux agents de RAFCOM
- Hackathon Vélo Générateur d'énergie (service T2E RAFCOM/MFR Janzé) - Ateliers avec l'espace jeunes de Retiers - Journées Européennes du Patrimoine - Maison de la Roche aux Fées (service Tourisme RAFCOM - Parcours de formation à la fabrication numérique (Point Accueil Emploi RAFCOM : atelier de formation aux machines présentes à la Fabrique Janzé proposé aux demandeurs d'emploi
- Parcours de découverte des métiers de l'industrie (campus industrie Fougères-Vitré)

## Perspectives en 2024

- Déploiement d'une nouvelle solution WebSIG pour la Communauté de Communes
- Poursuite du déploiement de la fibre optique sur le territoire
- Valorisation, exploitation et commercialisation des Infrastructures de Communication Électronique (ICE)

En 2024, le réseau FabLabs poursuit ses missions et ses activités vers l'ensemble de ses publics (particuliers et professionnels) en accentuant sa présence et son accompagnement auprès du public jeunesse.

Roche aux Fées Communauté va s'inscrire en 2024 dans une démarche partagée en faveur d'une inclusion numérique forte au travers d'une feuille de route « usages du Numérique » à l'échelle du territoire.



Inauguration du FabLab à Retiers.



# La Petite enfance



## Véronique Rupin

Vice-présidente en charge de la petite enfance, de l'enfance et de la jeunesse

« Notre Communauté de communes déploie depuis de nombreuses années, dans le secteur de l'Enfance et la Jeunesse, une politique publique innovante et ambitieuse, au plus près des attentes des publics jeunes, des enfants et des parents, sur l'ensemble de notre territoire. La prévention précoce à tous les âges, le soutien à la parentalité, l'émancipation des jeunes sont au cœur de nos préoccupations. »

### LE SERVICE

**Le Relais Petite Enfance est un service public ouvert à toutes et tous et gratuit qui a pour missions : l'information, le soutien et l'orientation auprès des futurs ou actuels parents et des assistantes ou assistants maternels sur toutes les questions administratives.**

Celles-ci peuvent concerner le contrat de travail, la mensualisation, les aides ou la déclaration Pajemploi (Pajemploi est une offre de service du réseau des Urssaf. Elle est destinée à simplifier les formalités administratives pour les parents employeurs qui font garder leur(s) enfant(s) par des assistantes ou assistants maternels agréés ou une garde d'enfants à domicile).

Les animatrices du RPE animent également des ateliers en partenariat avec les différents espaces jeux du territoire. Ces ateliers gratuits s'adressent aux enfants (à partir de 2 mois et demi jusqu'à leur scolarisation) accompagnés de leur assistante ou assistant maternel ou professionnel, le de la garde à domicile.



### Actions menées en 2023

Un service qui accompagne et soutient les assistantes ou assistants maternels dans leur professionnalisation en proposant 4 modules de formation aux assistantes ou assistants maternels en collaboration avec le RPE du Pays de Vitré.

Des formations qui abordent les thèmes des droits et devoirs, de la compréhension des émotions au quotidien, du « Recyclage SST (Sauvetage Secourisme du Travail) ».

Une soirée conférence a permis de rassembler 37 assistantes maternelles ainsi que 4 parents.



## En chiffres



- **181** assistants maternels
- **536** places théoriques
- **4** Maisons d'assistantes ou assistants maternels à Janzé, Retiers, Amanlis et Brie
- **157** ateliers du Relais Petite Enfance



## En chiffres

- **751** présences d'assistantes ou assistants maternels
- **1 657** présences d'enfants



## Actions menées en 2023

4 soirées d'échanges de pratiques professionnel.le.s ont réuni 21 assistantes ou assistants maternels différents (36 présences).

Le RPE a également organisé une soirée de prévention autour des troubles musculo squelettiques réunissant 10 assistantes maternelles.

### Sur l'année 2023, le RPE aura également organisé d'autres événements :

- Soirée en partenariat avec la PMI pour 13 assistantes ou assistants maternels et 4 parents
- Soirée avec le service agrément pour 47 assistantes ou assistants maternels
- 2 soirées autour de la relaxation pour 11 assistantes ou assistants maternels différentes (22 présences).
- 1 « Nounous dating » en partenariat avec le multi-accueil ADMR de Janzé et la micro crèche ADMR.

Le RPE mets en relation des parents à la recherche d'un mode d'accueil avec des assistantes ou assistants maternels ont permis à 16 familles et 8 assistantes ou assistants maternels de se rencontrer. Ainsi, l'organisation d'un baby sitting dating en lien avec le Point Information Jeunesse aura donné rendez-vous à 4 familles et 9 jeunes.



## Actions menées en 2023

Le RPE s'inscrit aussi dans des actions autour de la promotion du métier d'assistant.e maternel.le.s en proposant un premier forum des métiers de la petite enfance sur le territoire le 23 septembre 2023 à Retiers.

Les objectifs de ce forum sont de valoriser la profession d'assistante ou assistant maternel, de faire connaître ce métier, de susciter des vocations et d'augmenter le nombre d'assistantes ou assistants maternels agréés sur le territoire.

### Étaient présentes et présents à ce forum :

- Concernant la reconversion professionnelle : 24 collégiens, lycéens, étudiants ; 28 demandeurs d'emploi et 5 personnes dans une autre situation. De nombreux métiers étaient représentés dont une vingtaine de professionnelles et professionnels présents au rendez-vous.
- 6 services partenaires : Le PIJ, PAE, mission agrément, la Mission locale, la Région Bretagne, PMI.

