

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025

RAFCOM.BZH





PUBLICATION de Roche aux Fées Communauté
DIRECTEUR DE PUBLICATION : Christian SORIEUX, Président
ÉDITORIAL : Service Communication
CRÉDITS PHOTO : Patrick Merret, Julien Mota et Jérôme Sevrette
RÉALISATION : WeArePublic
IMPRESSION : Imprimerie Reuzé
TIRAGE : 370 exemplaires

Sommaire

EDITO	4
# LE TERRITOIRE	5
Carte d'identité de Roche aux Fées Communauté	6
Les instances communautaires	7
Les membres du Bureau communautaire	8
Organigramme général des services	11
# EN ACTIONS	12
Développement économique	13
Culture et Tourisme	16
Le HangArt	19
Lecture publique	21
Transitions écologique et énergétique	23
Habitat	25
Mobilités	26
SIG – Système d'Information Géographique et Numérique	28
La Petite enfance	29
Jeunesse	30
Sports	32
Ingénierie technique et Assainissement non collectif	34
# RESSOURCES	35
Mission territoire	36
Ressources Humaines	38
Communication	40
Jurique Assemblées Achat Public	41
Informatique	43
# LES FINANCES	44
Budget et Finances	

Edito



Un territoire dynamique, solidaire et proche de ses habitants

L'année 2025 s'établit comme une étape charnière pour Roche aux Fées Communauté, illustrant notre volonté commune de bâtir un territoire dynamique, attractif et résolument tourné vers le bien-être de ses habitants. À travers ce rapport d'activité, nous mesurons le chemin parcouru et réaffirmons la force d'une action publique intercommunale de proximité, portée au quotidien par nos agents et les élus à l'écoute des besoins de notre bassin de vie.

L'attractivité locale se mesure en premier lieu à la qualité de nos infrastructures et à notre dynamisme économique. En 2025, nous avons finalisé d'importants chantiers d'aménagement routier et de modernisation au sein de nos parcs d'activités, à l'image de la Zone d'activité du Bois de Teillay, afin de proposer les meilleures conditions d'implantation et de croissance à nos entreprises et artisans locaux. Parallèlement, nous préparons activement l'avenir des plus jeunes et le quotidien des familles avec le lancement de la maîtrise d'œuvre de la future Maison de la Petite Enfance à Martigné-Ferchaud. Cet équipement renforcera notre offre d'accueil.

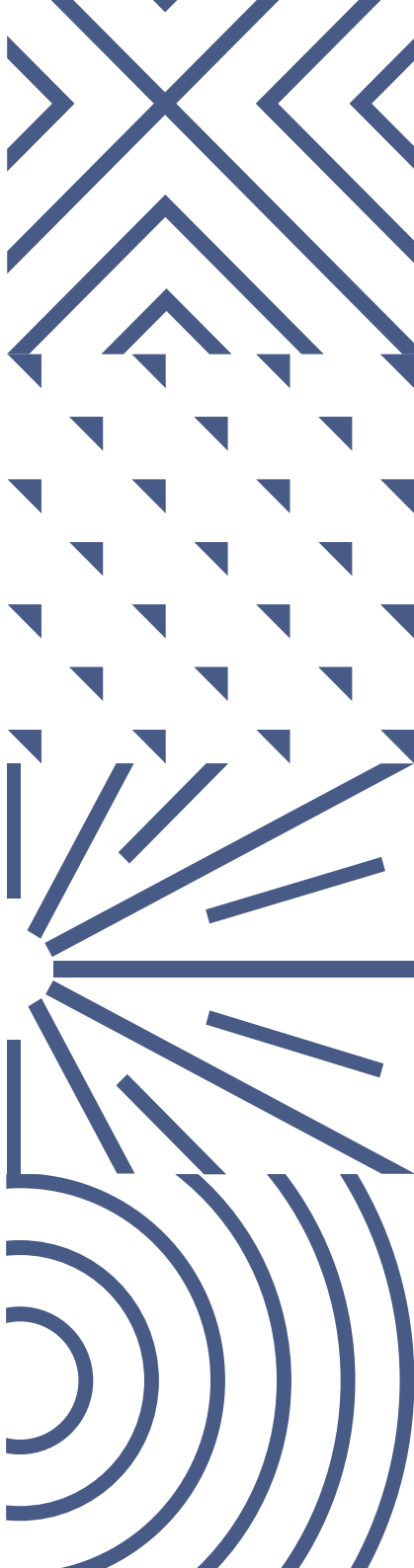
En faveur de la vie culturelle et de la valorisation de notre cadre de vie, la Communauté de communes a vu l'aboutissement d'un chantier exceptionnel de 8 ans dédié à la cristallisation et à la préservation de la motte féodale de Marcillé-Robert.

Pour simplifier les démarches de chacun, Roche aux Fées Communauté mise sur un aménagement numérique performant et accessible. Le déploiement de la fibre optique a franchi le cap des 75 % de couverture sur le territoire, garantissant le désenclavement numérique de nos communes. Cet investissement technique s'accompagne d'un volet humain essentiel : nos ateliers itinérants de médiation « Les clés du numérique » et le réseau des FabLabs La Fabrique ont favorisé l'initiation, l'insertion professionnelle et le partage de compétences intergénérationnel. Enfin, ce développement harmonieux se conjugue avec une gestion responsable et sobre de nos ressources. Qu'il s'agisse de la concrétisation du parc éolien citoyen Féeole qui participe à notre autonomie électrique locale, du soutien à nos agriculteurs face au défi de la transmission des exploitations, ou de la modernisation de la gestion technique de nos bâtiments publics pour réduire nos coûts de fonctionnement, nous veillons à la performance de notre modèle intercommunal.

En 2026, avec le renforcement des services de proximité et le développement des mobilités, nous continuerons d'agir avec pragmatisme pour simplifier, dynamiser et embellir la vie sur le territoire de Roche aux Fées Communauté. Bonne lecture à toutes et à tous.