Le service s'inscrit dans une dynamique globale d'animations dans le cadre de l'événement estival « L'Été à l'étang » organisé à Martigné-Ferchaud. Ces animations ont proposé 3 matinées regroupant 58 enfants, 24 assistantes ou assistants maternels et 19 parents.

De même, dans le cadre du spectacle « Racine » programmé au sein de la Saison Culturelle, 14 assistant.e.s maternel.le.s et 43 enfants ont pu participer. À noter que la CAF 35 soutient l'activité du Relais Petite Enfance dans le cadre du contrat Enfance et Jeunesse.



## Perspectives en 2024

- Poursuite de l'organisation de conférences et du « Nounou dating »,
  - Animation des ateliers du Relais Petite Enfance
- Poursuite des actions de promotion et de valorisation du métier d'assistantes/assistants maternels dans le cadre du « Printemps des assistant.e.s maternel.le.s » en collaboration avec les RPE de Vitré Communauté
  - Développement d'un réseau des acteurs petite enfance sur RAFCOM



Véronique Rupin, Vice-présidente en charge de la petite enfance et enfance-jeunesse, entourée du service petite enfance : Sandrine Wehrung, responsable, Laurine Frelon et Sophie Le Penne, animatrices du Relais Petite Enfance. Crédit photo : Patrick Merret



# Jeunesse



## En chiffres

- Le PIJ a informé **1 565** jeunes, de manière individuelle ou collective.
- **42** animations ont été proposées dans les établissements scolaires et les espaces jeunes.
- **524** entretiens individuels ont été réalisés.

## Actions menées en 2023

- **Soirée part'âges** « jeux vidéo » : 23 personnes (parents et ados)
- **SODA QUEST** (journée citoyenne) : 75 ados
- **MASTERCLASS** « BD vs MANGA » : 60 ados
- **Soirée part'âges** « conduite en 2 roues » : 16 personnes (parents et ados)
- **MASTERCLASS** « Resto éphémère » : 60 ados  
Le festival TRIBUS « par les jeunes » a accueilli 300 personnes.

## Perspectives en 2024

- Obtenir la labellisation SIJ (Service Information Jeunesse) auprès de la Région Bretagne.
- Intégrer les nouveaux acteurs jeunesse du territoire (directeurs d'établissements scolaires et professionnels de la santé et du social) dans le dispositif THE BOX.
- Lancer une campagne de communication du dispositif THE BOX en direction des + de 14 ans.
- Renforcer le réseau jeunesse en partenariat avec les gestionnaires et les 3 nouveaux directeurs des espaces jeunes du territoire.
- Intégrer les jeunes de + de 15 ans dans les projets du réseau jeunesse avec un statut de bénévoles.

## LE SERVICE

### Le Service Information Jeunesse a pour missions :

- D'être en veille et favoriser le bien-être des jeunes à travers le dispositif THE BOX. Cette plateforme numérique leur donne accès aux conseils de professionnels du social et de la santé de notre territoire, de manière anonyme et gratuite.
- D'informer et d'accompagner les jeunes pour : trouver un métier qui leur correspond et s'informer sur les études possibles dans ce domaine, trouver un job ou un service civique, faire du bénévolat, avoir une expérience à l'étranger, passer le permis, se loger, partir en vacances entre amis, etc.
- De soutenir et informer les parents et les professionnels de la jeunesse par des actions collectives et la mise à disposition d'outils ludo-pédagogique.
- D'apporter un soutien financier aux projets des jeunes grâce à 3 types de bourses : BAFA (accès aux jobs dans l'animation)/ BIJ (projet collectif ou individuel en local ou à l'étranger) / Sacs Ados (1<sup>er</sup> départ en vacances en autonomie).





# Sports



## Christian Sorieux Vice-président en charge du sport et des finances

« La politique sportive communautaire adoptée en 2015 était ambitieuse et comportait plusieurs axes stratégiques dont le sport santé. Nous avons dans un premier temps obtenu le label Maison sport santé en reconnaissance de notre engagement pour le bien vivre et le bien vieillir sur nos seize communes. L'obtention du Label Territoire Vélo, s'inscrit dans la continuité de notre action en faveur de nos habitants, en adéquation avec notre projet territoire communautaire. »

## Actions menées en 2023

- Obtention du label Territoire Vélo
- Inauguration de la piste cyclable Le Theil / Retiers
- Mise en avant du Label territoire Vélo avec la présence de Laurent Jalabert
- Adoption de la nouvelle politique sportive communautaire 2024/2028
- Prise de la compétence sport et intégration de l'Office des sports de La Roche aux Fées en service des sports communautaires

## LE SERVICE

**Le service des Sports est né en 2015 avec la volonté de mettre en œuvre une véritable politique sportive communautaire.**

La mission du service est d'accompagner les élus dans la mise en œuvre de leur politique sportive, notamment dans le domaine du sport santé. Jusqu'alors, l'encadrement sportif sur le temps associatif, scolaire et péri-scolaire était confié à l'Office des Sports du Pays de Roche aux Fées.

## En chiffres



- Soutien à l'emploi d'éducateurs sportifs salariés :  
**40 938 €** en 2023 pour **14** associations  
(**36 004 €** en 2022 pour **13** associations)
- Accession au niveau régional : **3 000 €**
- Accompagnement dans le fonctionnement de l'Office des Sports du Pays de La Roche aux Fées :  
**89 981 €**
- Aide à l'achat de matériel mutualisé : **312 €**
- Soutien à l'organisation de manifestation à dimension intercommunale : **1 699 €**
- Location de lignes d'eau pour le club de Natation Roche aux Fées : **42 598 €**

## Perspectives en 2024

Au 1<sup>er</sup> juillet 2024, l'Office des sports du Pays de La Roche aux Fées intègre les services communautaires et met en œuvre la politique sportive portée par Roche aux Fées Communauté.

## En chiffres



- **Bougez sur Ordonnance : 34** personnes ont suivi au moins 1 cycle du programme sur l'un des 6 créneaux hebdomadaires proposés par la Maison Sport Santé Roche aux Fées Communauté
- **Bougez en Entreprise : 2** entreprises ou collectivités ont mis en place un programme d'activités en direction de leurs salarié(e)s ou agents.



## LES ONDINES

Les Ondines, le centre aquatique et espace bien-être de Roche aux Fées Communauté est situé à Janzé. Composé de 3 bassins, cet équipement de loisirs est destiné à la relaxation et à la pratique de la natation. Cela permet aux habitants de la Roche aux Fées Communauté et aux autres de profiter des joies d'une eau chauffée à 28°C et 32°C. Un espace bien-être comprenant sauna, hammam et jacuzzi est également ouvert au public.



### Actions menées en 2023

- Le centre aquatique a accueilli dans le cadre du dispositif « Sports sur ordonnance », 8 personnes en moyenne sur 3 créneaux
- Dans le cadre du programme « Comme un poisson dans l'eau » et en partenariat avec le CDAS (Centre Départemental d'Actions Sociales), le centre a permis à 2 groupes de 12 enfants de suivre pendant 1 semaine un stage gratuit de natation
- Mise en place de soirées thématiques d'animations : soirée Halloween, soirée Zen, Jeu concours, des Sourires à Noël, la galette des rois des abonnés...

### En chiffres



- Fréquentation totale :  
**113 574** entrées en 2023  
(97 171 en 2022) dont :
- **31 704** entrées scolaires
- **2 191** entrées pour le club de natation
- **47 097** entrées grand public  
(hors scolaires – clubs)
- **374** enfants accueillis en Ludinage
  - **39** en Ludimania
  - **302** en Ludinage Vert/Bleu
  - **33** en Ludinage Rouge
- **23 322** entrées pass-activités
- **14 385** entrées Abonnement
- **17 067** (8 485 entrées en 2022)  
pour l'espace nordique
- **Montant de la compensation d'obligation de service public versée au délégataire en 2023 : 496 354 €**
- **Montant perçu par Roche aux Fées Communauté au titre de l'intéressement 2023 : 8 099 €**



# Travaux et Ingénierie technique



**Joseph Geslin**  
Vice-président en charge des travaux et de l'assainissement

## LE SERVICE

Le service Ingénierie technique et assainissement suit les travaux d'aménagement et de bâti portés par la Communauté de communes du territoire. Composé de 2 agents, il est également en charge de la mission assainissement de Roche aux Féés Communauté.

## Actions menées en 2023

- Démarrage des travaux de la ZA du Bois de Teillay Tranche III
- Études de l'aménagement du site de la Roche aux Féés
- Poursuite des travaux de cristallisation des ruines du château de Marcillé-Robert

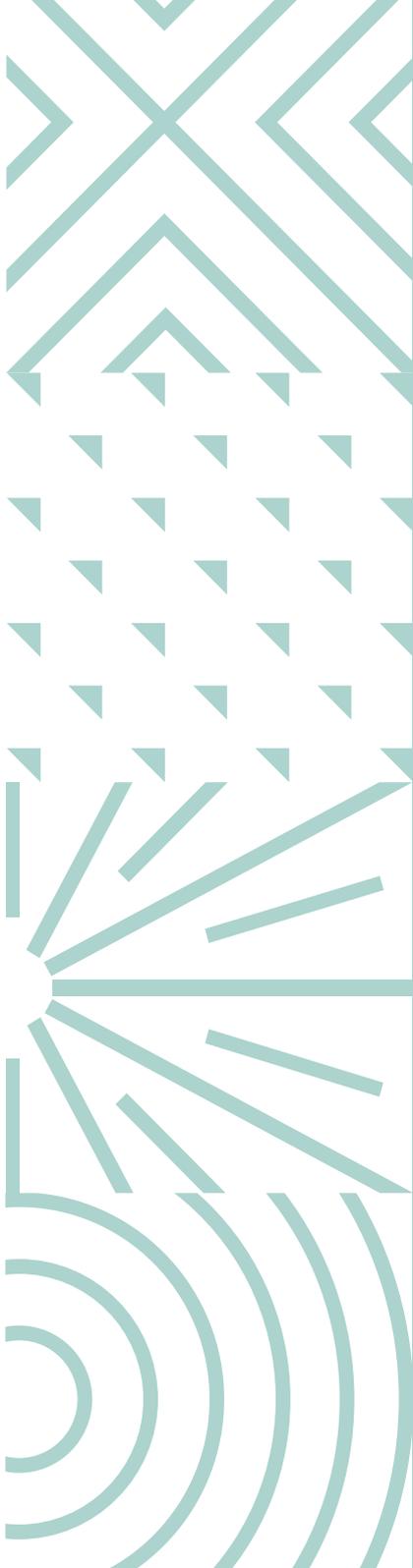
## Perspectives en 2024

- Achèvement des travaux de la ZA du Bois de Teillay Tranche III (1 739 076,30 €)
- Achèvement des 7 années de travaux de cristallisation des ruines du château de Marcillé-Robert (903 262 € TTC)
- Réalisation et mise en service de la canalisation de transfert des eaux-usées de la ZA du Bois de Teillay vers la step de la ville de Janzé (300 000 € HT)
- Réalisation du tapis d'enrobés définitif des rues de la Houlette, de la rue du Vivier et de la rue de la Butte à Madame à Janzé (300 000 € HT)
- Requalification de la rue de la Janaie à Retiers (100 000 € HT)