Christian Sorieux
Président de Roche aux Fées Communauté

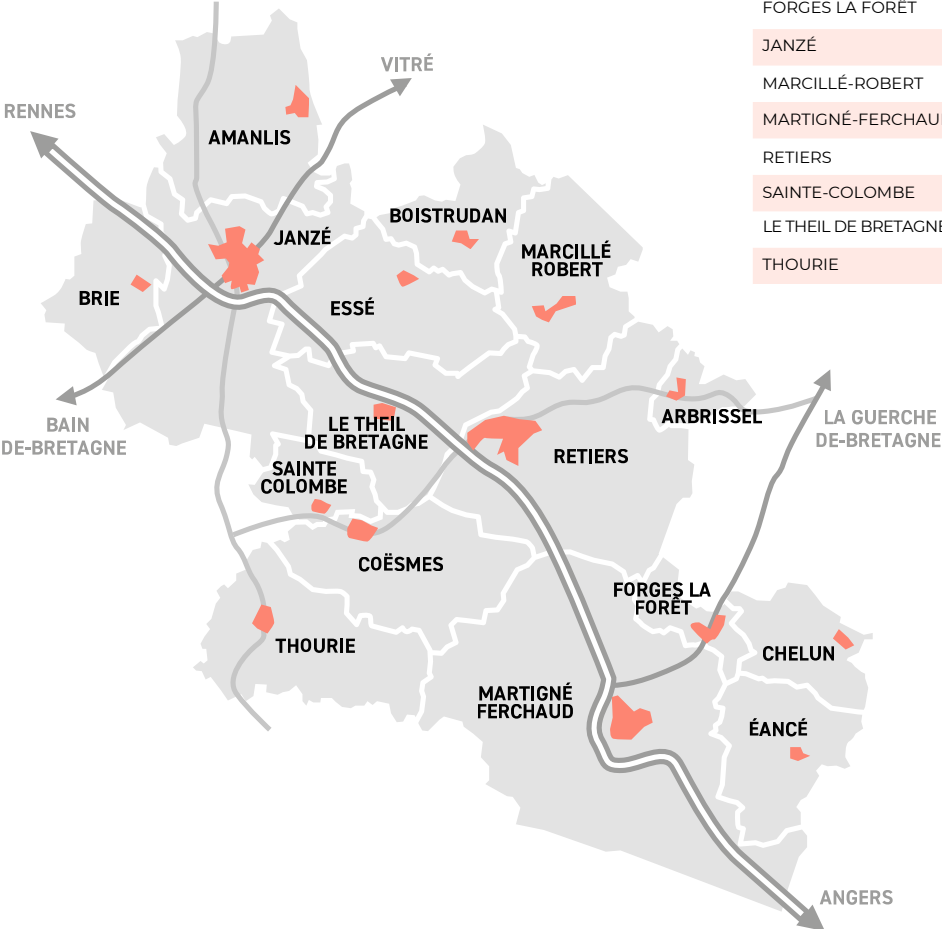




1

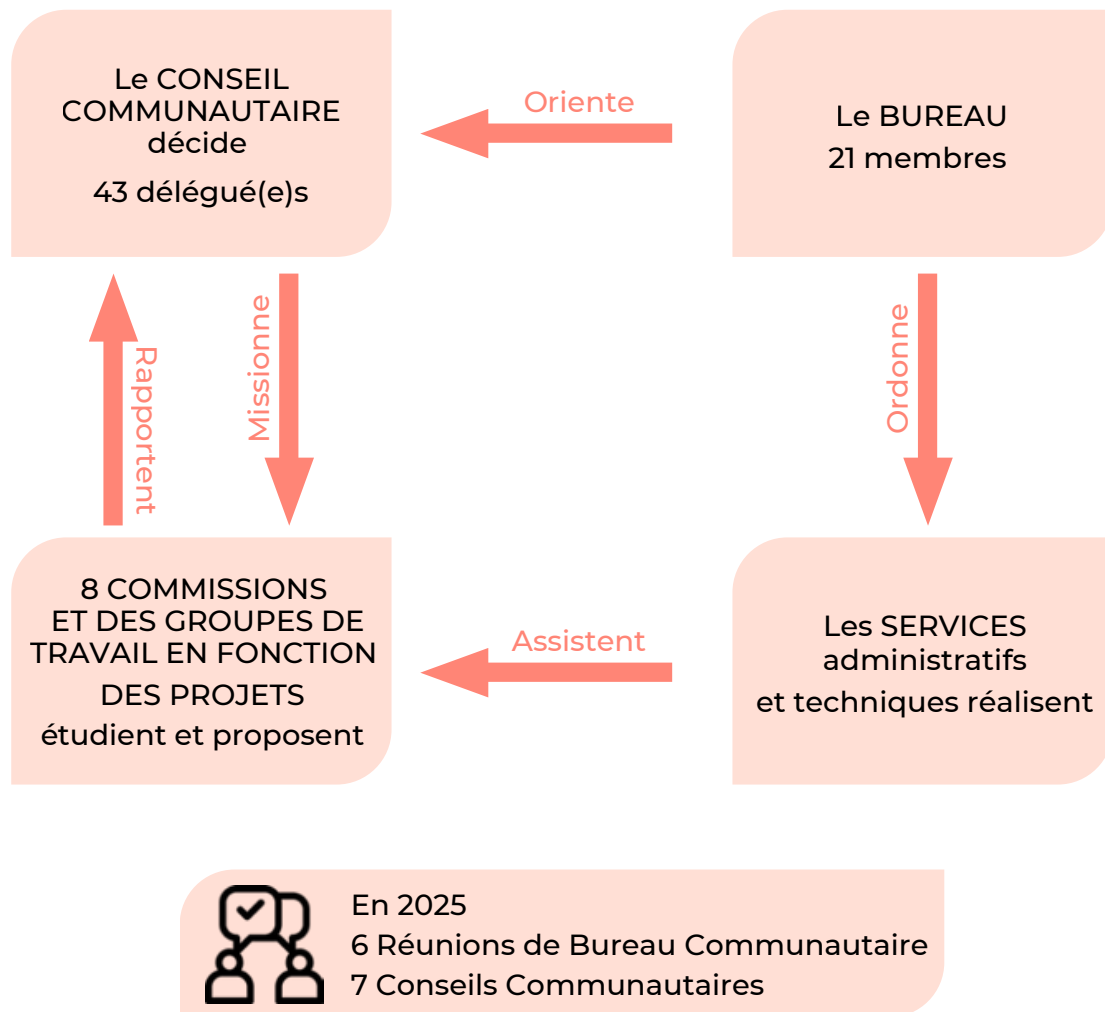
LE TERRITOIRE

Carte d'identité de Roche aux Fées Communauté



16 Communes	Population totale	Nombre de délégués communautaires
AMANLIS	1812	3
ARBRISSEL	272	1
BOISTRUDAN	736	1
BRIE	999	2
CHELUN	368	1
COËSMES	1447	2
EANCÉ	437	1
ESSÉ	1049	2
FORGES LA FORÊT	270	1
JANZÉ	8 838	11
MARCILLÉ-ROBERT	1035	2
MARTIGNÉ-FERCHAUD	2738	4
RETIERS	4653	6
SAINTE-COLOMBE	376	1
LE THEIL DE BRETAGNE	1764	3
THOURIE	889	2
Total	27 683	43

Les instances communautaires



Les membres du Bureau communautaire

◆ Le Président et les Vices-Présidents

Christian Sorieux



Président
Maire de Chelun

Jonathan Houillot



1er Vice-Président
Aménagement
Habitat Mobilités
Maire de Janzé

Thierry Restif



2e Vice-Président
Finances
Ressources Humaines
Maire de Retiers

Eric Pineau



3e Vice-Président
Economie
Commerce Artisanat
Conseiller municipal
à Janzé

Patrick Henry



4e Vice-Président
Transitions écologique
et énergétique, Agriculture
Maire de
Martigné-Ferchaud

Véronique Boisdard



5e Vice-Présidente
Culture Tourisme
Maire de
Marcillé-Robert

Chrystelle Badoud



6e Vice-Présidente
Petite Enfance
Enfance Jeunesse
Conseillère municipale
à Martigné-Ferchaud

Yoann Cado



7e Vice-Président
SIG Numérique GTB
Conseiller municipal
au Theil-de-Bretagne

◆ Les Conseillers communautaires délégués

Emmanuelle Clouet



**Conseillère déléguée
aux Mobilités**
Adjointe au Maire de Janzé

Cédric Valais



**Conseiller délégué
à l'Agriculture**
Maire d'Eancé

Cindy Thiery



**Conseillère déléguée
au Tourisme**
Maire de Coësmes

Alexis-Nicolas Delsaut



**Conseiller délégué
à la Communication**
Maire d'Essé

Thomas Bardy



**Conseiller délégué
aux Travaux**
Maire d'Arbrissel

◆ Les Conseillers communautaires membres du Bureau communautaire

Loïc Godet



**Conseiller
communautaire**
Maire d'Amanlis

Didier Rauflet



**Conseiller
communautaire**
Maire de Boistrudan

Bruno Pelletier



**Conseiller
communautaire**
Maire de Brie

Yves Boulet



**Conseiller
communautaire**
Maire de Forges-la-Forêt

Graziella Vallée



**Conseillère
communautaire**
Maire du
Theil-de-Bretagne

Pascal Picoche



**Conseiller
communautaire**
Maire de
Sainte-Colombe

Daniel Bordier



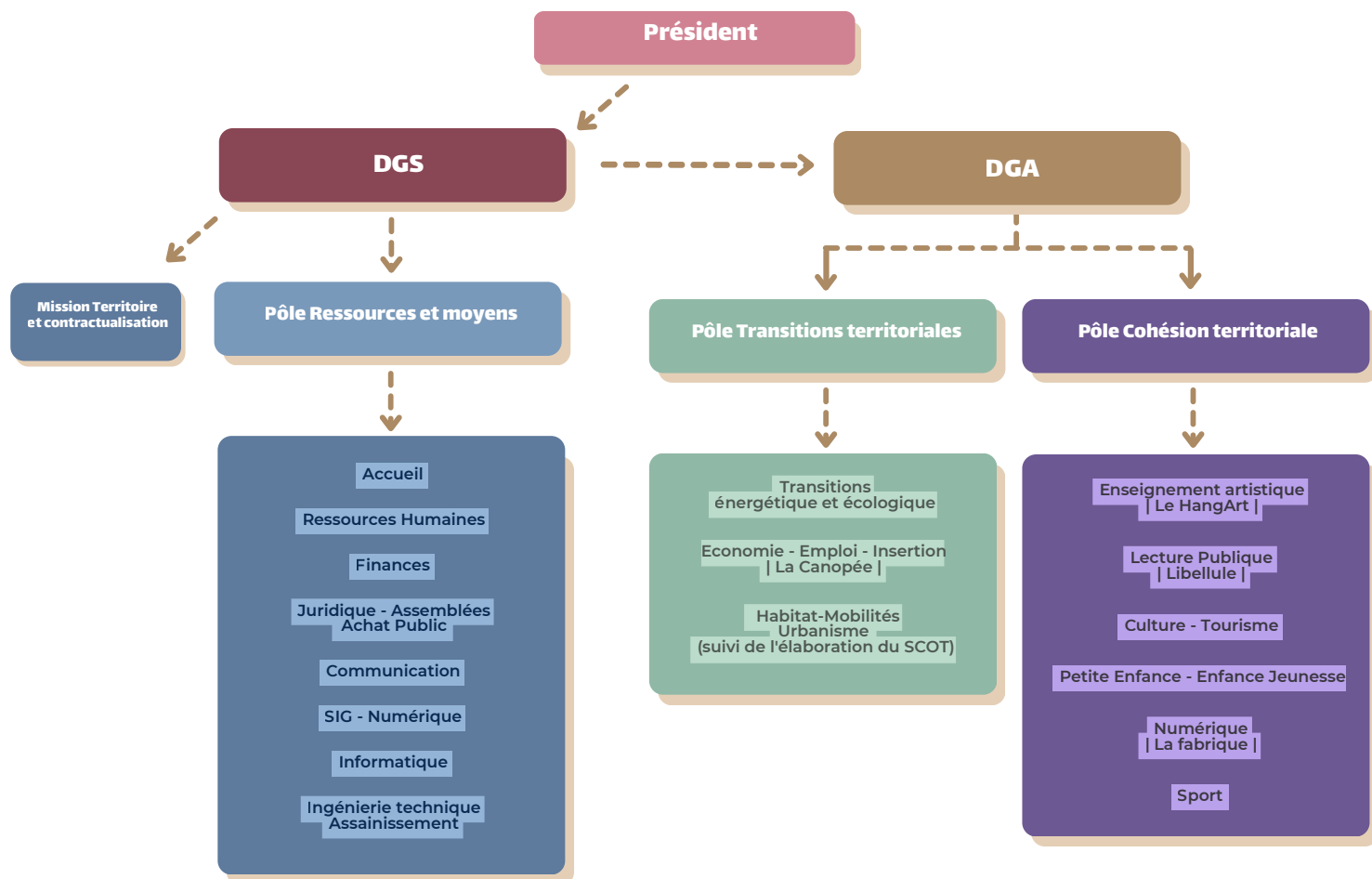
**Conseiller
communautaire**
Maire de Thourie

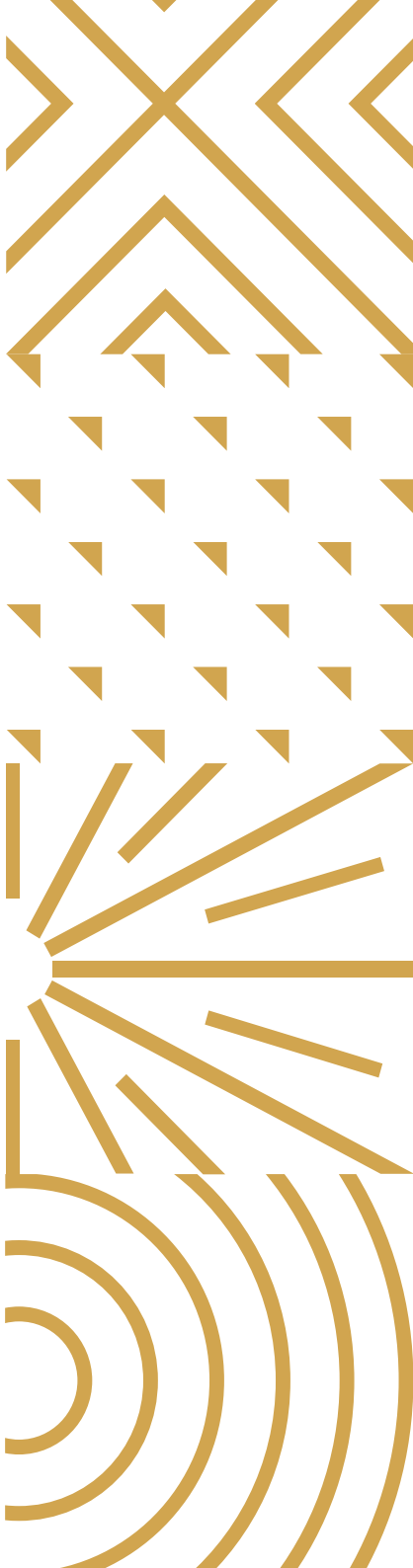
Amélie Aubert-Plard



**Conseillère
communautaire**
Adjointe
au Maire de Retiers

Organigramme des services





2

EN ACTIONS



Développement Économique, Emploi et Insertion



LE SERVICE

Partenaire du dynamisme local, le service Développement Economique-Emploi-Insertion agit sur trois piliers :

- La stratégie foncière et immobilière,
- L'accompagnement des entrepreneurs (de l'idée à la création),
- Et l'emploi / compétences via les Points Accueil Emploi (PAE).

Son lieu totem est La Canopée, à Janzé, tiers-lieu dédié à l'accompagnement, la formation et l'innovation au service des entrepreneurs et des demandeurs d'emploi.



Le service en 2024



En chiffres

Economie locale :

- **4 496 emplois salariés** (services 40 %, industrie 26 %, commerce 22 %).
- **434 exploitations agricoles, 864 emplois (ETP).**

La Canopée : 392 adhérents (+20 %), 36 378 € de recettes.

Accompagnement vers l'emploi :

- **574 personnes suivies** (301 nouvelles).
- **2 265 entretiens.**
- **1 773 demandeurs d'emploi.**



Soirée des 5 ans de La Canopée

Actions menées en 2025

5 ans de La Canopée !

L'année a été fédératrice, marquée notamment par l'événement organisé pour les 5 ans de La Canopée.

Emergence d'une filière chanvre

Roche aux Fées Communauté pilote le développement d'une filière chanvre départementale (contrat de coopération métropolitain).

Ainsi, une étude d'opportunité menée depuis 2024 vise à rapprocher producteurs et débouchés pour implanter un outil de transformation local. En novembre 2025, un séminaire a réuni plus de 70 acteurs clés du secteur pour structurer la démarche.

Aménagement foncier et immobilier d'entreprise

Le développement économique s'est poursuivi de manière très concrète avec le soutien à l'implantation de nouvelles activités, notamment sur la Tranche 3 du Bois de Teillay.

Emploi & formation

En partenariat avec la Région Bretagne et sur une durée de trois ans, Roche aux Fées Communauté co-construit, en lien avec les acteurs du territoire, un plan d'action et de nouveaux parcours de formation hybrides autour de la filière du service et du soin à la personne. L'objectif est de rendre les métiers du « prendre soin » plus attractifs, de détecter de nouveaux talents et de les fidéliser sur le territoire.



Perspectives en 2026

L'année 2026 s'inscrira dans une dynamique de transition et d'innovation, tout en intégrant et en acculturant les nouveaux élus à la compétence du développement économique et de l'insertion.

Soutenir les transitions écologiques et l'économie circulaire

Le territoire misera fortement sur ces enjeux avec les objectifs suivants :

- Concrétiser le modèle de boucle énergétique sur la zone d'activités du Bois de Teillay.
- Finaliser l'étude d'opportunité pour développer la filière chanvre.
- Faire émerger de nouvelles coopérations entre entreprises autour de la préservation de la ressource en eau.
- Coordonner des actions en faveur des achats responsables pour soutenir le tissu économique.
- Étudier l'opportunité de créer un incubateur industriel.