## Actions menées en 2023

- Lancement des études pour la construction d'une crèche à Martigné-Ferchaud
- Renouvellement du marché SPANC pour une durée de 4 ans





# 3

---

## RESSOURCES



# Service juridique, Assemblées, Commande publique



## En chiffres



### Service juridique

- **284** consultations
- **3** contentieux en suivi
- **4** demandes de communication de documents administratifs
- **99** conventions
- **4** déclarations de sinistre

## Actions menées en 2023

Actualisation des statuts de Roche aux Fées Communauté avec la prise de compétence « **sports** » notamment.

## LE SERVICE

**Le service Juridique - Assemblées - Commande publique est composé de 3 agents :**

- ▶ 1 responsable
- ▶ 1 chargée de la commande publique et des achats.
- ▶ 1 collaboratrice assemblées et juridique



# Ressources Humaines



## LE SERVICE

**Le service RH renforcé courant 2023 se structure progressivement autour de 3 agents / 2.8 ETP au service des agents et des élus.**

Le service participe à l'organisation, à la gestion, à la mobilisation et au développement des compétences des agents et des services, pour assurer un service public de qualité, anticiper les évolutions et favoriser la qualité de vie au travail.

## Perspectives en 2024

**2024 sera l'occasion de conforter et approfondir certains axes de développement et anticiper les besoins à venir :**

- Consolidation de la nouvelle organisation des services
- Intégration de nouveaux personnels avec le transfert de la compétences des sports de l'OSPRF vers RafCom
- Poursuite de la politique de prévention des risques
- Renforcement des actions de cohésion et d'interconnaissance avec la mise en place d'un « vis mon job »
- Adoption d'un règlement de formation et d'un plan de formation triennal
- Mise en place d'un socle de compétences des responsables et d'une culture commune de management
- Actualisation du Document unique de prévention des risques professionnels.

## En chiffres

**À fin 2023 :**

- **3** réunions du CST
- **341** arrêtés
- **29** contrats
- **83** avenants
- **24** procédures de recrutement : **82** agents pour **67** ETP (Équivalent Temps Plein)
- **63** fonctionnaires (**77%**)
- **19** contractuel.le.s (**23%**)
- **71%** femmes / **29%** hommes
- **21%** cat.A / **49%** cat.B / **30%** cat.C
- **52%** filière culturelle
- **30%** filière administrative
- **9%** technique
- **2%** medico sociale
- **2%** animation
- **4%** sportive
- Âge moyen : **43.4 ans**
- **Dépenses de personnel : 3,3 M€ soit 24% du budget de fonctionnement.**
- **Dont rémunérations brutes des agents : 2,17 M€**
- **Autres : charges patronales et cotisation aux organismes sociaux, personnel extérieur, assurance statutaire, avantages sociaux...**



## Actions menées en 2023

2023 s'inscrit dans la continuité des évolutions internes engagées en 2021-2022 avec la finalisation des recrutements dans le cadre de la mise en place de la nouvelle organisation interne pour mener à bien les projets intercommunaux auprès des citoyens.

La prévention des risques et la qualité de vie au travail reste un axe fort de développement au service du collectif. Le dialogue social se structure dans le cadre d'une instance renouvelée, les formations sécurité sont relancées, les temps de cohésions se consolident.

### 2023 en détail :

- Continuité des actions de cohésion et du déploiement de la stratégie de communication interne
- Adoption du règlement définitif du télétravail, adoption du règlement du régime indemnitaire et action en faveur de l'évolution de ce RI
- Relance de la politique de prévention des risques avec la mise en place de formation sécurité dédiée à destination de l'ensemble du personnel
- Mise en place du comité social territorial (instance de dialogue social interne compétente pour traiter des questions d'organisation collective du travail, de la prévention des risques et santé au travail.



Journée de cohésion des équipes de Roche aux Fées Communauté en 2023.



# Communication



## LE SERVICE

**Le service communication, garant de l'identité de Roche aux Fées Communauté, est un service « ressources ».**

Composé de 2 agents, le service communication apporte son expertise afin de concrétiser les actions de communication de la Communauté de communes en cohérence avec les objectifs définis et les publics cibles. Le service s'appuie sur une stratégie globale actée en 2018 traduisant le projet politique de l'EPCI.

En collaboration continue avec l'ensemble des services de Roche aux Fées Communauté, le service communication, réalise l'essentiel des supports de communication : magazine, newsletter, dépliants, flyers, affiches, brochures. De même, il administre directement le site internet **rafcom.bzh** et les réseaux sociaux.

## En chiffres

- Site internet **rafcom.bzh** / fréquentation : **41 290**
- Facebook **1 300** J'aime et **1 500** followers
- LinkedIn **1 236** abonnés
- X (Twitter) **270** abonnés
- Distribution du magazine : **49 600** exemplaires distribués sur le territoire
- Newsletter : **10** éditions diffusées à **244** destinataires (élus du territoire et mairies)
- **6 sites communautaires** : Communauté de communes, tourisme, habitat, La Canopée, Le HangArt, La Fabrique

## Actions menées en 2023

### Dans le cadre de la stratégie de communication interne :

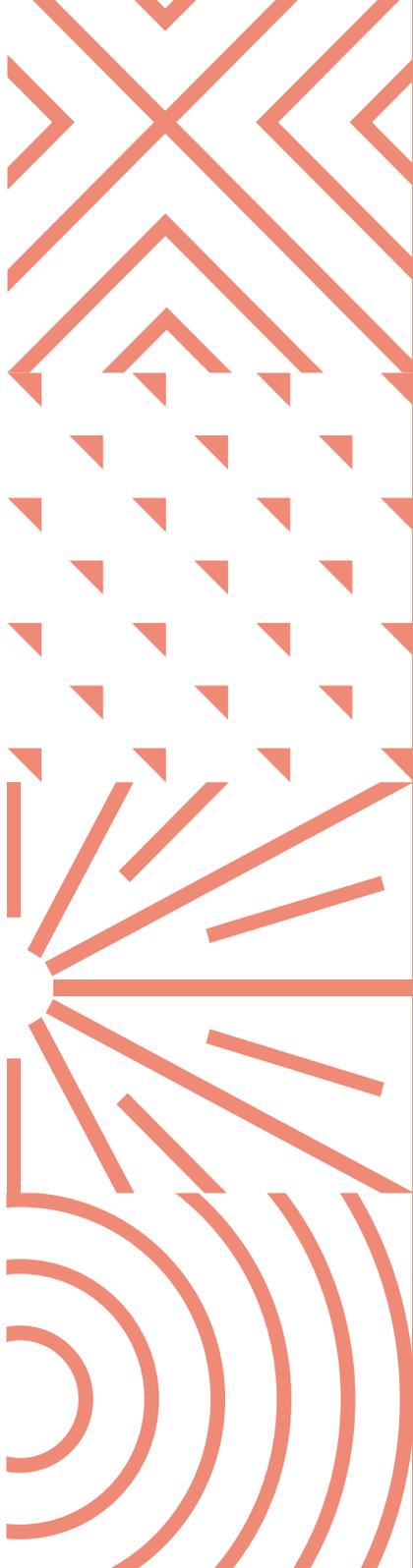
- Lancement de la réalisation d'un intranet,
- Mise en œuvre des actions de communication pour le parcours d'accueil des nouveaux arrivants,
- Réalisation des actions de communication pour la journée de cohésion et des vœux internes,
- Création des supports de communication dans le cadre du plan de sobriété interne.

### Dans le cadre de la stratégie de communication externe :

- Communication événementielle pour l'inauguration de la plateforme bois-énergie à Martigné-Ferchaud,
- Communication événementielle pour l'inauguration du FabLab à Retiers,
- Communication événementielle pour le forum des métiers de la petite enfance
- Organisation et communication de la soirée des vœux communautaires à Retiers

## Perspectives en 2024

- Finalisation et lancement de l'intranet
- Déclinaison de la communication dédiée au Projet de territoire : réalisation d'un motion design et création du livret du Projet de territoire.
- Organisation et communication de la soirée des 30 ans de Roche aux Fées Communauté dans le cadre des vœux communautaires.
- Expérimentation d'un format « Vis mon job » dans le cadre de la stratégie de communication interne



# 4

---

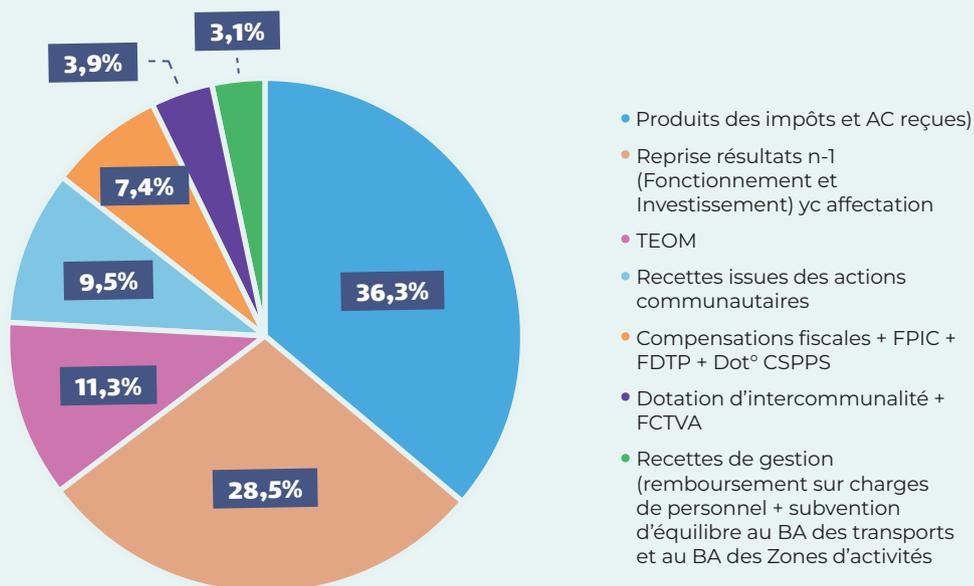
## FINANCES



# Budget et finances

## D'où viennent les recettes de Roche aux Fées Communauté ?

### Recettes réelles (fonctionnement + investissement) 20,30 M€





# Budget et finances

## Recettes fiscales

La réforme fiscale de la taxe d'habitation a conduit à sa disparition pour les résidences principales dès 2021. **Cette perte est désormais compensée par le transfert d'une fraction de produit net de la Taxe sur la Valeur Ajoutée** à due concurrence de la perte constatée en 2020 soit 3,25 M€. Cette nouvelle recette est indexée sur l'évolution du produit national brut à partir de 2022 et conduit à la quasi disparition du levier fiscal sur le taux de TH. Cela a eu pour autre conséquence de geler en 2022 près de la moitié du produit fiscal.