Renforcer l'inclusion et l'attractivité des métiers

Sur le volet de l'emploi, l'année sera structurée par la nouvelle gouvernance liée à la loi « Plein emploi » (feuille de route du Comité Territorial pour l'emploi, la formation et l'insertion de l'arrondissement de Fougères-Vitré) et par un travail de fond pour lever les freins à l'embauche :

- Contribuer à l'amélioration de l'accompagnement des demandeurs d'emploi et des entreprises grâce à l'implication collective.
- Contribuer à la coordination de tous les acteurs du secteur de l'insertion et de l'emploi.

Déployer le projet Deffinov « Vieillir Vivant »

Roche aux Fées Communauté poursuivra ce projet dans le but de structurer la filière soin et service à la personne :

- Mettre en place une formation qualifiante sur mesure dans les métiers du soin sur le territoire.
- Sensibiliser aux métiers du soin auprès des scolaires du second degré.
- Sensibiliser le grand public aux enjeux du « Vieillir vivant ».
- Pérenniser la coordination du collectif « Vieillir vivant » et renforcer les coopérations avec les partenaires.

Maintenir une dynamique de proximité

Les PAE poursuivront leurs actions de terrain autour de l'emploi et de l'insertion (parcours thématiques, coordination des partenaires, job datings, quinzaine de l'agriculture, découverte des métiers, visites d'entreprises, etc.).



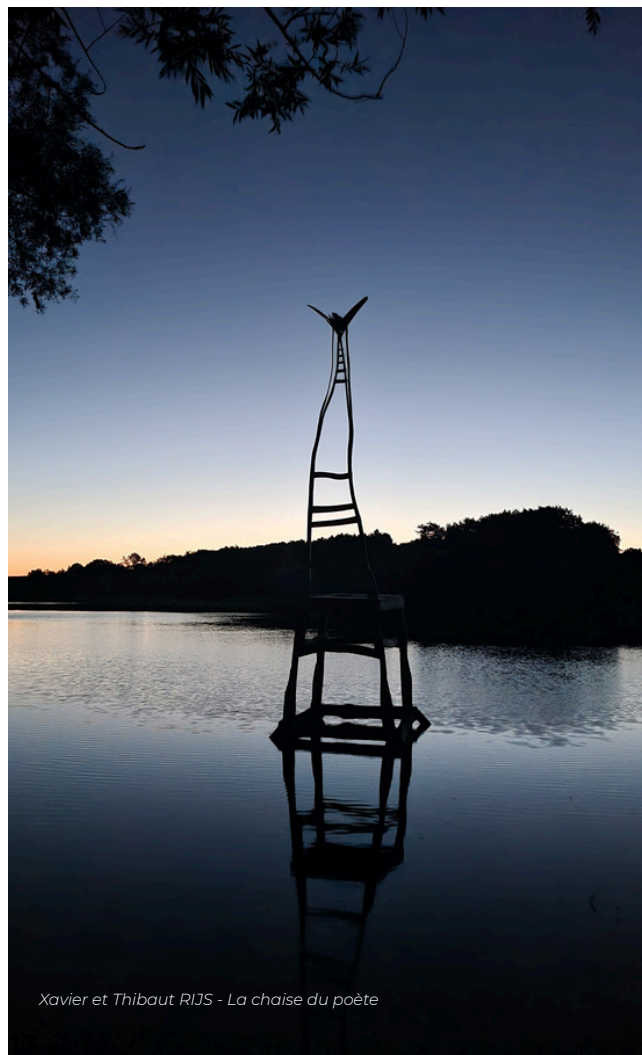
Culture et Tourisme



LE SERVICE

Le service Culture-Tourisme assure le développement culturel et touristique par :

- La Saison culturelle (tout public et scolaires)
- Les résidences d'artistes
- La valorisation des sites patrimoniaux — la Roche aux Fées à Essé et le château de Marcillé-Robert
- « L'Été à l'étang » à Martigné-Ferchaud : Coordination et communication de l'événement
- À La Roche aux Fées : Ouverture de la Maison touristique d'avril à septembre. Des actions de médiation sont proposées aux scolaires via des visites guidées ou lors des « Journées Préhistoire ». Organisation des Mercredis de La Roche aux Fées
- À la motte féodale de Marcillé-Robert : Des visites guidées sont animées par la médiatrice pour faire découvrir le site.



Xavier et Thibaut RIJS - La chaise du poète



Motte féodale de Marcillé-Robert

© Roche aux Fées Communauté



En chiffres

Site de La Roche aux Fées

- **4 « Journées Préhistoire »** organisées pour 85 enfants (scolaires) sur le site (contre 2 journées pour 44 enfants en 2024).
- **8 141 personnes accueillies** à la Maison touristique sur les horaires d'ouverture entre avril et septembre 2025 (contre 6 935 sur la même période en 2024).
- **917 spectateurs sur les 2 soirées** des Mercredis de La Roche aux Fées (contre 998 spectateurs en 2024).



En chiffres

Saison culturelle (2024-2025)

- **1 750 spectateurs dont 900 scolaires** en 2024-2025 (contre 1 517 en 2023-2024).
- **7 propositions artistiques** : 27 représentations et 4 actions culturelles.
- **58 participants** pour la sortie au Musée Robert Tatin (Cossé-le-Vivien, Mayenne).



En chiffres

Couleurs de Bretagne

- **60 participants** à la journée Couleurs de Bretagne (concours de peintres amateurs) à Amanlis (contre 58 à Brie en 2024).



En chiffres

Motte féodale du château de Marcillé-Robert

- **4 ateliers** menés auprès de **88 enfants**.
- **349 personnes accueillies** en visites guidées (contre 123 en 2024).
- **240 participants au nouvel événement Mythes et Motte** sur le site de Marcillé-Robert.
- **170 spectateurs pour les 2 Dimanches Contés** par Doé répartis sur les sites de la Roche aux Fées et de Marcillé-Robert (contre 200 personnes en 2024).
- **210 participants aux visites guidées du site de Marcillé-Robert** lors des Journées européennes du patrimoine (contre 42 en 2024 sur le site de la Roche aux Fées).



Actions menées en 2025

Saison culturelle

- **Déploiement de spectacles « grands formats »** dans plusieurs salles du territoire, avec des représentations dédiées aux scolaires en journée et au tout-public en soirée.
- **Propositions de « petits formats »** : concerts, apéros-musicaux (notamment dans le cadre du festival Le Grand Soufflet) et contes.
- **Organisation d'une « curieuse sortie »** à la découverte d'un lieu culturel.
- **Accueil d'une résidence artistique** avec le plasticien Xavier Rijs (création et installation d'une œuvre sur l'étang de Brie) accompagnée de 3 actions culturelles (rencontres et ateliers avec les scolaires et les habitants).

L'Été à l'étang

Roche aux Fées Communauté a apporté un soutien financier de 13 700 € aux associations et aux prestataires pour la mise en place des animations, ateliers et spectacles.

château de Marcillé-Robert

Temps fort de la saison touristique, **l'inauguration s'est déroulé sur le week-end du 25 au 27 avril 2025** et a rassemblé près de 1 700 visiteurs. La réouverture du site a été chaleureusement accueillie par le public, générant des retours très positifs, de nombreux partages de souvenirs liés au château et une importante couverture médiatique (presse, reportages et réseaux sociaux).

Cyclotourisme

Portée par la dynamique de mise en valeur du territoire, la saison a permis **la labellisation Accueil Vélo de deux hébergements et l'installation d'une cabane Taloù Duo** au camping de Martigné-Ferchaud.