Autre réforme fiscale significative intervenue en 2021, la division par deux de la valeur locative foncière des établissements industriels, utilisée pour la Taxe sur le Foncier Bâti (TFB) et la Cotisation Foncière des Entreprises (CFE). Cette perte est elle aussi compensée intégralement par l'État (perte de près de 2,7 M€ de bases brutes de CFE correspondant à un produit de 674 K€, soit près de 35% du produit reversé intégralement sous forme de compensation).

La structure fiscale des impôts directs locaux communautaire à proprement dite est donc aujourd'hui totalement bouleversée.

En 2023, la communauté a maintenu ses taux au niveau de 2021.

Conformément au dispositif issu de la réforme de la taxe professionnelle, la communauté reverse chaque année à l'État, une partie de cette fiscalité via le fonds national de garantie individuelle des ressources (FNGIR), pour près de 0,9 M€.

CFE : Cotisation Foncière sur les Entreprises

TH : Taxe d'Habitation

TFPB : Taxe Foncière sur les Propriétés Bâties

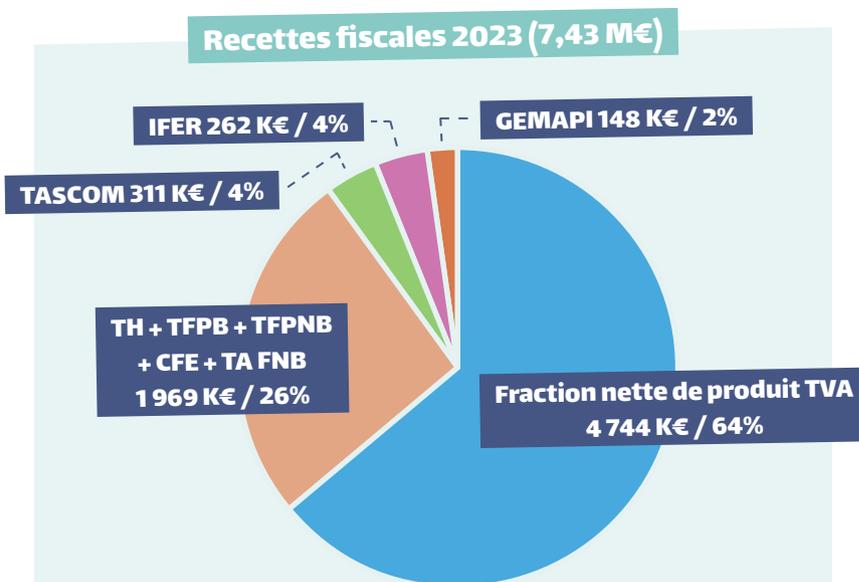
TFPNB : Taxe Foncière sur les Propriétés non Bâties

TAFNB : Taxe Additionnelle au Foncier Non Bâti

CVAE : Cotisation sur la Valeur Ajoutée des Entreprises

TASCOM : Taxe sur les Surfaces Commerciales

IFER : Impôts Forfaitaires sur les Réseaux



### Recettes fiscales 2023

Avant reversement au Fonds National de Garantie Individuelle des Ressources Intercommunales et Communales (FNGIR)

**7,43 M€ augmentation de 5,6 %**

Après reversement au Fonds National de Garantie Individuelle des Ressources Intercommunales et Communales (FNGIR)

**6,54 M€**

PM, Recettes fiscales 2022 : 7,04 M€

# Dépenses de Fonctionnement 2023 avec reprise des déficits : 14 935 434 € (13 616 171 € en 2022), 84% des dépenses totales

## Dépenses d'interventions communautaires : 4 124 385 € soit 28% des dépenses de fonctionnement

Piscine (compensation d'obligations de service public versée au délégataire de la piscine + chauffage) **566 364 €**

Enfance/jeunesse (PIJ, projets inter espaces-jeunes, RAM, subv multi-accueil, ALSH...) **338 706 €**

Culture (musique, théâtre, dessin, lecture publique), Saison culturelle **382 432 €**

Transport à la demande et plan Vélo **265 376 €**

Sports (Office des Sports + aide à l'emploi sportif pour les associations sportives à dimension intercommunale) **175 388 €**

Numérique + FABLAB + SIG (Système d'Information Géographique) **146 735 €**

Aire d'accueil des gens du voyage **51 061 €**

Programme local de l'habitat **12 753 €**

Social, Bus France Service et divers **45 100 €**

**Services à la population**  
1 983 914 € (18,2%)

Dotation de solidarité communautaire **1 041 742 €**

**Solidarité**  
1 041 742 € (1,0%)

PAE / Coworking / subv aux associations / emploi / insertion / entretien de terrains sur les ZA terminées... **475 491 €**

Animations touristiques / Entretien Maison de la RAF, château de Marcellé-Robert ... **97 205 €**