Les Dimanches Contés avec Doé



Perspectives en 2026

- **Résidence « La Grande Déambule »** : Projet de territoire avec le collectif Engrenage[s] marqué par deux temps forts en 2026 : une grande parade festive le 6 juin et la première du spectacle TOAST le 3 juillet pour l'ouverture de « L'Été à l'étang ».
- **Déploiement du Pass Culture** : Dispositif d'accès pour les 15-21 ans décliné en une part individuelle dès 17 ans (ateliers au HangArt, billetterie) et une part collective scolaire pour financer des actions d'Éducation artistique et culturelle.
- **Mote féodale de Marcillé-Robert** : Lancement d'une nouvelle offre de médiation culturelle suite aux travaux de valorisation, comprenant des visites inédites et des ateliers pratiques de calligraphie et de taille de pierre.



Le HangArt



LE SERVICE

Le HangArt est l'établissement d'enseignement artistique de Roche aux Fées Communauté (musique, théâtre, arts plastiques), implanté à Retiers (La Passerelle) et à Janzé.

Sa pédagogie repose sur la créativité et la transversalité.

Le HangArt joue un rôle central dans la politique culturelle en favorisant l'accès à la pratique sur les 16 communes.



En chiffres

- **≈ 480 élèves** (rentrée 2025-2026), contre 460 en 2024-2025.
- **265 heures** d'enseignement hebdomadaires.
- **+ de 40 disciplines** (musique 82 %, arts plastiques 9 %, théâtre 9 %).
- **≈ 50 événements** sur l'année, dans plus de 10 communes.



© Roche aux Fées Communauté

Festival du HangArt à Martigné-Ferchaud en juin 2025



Actions menées en 2025

Un nouveau projet d'établissement pour 2025-2030

L'année 2025 a été marquée par la finalisation et l'adoption du nouveau projet d'établissement du **HangArt**. Son ambition centrale reste de garantir un accès équitable à la pratique artistique sur l'ensemble des 16 communes du territoire.

Le document est le fruit d'un processus de concertation mené tout au long de l'année 2025, associant l'ensemble des parties prenantes avec **28 réunions de travail** et **300 habitants consultés** via une enquête directe sur leurs attentes.

Le programme qui en résulte décline 15 actions concrètes structurées autour de quatre piliers : l'innovation des parcours, l'inclusivité de l'accueil, le rayonnement événementiel hors les murs dans les communes et la contribution aux transitions écologiques (achats et mobilités durables).

Une programmation artistique riche et transversale

- **Organisation d'expositions, de concerts** (musiques actuelles, traditionnelles avec Bèle Louize) et de **spectacles** (Défrise chronologique, Marée d'histoires).
- **Valorisation des élèves** via le Brevet d'Initiation au Spectacle (BIS) et renforcement de la transversalité entre les disciplines.
- **Développement de projets participatifs** et fédérateurs à l'image de Familles d'artistes.

Des temps forts fédérateurs

En juin, expositions d'arts plastiques, auditions musicales et spectacles scolaires : La saison s'est clôturée magistralement autour de trois événements phares : les représentations théâtrales Carte Blanche, les premières scènes du dispositif Pousses d'artistes, et enfin HangArt en fête, un grand rendez-vous célébrant le collectif.

Un ancrage territorial renforcé

- **Proximité** : Actions déployées à l'échelle intercommunale (Retiers, Janzé, Brie, Thourie, Martigné-Ferchaud, Chelun...).
- **Partenariats** : Participation à des événements majeurs du territoire, comme les festivals Balilas (Janzé) et Tintamarre (Bruz), ainsi qu'à des rencontres musicales thématiques.



Perspectives en 2026

- **Programmation culturelle annuelle** mêlant continuité des actions de 2025 et nouvelles orientations.
- **Dispositif jeunesse** : Intégration du Pass Culture dès septembre 2026 pour faciliter l'accès des jeunes.





Lecture publique



libellule

Réseau des médiathèques
Roche aux Fées Communauté



LE SERVICE

Le service Lecture publique a en charge le réseau « Libellule », qui regroupe les 12 médiathèques et un point-lecture à Eancé.

Le Réseau Libellule propose un large panel de **ressources disponibles** en consultation, en prêt sur place ou à distance via son portail numérique. Les usagers ont ainsi accès à une collection variée : presse, livres, livres-audio, CD, DVD, ainsi qu'au prêt de liseuses.

En chiffres

- **6 572 usagers actifs** ; 980 nouvelles inscriptions (+10 %).
- **85 000 documents** (dont 5 900 nouveautés) ;
- **180 000 prêts** enregistrés.
- **9 962 élèves accueillis** (tous les écoliers, de la maternelle au CM2).
- **500 actions culturelles** réunissant, 6 030 participants.
- **227 personnes supplémentaires** touchées grâce à la diversification de l'accueil via plusieurs partenariats de proximité (PMI - Protection maternelle et infantile, EHPAD, portage à domicile).



© Julien Mota

Médiathèque d'Essé



Actions menées en 2025

Accessibilité et offre culturelle

- **Inclusion** : Achat de collections adaptées aux personnes dyslexiques (« DYS »).
- **Animations régulières** : Reconstitution des événements phares (Mois du doc, Court-métrage, 54 prix de lecture) et accueil de résidences d'artistes (« Étangs d'art ») de janvier à juin.
- **Petite enfance** : Création d'un prix littéraire dédié aux enfants de 0 à 3 ans, co-organisé avec le Relais petite enfance (RPE), ayant mobilisé près de 80 participants.

Aménagement et modernisation des équipements

- **Janzé** : Réouverture en janvier après agrandissement de 270 m² (confort optimisé et nouvel espace jeux vidéo).
- **Boistrudan** : Rafraîchissement des peintures et mobilier neuf.
- **Coësmes** : Pose de la première pierre en février pour le lancement du chantier de construction de la nouvelle médiathèque.

Participation aux projets transversaux

Les médiathèques sont impliquées dans :

- **La médiation numérique** : Ateliers de médiation déployés sur 4 communes (Amanlis, Janzé, Martigné-Ferchaud, Retiers).
- **La sobriété et la transition** : Participation à la Semaine de la sobriété numérique (mars) et arrêt des ressources en ligne (gains écologiques et financiers).
- **Les résidences d'artistes** : Accueil des résidences d'artistes « Étangs d'art » (janvier à juin) sur Essé, Amanlis, Le Theil-de-Bretagne et Brie.



Perspectives en 2026

- **Ouverture de L'Esperluette à Coësmes.**
- **Déploiement numérique** : Mise en place d'une nouvelle expérimentation d'ateliers numériques à Janzé et Retiers au cours du premier semestre 2026.

Nouveaux services aux publics (prêts d'objets et thématiques) :

- Les « sacs d'anniversaire » pour aider les parents à organiser des activités pour leurs enfants ;
- Les sacs « Perlipopette » associant des jeux et des livres autour de thèmes communs ;
- Les « sacs d'activités » pour s'initier chez soi aux loisirs créatifs.
- **Médiation culturelle** : Poursuite d'une offre riche avec plus d'une centaine de propositions de médiation (lectures, expositions, spectacles, prix littéraires, projections de films, ateliers) programmées sur le territoire.





Transitions écologique et énergétique



LE SERVICE

Le service Transitions écologique et énergétique (TEE) conduit la stratégie climat (Plan climat-air-énergie, PCAET) avec l'ambition d'un Territoire à énergie positive (TEPOS) d'ici 2050.

Quatre leviers :

- Energies renouvelables,
- Sobriété, agriculture et biodiversité.
- Le premier PCAET arrivant à échéance fin 2025, son renouvellement 2026-2031 est engagé.

En chiffres

- **Climat & Énergie : Baisse de 25 % des émissions de GES (2010-2022) et production d'énergies renouvelables multipliée par 5** (grâce à l'éolien et la méthanisation). La consommation énergétique globale a toutefois augmenté de 5 %.
- **Biodiversité : Destruction de 400 nids de frelons asiatiques**, création de 7,7 km de haies bocagères (hiver 2024/2025) et 626 élèves sensibilisés à l'environnement.
- **Défi Agricole : Plus de 50 % des 649 agriculteurs du territoire ont plus de 50 ans**, posant un défi majeur pour la transmission des exploitations.



Actions menées en 2025

Contrat d'objectif territorial (COT)

Poursuite des engagements de la charte signée en janvier 2024 avec l'ADEME (Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie), apportant des financements dédiés et un accompagnement technique renforcé pour accélérer les projets locaux.