**Économie/Tourisme**  
572 697 € (-1,8%)

Programme Breizh Bocage / Animations scolaires / Conseil en énergie partagée / Réseaux de Chaleur Bois **444 016 €**

Assainissement yc personnel (ZA du Bois de Teillay + ANC, contributions eaux pluviales) **82 017 €**

**Environnement**  
526 033 € (8,4%)

## Autres dépenses : 10 811 049 €

Dotation aux provisions **220 000 €**

Ordures ménagères **2 353 637 €**

Dépenses de personnel (hors assainissement et hors coworking) **3 333 044 €**

Attribution de compensation reversée aux communes et reversement IFER **987 256 €**

Reversement au fonds National de garantie individuelle des ressources intercommunales **893 168 €**

Entretien siège communautaire, maintenance matériel, contributions diverses (synd. Urbanisme) **425 684 €**

Indemnités + formations élus **189 561 €**

Frais de communication (site internet, publications communautaires) **171 102 €**

**Dépenses de Gestion**  
8 573 451 € (11,3%)

Reprise du déficit du BA des Zones d'Activités **1 792 909 €**

**Déficit BA**  
1 792 909 € (4,5%)

Subvention d'équilibre au BA des transports **265 406 €**

Subvention d'équilibre au BA des Zones d'Activités **58 802 €**

**Subvention d'équilibre aux B. Annexes : 324 208 € (-15%)**

Remboursement intérêts des emprunts (intérêt budget principal + BA des Zones d'Activités) **120 481 €**

**Dettes (intérêts) : 120 481 € (218,4%)**



# Budget et finances

## Dépenses d'Investissement 2023 : 2 755 180 € (4 827 439 € en 2022) 16% des dépenses totales

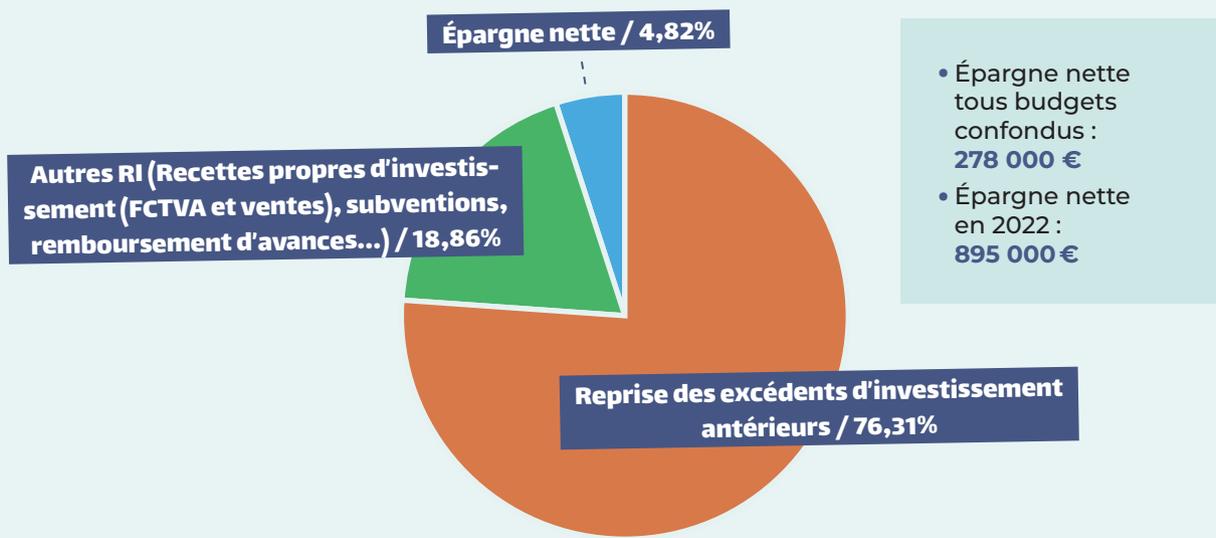
**Dépenses d'interventions communautaires : 2 064 300 € soit 75% des dépenses d'investissement**  
(2 382 960 € en 2022), 49% des dépenses totales

Numérique et THD (Matériel pour le FABLAB, SIG)	315 067 €	
Transport (participation à la rénovation de la ligne de chemin de fer et mise en place du plan Vélo)	900 065 €	
Sports (Travaux espace bien-être)	11 102 €	
Subventions aux particuliers et aux organisme HLM pour l'amélioration/adaptation de leur habitation et achat de terrains + rénovation du petit patrimoine et ACV	318 920 €	<b>Offre de services</b> 1 598 930 € (13,8%)
Culture (matériel de musique, lecture publique, matériel pour la saison culturelle)	50 353 €	
Petite enfance, Enfance, Jeunesse (maison petite-enfance, achat de matériel pour le RAM et le PIJ)	3 421 €	
Achat de terrains / Aménagement des zones d'activités / travaux espace de co-working à Janzé	58 782 €	<b>Économie/Tourisme</b> 337 010 € (-51,8%)
Tourisme (travaux à la Maison de la Roche aux Fées, étude de programmation de rénovation des tours du château de Marcillé-Robert)	278 228 €	
Fonds de concours versés aux communes pour des travaux d'investissement (sport, mise en accessibilité, voirie et ERP...)	128 354 €	<b>Solidarité intercommunale</b> 128 355 € (-53,6%)

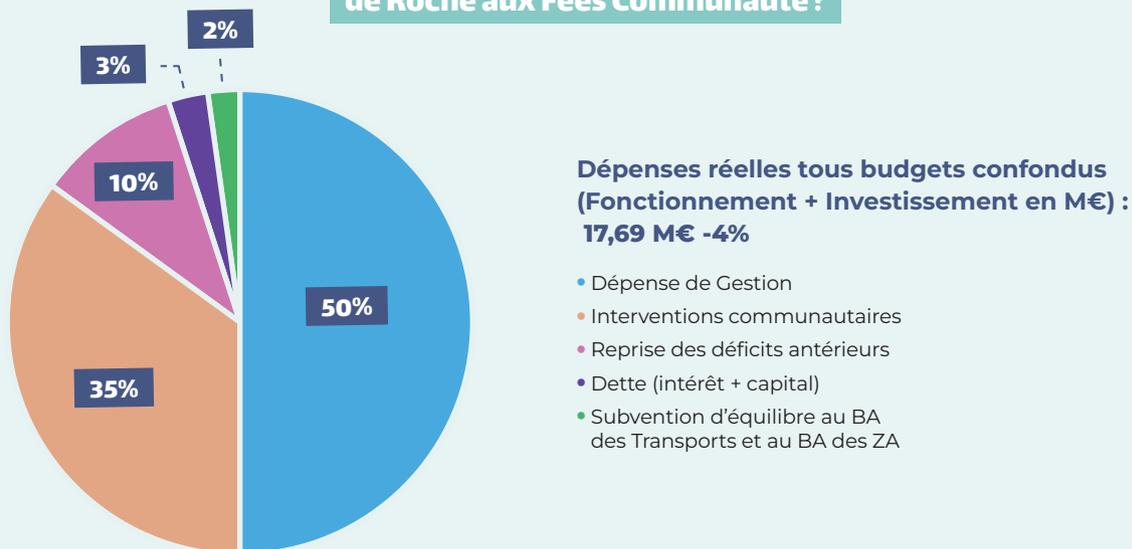
### Autres dépenses : 690 880 €

Remboursement du capital des emprunts	467 944 €	<b>Dettes</b> 467 944 € (19%)
Achat matériel informatique/mobilier pour les services, restructuration / extension de la MDD et du HangArt et communication	222 936 €	<b>Dépenses de Gestion</b> 222 936 € (-32,4%)

## Comment sont financées les dépenses d'investissement en 2023 ?



## Comment est utilisé l'argent de Roche aux Fées Communauté ?





# Budget et finances

## Évolution de l'endettement du budget PPAL et BA Zones d'Activités (en M€)

	TOTAL CONSOLIDÉ	DONT BUDGET PRINCIPAL	DONT BUDGET ZA
2018	0,25	0	0,25
2019	4,63	2	2,63
2020	6,28	2,38	3,9
2021	5,95	2,25	3,70
2022	7,56	4,05	3,51
2023	7,09	3,78	3,31

Un délai de désendettement (tous budgets confondus) qui reste faible : 4,7 années



## Les ratios 2023 de la loi ATR (Administration Territoriale de la République)

L'article de la loi ATR du 6 février 1992 et son décret d'application n°93-570 du 27 mars 1993 font obligations aux communes et EPCI de + de 3 500 habitants de publier en annexe de leurs documents budgétaires une série de 7 ratios.

NB : Ces ratios ne concernent que le budget principal

Dépenses réelles de fonctionnement / population.....	<b>456,66 €/hab.</b>
	<small>(2022 : 415,99 €/hab.)</small>
Produit des impositions directes / population.....	<b>92,79 €/hab.</b>
	<small>(2022 : 127,53 €/hab.)</small>
Recettes réelles de fonctionnement / population.....	<b>487,62 €/hab.</b>
	<small>(2022 : 459,99 €/hab.)</small>
Dépenses d'équipement brut / population.....	<b>51,59 €/hab.</b>
	<small>(2022 : 36,47 €/hab.)</small>
Encours de la dette au 31/12/2022 / population.....	<b>147,99 €/hab.</b>
	<small>(2022 : 148,59 €/hab.)</small>
Dotation globale de fonctionnement / population.....	<b>33,86 €/hab.</b>
	<small>(2022 : 33,79 €/hab.)</small>
Dépenses de personnel / dépenses réelles de fonctionnement.....	<b>26,43 %</b>
	<small>(2022 : 26,77 %.)</small>
Dépenses de fonct. et remb. dette en capital / recettes réelles de fonct.....	<b>95,66 %</b>
	<small>(2022 : 92,00 %.)</small>
Dépenses d'équipement brut / recettes réelles de fonctionnement.....	<b>16,63 %</b>
	<small>(2022 : 17,92 %.)</small>
Encours de la dette / recettes réelles de fonctionnement.....	<b>30,35 %</b>
	<small>(2022 : 32,3 %.)</small>

AMANLIS  
ARBRISSEL  
BOISTRUDAN  
BRIE  
CHELUN  
COËSMES  
EANCÉ  
ESSÉ  
FORGES-LA-FORÊT  
JANZÉ  
LE THEIL-DE-BRETAGNE  
MARCILLÉ-ROBERT  
MARTIGNÉ-FERCHAUD  
RETIERS  
SAINTE-COLOMBE  
THOURIE



**Roche aux Fées**  
COMMUNAUTÉ

📍 16, Rue Louis Pasteur BP34  
**35240 RETIERS**

☎ 02 99 43 64 87  
02 99 43 63 77

✉ [accueil@rafcom.bzh](mailto:accueil@rafcom.bzh)

[rafcom.bzh](http://rafcom.bzh)