Inauguration du parc éolien citoyen Féeole

Situé sur les communes de Martigné-Ferchaud et Coësmes, ce parc d'une puissance totale de 12,9 MW a été officiellement inauguré en présence de plus de 150 personnes. Ses 4 éoliennes alimentent 6 900 foyers en électricité (soit 16 % de la consommation électrique intercommunale) et évitent l'émission de 1 900 tonnes de CO₂ par an. Le grand public a pu découvrir les installations via des visites techniques et une immersion virtuelle au sommet des mâts.

Boucle d'autoconsommation collective (EIT)

Pilotage d'une étude d'opportunité visant à structurer une démarche d'Écologie industrielle et territoriale (EIT) sur la ZA du Bois de Teillay et ses abords. Des entretiens individuels et des ateliers collectifs ont permis de quantifier les potentiels de production photovoltaïque et de consommation directe par les entreprises.



© Patrick Merret

Parc éolien à Martigné-Ferchaud

Actions menées en 2025

Valorisation et préservation du bocage (Replanter, Protéger et Valoriser)

Poursuite de l'animation du programme Breizh Bocage par une technicienne dédiée auprès des agriculteurs et des communes. Les actions territoriales ont été mises en lumière à l'échelle nationale à travers le film documentaire « Le Village qui voulait replanter des arbres », illustré par l'action de la commune de Martigné-Ferchaud et récompensé par le Label d'or du film d'utilité publique en juillet 2025.

Gestion des milieux aquatiques

Financement continu d'actions de restauration des cours d'eau, dans un contexte régional complexe où seulement 3 % des rivières d'Ille-et-Vilaine étaient classées en bon état écologique en 2022.

Anticipation des transmissions agricoles

Poursuite de l'expérimentation partenariale menée aux côtés de la Région Bretagne, de la SAFER et de la Chambre d'agriculture pour accompagner en amont la cession des exploitations.

Étude de sobriété territoriale

Lancement d'une analyse transversale visant à interroger les besoins structurels du territoire (consommation d'énergie, de ressources en eau, usage et imperméabilisation des sols, achats durables). L'objectif étant de finaliser un plan d'action afin de décliner la sobriété dans toutes les compétences communautaires.



Perspectives en 2026

Renouvellement du Plan Climat (PCAET)

L'évaluation du premier Plan Climat constitue le socle de travail pour l'élaboration des nouvelles orientations stratégiques et du plan d'actions.

Mise en œuvre de la stratégie agroécologique

- Poursuite de l'animation de la cellule foncière dédiée à l'installation et à la transmission agricole ;
- Lancement d'un grand projet environnemental multithématique sur le secteur du Semnon amont, coordonné par le syndicat mixte Eaux et Vilaine (incluant le volet AFAFE) ;
- Création d'un dispositif de soutien financier pour inciter à la réalisation de bilans carbone au sein des fermes du territoire ;
- Organisation de visites pédagogiques de fermes à destination de publics cibles.

Transition énergétique

- Coordination d'un projet de création d'une unité de méthanisation collective sur le secteur central du territoire ;
- Finalisation de l'étude de préfiguration d'une boucle d'autoconsommation collective en énergie photovoltaïque.



Habitat



BIEN VIVRE | 
chez soi

Roche aux Fées
COMMUNAUTÉ

LE SERVICE

Le service pilote le Programme local de l'habitat (PLH3, 2022-2028), structuré en 4 orientations et 15 actions (foncier, qualité urbaine, diversité du parc, vieillissement).

Sous la bannière « Espace Conseil France Rénov' », il informe et accompagne les ménages : rénovation énergétique, adaptation au vieillissement ou au handicap et accession à la propriété.



En chiffres

- **216 ménages** accompagnés en 2025.
- **112 demandes** d'aides à la rénovation énergétique (SARE).
- **13 rénovations globales** (gain énergétique moyen : 73 %).
- **34 ménages** aidés pour l'adaptation du logement.
- **+ de 30 000 € d'aides** directes versées aux propriétaires.

Actions menées en 2025

Un accompagnement de proximité

- Aides complémentaires,
- Conseil technique (ADIL 35),
- Conférence à Janzé (40 participants).

Le bilan à mi-parcours du PLH3

Le bilan a été finalisé avec les communes . Les objectifs de logements ont été traduits en surfaces consommées pour tenir compte du ZAN (Zéro Artificialisation Nette).

Signature du Pacte territorial

Ce nouveau dispositif de guichet unique sécurisé pour **5 ans (jusqu'à fin 2029)**, cofinancé par l'Anah garantit aux habitants l'accès à un service public gratuit de conseil et d'accompagnement pour leurs projets.

Perspectives en 2026

- **Poursuite du PLH3** et appui aux logements d'urgence.
- **Gouvernance renforcée** (comité de pilotage annuel) avec pour mission de préparer le futur PLH.
- **Réflexion sur l'évolution des aides.**



© Roche aux Fées Communauté

Conférence sur l'Habitat



Mobilités



Mobilifées
Roche aux Fées
COMMUNAUTÉ

LE SERVICE

Le service structure les déplacements du quotidien et les alternatives à la voiture, via le Plan de mobilité simplifié et le Schéma directeur cyclable (4 axes : renforcer, élargir, décarboner, animer).

L'offre de services repose sur le Transport à la demande (payant), le réseau régulier gratuit Mobilifées et la location de minibus aux associations.

En chiffres

- TAD : 244 adhérents ; 10 278 trajets en 2025 (~23 / jour).
- Mobilifées (depuis septembre) : 1 679 voyages.
- 91 % du coût du TAD pris en charge par la collectivité (213 612 €).
- 77 structures adhérentes au dispositif minibus.
- Réseau Mobilifées : 1 679 voyages enregistrés de septembre à décembre, avec une forte fréquentation vers Janzé et Retiers (la ligne Thourie-Retiers étant la plus dynamique).
- Coûts : 175 838 € de fonctionnement, 49 795 € d'investissement (38 poteaux d'arrêt) et 10 476 € de communication.
- Minibus associatif : 27 structures utilisatrices (170 jours de réservation).
- Covoiturage (OuestGo) : 24 nouveaux inscrits en 2025.



Actions menées en 2025

Le réseau Mobilifées

Transport régulier gratuit mis en service le 1er septembre vers Janzé, Retiers et Martigné- Ferchaud) afin de faciliter les trajets (notamment domicile-travail).

Infrastructures cyclables

Aménagement et sécurisation de la voie Janzé-Brie.

Instauration du Versement Mobilité

Contribution des entreprises et collectivités de plus de 11 salariés pour financer le plan de mobilité.

Coopération institutionnelle

- Adhésion à Bretagne Mobilités.
- Cofinancement du TER Rennes-Châteaubriant.

Perspectives en 2026

Optimisation des services propres à la Communauté de communes

- **Consolidation du réseau de lignes régulières Mobilifées** après sa première phase d'expérimentation ;
- **Ajustement technique des lignes et des grilles horaires** au vu des données de fréquentation observées ;
- **Relance de la dynamique de communication**, notamment lors de la Semaine de la mobilité prévue en septembre 2026.

Déploiement du schéma cyclable

- **Lancement opérationnel de l'étude relative à l'aménagement de la liaison cyclable** sécurisée entre Janzé et la ZAE du Bois de Teillay.

Coordinations régionales et intercommunales

- **Contribution active aux plans d'actions des bassins de mobilité de Bretagne Mobilités**, avec en priorité le projet d'aménagement d'arrêts de car BreizhGo (ligne 22) sur la ZAE du Bois de Teillay pour accompagner l'implantation de nouvelles entreprises ;
- **Poursuite de la participation aux études techniques pour la modernisation de la ligne TER Rennes – Châteaubriant.**



Train Breizhgo



Système d'Information Géographique et Numérique



LE SERVICE

Le service accompagne les communes et services à travers 4 missions clés : le SIG (données géographiques), la fibre optique, l'inclusion numérique et la conformité RGPD.

En chiffres

- **Fibre optique** : Le déploiement est réalisé à 75 % (11 013 prises éligibles sur 16 932), avec un fort taux d'adoption des habitants (57 % de clients convertis).
- **Inclusion numérique** : Plus de 40 habitants ont été formés via 9 ateliers gratuits, et 90 prêts de matériel pédagogique ont soutenu les structures locales.
- **Réseau des FabLabs (La Fabrique)** : Composé de 2 sites fixes (Janzé, Retiers) et d'un site mobile, le réseau a attiré près de 1 300 visiteurs et compte 66 adhérents en 2025.

Actions menées en 2025

Animation de la feuille de route des usages du numérique

Le service renforce l'inclusion numérique et soutient les acteurs locaux en combinant l'accompagnement direct du public et le prêt de matériel pédagogique.

Dynamisation du réseau « La Fabrique »

- **Initiations et transmission** : Organisation de sessions collectives dédiées à la modélisation 3D et au dessin vectoriel en 2D.
- **Implication citoyenne** : Fort investissement des adhérents à travers la création d'ateliers de maroquinerie et de temps d'échange nés de leurs propres initiatives.
- **Ouverture et partage** : Programmation de cafés-débats sur l'intelligence artificielle (IA), de présentations de projets.
- **Partenariats insertion** : Relance des marathons de fabrication (Hackathons).

La fabrique



Perspectives en 2026

- **Fibre** : Finalisation du déploiement (secteurs Janzé, Brie, Essé).
- **Inclusion** : Pérennisation des ateliers « Clés du numérique » et lancement de sessions d'auto-réparation à Janzé.
- **Nouveaux projets axés sur la mobilité et les véhicules intermédiaires.**



La Petite enfance



Roche aux Fées
COMMUNAUTÉ



LE SERVICE

Le Relais Petite Enfance (RPE) est un service public gratuit d'information et d'accompagnement des familles et des professionnels.

Le RPE assure un rôle de Guichet Unique (recherche d'un mode d'accueil).

Roche aux Fées Communauté soutient l'accueil collectif via un SIEG (multi-accueil de Janzé) et la micro-crèche de Marcillé-Robert.



En chiffres

- **167 assistants maternels + 5 MAM** : 524 places théoriques.
- **86 places** en accueil collectif (public/privé).
- **164 ateliers d'éveil** ; 1 603 présences d'enfants.
- **Soutien financier à l'accueil collectif** : **126 862 €** (EAJE de Janzé) et **15 431 €** (EAJE de Marcillé-Robert).



Perspectives en 2026

- Organisation de la 2e édition du « Printemps des assistants maternels » en partenariat avec les 5 RPE du Pays de Vitré.
- Poursuite de la dynamique et de l'animation du réseau des acteurs de la petite enfance.



Actions menées en 2025

Valorisation des métiers et éveil culturel

- **Forum des métiers** : Organisation de la 2e édition du forum dédié aux métiers de la petite enfance (90 participants accueillis, 19 professions représentées).
- **Prix littéraire « Chat Bouquine »** : Lancement du 1er prix littéraire petite enfance en lien avec Libellule.

Guichet Unique et Service Public Petite Enfance

- **Préparation du Guichet Unique** : Un travail de fond a été mené avec les crèches locales, la CAF et les élus de la commission pour préparer l'ouverture du Guichet Unique au 1er janvier 2026.
- **Mise en œuvre du SPPE** : Déploiement officiel du Service Public de la Petite Enfance.

Animation et professionnalisation du réseau

- **Réseau des acteurs** : Lancement d'un réseau partenarial regroupant les assistants maternels, les professionnels de crèches, la PMI et le Service Agrément.
- **Accompagnement et formation** : Organisation de 11 soirées thématiques dédiées à la professionnalisation de l'accueil individuel.

Les grands projets

- **Renouvellement du SIEG** : Renouvellement du Service d'Intérêt Économique Général confié à l'ADMR de Janzé, intégrant la micro-crèche de Marcillé-Robert et les futures structures de Martigné-Ferchaud et Retiers.
- **Maison de la Petite Enfance** : Lancement des consultations pour la construction à Martigné-Ferchaud.



Jeunesse



LE SERVICE

Le Service Info Jeunes (labellisé « SIJ » en octobre 2025) informe et accompagne les jeunes, soutient leurs projets, veille à leur bien-être (dispositif THE BOX) et coordonne les réseaux de professionnels.

Roche aux Fées Communauté soutient financièrement les Accueils de Loisirs (ALSH) gérés par les associations et les communes.

Une nouvelle feuille de route pour les familles : la CTG 2026-2030

Validée à l'unanimité par le conseil communautaire en novembre 2025, la nouvelle Convention Territoriale Globale (CTG) scelle pour 5 ans le partenariat entre la collectivité, ses 16 communes, la CAF 35 et la MSA. Élaborée de manière participative, cette stratégie globale vise à coordonner et cofinancer les actions de proximité à destination des habitants. Elle déploiera ses ambitions dès le 1er janvier 2026 autour de quatre piliers essentiels : la petite enfance, l'enfance, la jeunesse et la parentalité.



En chiffres

Le dynamisme du SIJ :

- 1291 jeunes informés de manière individuelle ou collective par le SIJ.
- 64 professionnels impliqués dans, au moins, un des 3 réseaux coordonnés par le SIJ.
- 9 758€ € alloués aux projets du réseau des espaces jeunes. 90 jeunes ont participé aux projets du réseau en 2025.
- 27 bourses octroyées pour un montant total de 5 373 €.
- Soutien financier apporté aux 6 ALSH du territoire : 135 449 €.



© Roche aux Fées Communauté

Masterclass

Perspectives en 2026

Février : Soda Quest « Quest tu play »

Une journée 100 % numérique pour expérimenter la MAO (Musique Assistée par Ordinateur), l'EMI (Éducation aux Médias), la réalité virtuelle, la robotique et les jeux coopératifs.

Avril : Masterclass « Culture Hip-Hop »

Une immersion culturelle complète pour s'initier à la composition musicale, à la danse, au rap, au beatbox et au graff.

Octobre : Masterclass Skate, Vidéo & Son

Découverte des métiers de l'audiovisuel dans le cadre d'un projet artistique lié à la résidence d'artistes (autour du skate et d'un ciné-concert).

Citoyenneté & Sensibilisation

Partenariat avec le CIDFF via le dispositif mobile « En voiture Nina et Simon.e.s » pour échanger avec les jeunes sur les droits des femmes et l'égalité.

Soutien à la parentalité

Création d'un réseau dédié pour accompagner les parents dans leur rôle éducatif à travers des espaces d'échange et de partage.

Actions menées en 2025

Une Masterclass « NOLA »

Une journée ludique et citoyenne « L'égalité filles-garçons » (Soda Quest)

Cet événement s'est articulé autour d'ateliers abordant les stéréotypes de genre, le consentement, la mixité dans le sport, le rapport fille-garçon sur les réseaux sociaux et le théâtre forum.

Soirée « part'âges » « portrait fille-mère »

Avec le concours d'une photographe plasticienne, cette initiative a été conçue afin de proposer aux parents et leur adolescent un échange sur l'image de soi et la relation mère-fille.

Création d'un réseau de prévention des usages numériques par les jeunes

Un réseau de prévention des usages du numérique par les jeunes a été créé incluant 38 professionnels des structures locales en lien avec la jeunesse. L'ambition de cette démarche était d'initier un réseau de professionnels de prévention des risques, liés aux pratiques numériques des jeunes.





Sports



Les éducateurs du service sport : Maxime Betton,
Fabien Brisorgueil, Benoît Seveno et Sébastien Goujon.



LE SERVICE

Le service accompagne la politique sportive (sport, santé, bien-être) autour de 3 enjeux : mutualisation et sobriété des équipements, soutien aux associations, et le sport comme facteur de prévention et de santé.

En chiffres

Soutien et animation du tissu associatif local
L'effort financier de la collectivité :

- **85 320 €** soutien à l'emploi d'éducateurs sportifs et au club de natation.

L'accompagnement humain du service Sport :

- **12 créneaux hebdomadaires** encadrés par les éducateurs de la collectivité pour 8 associations.
- **165 participants** aux 4 soirées thématiques de badminton.

Le sport à l'école et pour la jeunesse :

- **1 144 élèves (51 classes)** initiés par nos éducateurs sportifs dans les 18 écoles du territoire.
- **278 jeunes (8-12 ans)** accueillis lors de 13 stages Vac en Sport.
- **61 enfants (6-8 ans) inscrits dans 4 écoles multisports.**
- **12 jeunes (9-11 ans)** intégrés à l'école d'activités physiques de pleine nature.
- **38 personnes** réunies sur les créneaux d'escalade et de canoë-kayak lors de l'événement L'Été à l'étang.
- **19 structures jeunesse (Espaces Jeunes, ALSH)** accompagnées techniquement pour l'encadrement du sport.

L'action Sport-Santé :

- **121 personnes** suivies et accompagnées sur mesure par la Maison Sport-Santé de Roche aux Fées Communauté.



Actions menées en 2025

Développement du tourisme vert et du cyclotourisme

Dans le cadre du label Territoire Vélo, conception et balisage d'une première boucle de Gravel (pratique cycliste combinant routes et sentiers non goudronnés, à mi-chemin entre le cyclisme sur route et le VTT).

Promotion de la santé par le sport

Organisation d'un Forum Sport-Santé à Retiers sous l'égide de la Maison Sport-Santé. Cet événement a mobilisé 52 personnes, favorisant les échanges transversaux entre usagers, professionnels de santé et associations locales.

Pérennisation du service public aquatique

Finalisation de la procédure et renouvellement de la Délégation de service public (DSP) pour la gestion et l'exploitation du Centre aquatique Les Ondines à Janzé.



Perspectives en 2026

Planification patrimoniale et sportive

Lancement, en étroite collaboration avec les communes membres, de la mise à jour du Schéma directeur des équipements sportifs. Cette étude permettra d'évaluer l'offre actuelle, d'identifier les besoins non couverts et de formaliser des préconisations intégrant les dynamiques démographiques et les enjeux climatiques.

Événementiel territorial

Organisation, au mois d'août 2026, d'une manifestation sportive fédératrice sur la partie sud du territoire, proposant un format repensé pour rassembler l'ensemble des acteurs sportifs locaux.

Aménagement cyclable

Finalisation opérationnelle et ouverture officielle du balisage de la boucle Gravel.



LES ONDINES

Situé à Janzé, le centre aquatique Les Ondines de Roche aux Fées Communauté propose une offre complète de sport et de relaxation grâce à ses 3 bassins chauffés et son espace bien-être qualitatif.

En 2025, l'équipement a enregistré une **fréquentation globale de 124 452 entrées** (dont 47 315 entrées grand public et 22 426 scolaires/clubs). Pour assurer le fonctionnement de ce service de proximité, **la collectivité a versé une compensation d'obligation de service public de 493 134 €, soutenue par la participation financière de la commune de Janzé à hauteur de 166 429 €.**

Au-delà de sa vocation sportive, l'établissement s'affirme comme un acteur social et d'animation fort.

En 2025, il a soutenu le dispositif « Sports sur ordonnance » et s'est associé au CDAS pour offrir des stages gratuits de natation à 21 enfants. Les équipes ont également rythmé l'année via des événements de prévention (stage de sauvetage en avril) et de nombreuses soirées thématiques.

L'année s'est clôturée sur une transition d'envergure : l'entrée en vigueur, au 1er janvier 2026, du nouveau contrat de délégation confié au Groupe Récréa, le délégataire actuel, qui portera une nouvelle signalétique et une offre sport-santé sur mesure dès la rentrée de septembre.



Ingénierie technique & Assainissement



LE SERVICE

Le service Ingénierie technique et Assainissement non collectif assure le suivi opérationnel des travaux d'aménagement des parcs d'activités communautaires ainsi que des projets de bâtiment portés par Roche aux Fées Communauté.

Composé d'un agent, le service a également la charge des missions du Service public d'assainissement non collectif (SPANC) sur l'ensemble du territoire intercommunal.



Perspectives en 2026

En 2026, Roche aux Fées Communauté concrétisera plusieurs projets majeurs. Côté patrimoine et infrastructures, l'année sera marquée par l'aboutissement de **8 ans de travaux au château de Marcillé-Robert**.

La **réfection complète** de trois rues sur la ZA du Bois de Teillay, et le lancement de la requalification de la rue de la Janaie à Retiers.

En parallèle, les services poursuivent l'étude de maîtrise d'œuvre de la **Maison de la Petite Enfance** à Martigné-Ferchaud et démarrent les travaux d'assainissement du site de la Roche aux Fées à Essé. Enfin, la dynamique des modes doux s'accélère avec le lancement de l'étude pour la **liaison cyclable entre Janzé et la ZA du Bois de Teillay**.



Actions menées en 2025

ZA du Bois de Teillay (Amanlis)

Finalisation des travaux de la Tranche III, de l'impasse de la Caresmais et de l'extension de la rue de la Butte-à-Madame. L'année a été marquée par la réception officielle des ouvrages et l'ouverture des voies à la circulation.

Expertises voirie

Réalisation d'études techniques approfondies concernant les dégradations constatées sur la rue de la Butte-à-Madame et la rue du Vivier à Janzé.

Maison de la Petite Enfance

Finalisation des études de programmation et passation du concours d'architecte. Les études de maîtrise d'œuvre ont été officiellement lancées en décembre.

Optimisation de la gestion énergétique des bâtiments (GTB)

Acquisition d'un logiciel de supervision de Gestion Technique des Bâtiments (GTB) destiné à être mutualisé avec les communes. En parallèle, une consultation a été lancée pour équiper en automates 4 bâtiments communautaires pilotes, qui y seront raccordés.

Château médiéval de Marcillé-Robert

Poursuite et finalisation des travaux de **cristallisation des ruines du château**.



3

RESSOURCES



Mission Territoire



LE SERVICE

La mission Territoire est un service transversal, directement rattaché à la présidence et à la direction générale. Elle se décline en trois volets principaux relevant de l'ingénierie territoriale :

- **Le programme national « Petites Villes de demain »** : Suivi du dispositif pour lequel les communes de Janzé, Martigné-Ferchaud et Retiers sont bénéficiaires, au travers d'une convention d'Opération de revitalisation de territoire (ORT) signée en juillet 2023 pour une durée de cinq ans.
- **Le Projet de territoire** : Porteur d'une stratégie globale visant à engager le territoire dans la transition.
- **La contractualisation financière** : Gestion des relations et des fonds avec l'État, la Région Bretagne et le Département d'Ille-et-Vilaine.

Le service agit en relation étroite avec l'ensemble des services de Roche aux Fées Communauté et toutes les communes membres. Ce dialogue territorial continu permet d'identifier les projets naissants, de faciliter leur ingénierie financière et de sécuriser leur réalisation.

Communes

**Dialogue
territorial
continu**

Intercommunalité

Partenaires



En chiffres



- **3 communes** (Janzé, Martigné-Ferchaud, Retiers) engagées dans le dispositif « Petites Villes de demain ».
- **50 projets ou actions** inscrits dans le cadre de l'Opération de revitalisation de territoire (ORT).
- **Plus de 700 000 €** sécurisés (« Bien Vivre partout en Bretagne »).
- **Plus de 668 000 €** sollicités (DSIL-DETR) pour l'année 2026.
- **70 % des 68 opérations du Projet de territoire** réalisées ou en cours.



Actions menées en 2025

Stratégie sols/foncier

Forte mobilisation tout au long de l'année sur cette étude menée à l'échelle intercommunale, nécessitant l'animation de la gouvernance locale et l'encadrement des productions des bureaux d'études mandatés.

Revitalisation commerciale et urbaine

Accompagnement au long cours des élus de Martigné-Ferchaud pour le déploiement à moyen terme des actions de revitalisation liées au programme « Petites Villes de demain ».

Démocratie participative

Installation en avril de l'Atelier du territoire, une nouvelle commission extra-communautaire intégrant des citoyens pour assurer le suivi et l'amendement du Projet de territoire. Une seconde séance de travail s'est tenue en octobre.

Planification écologique (CRTE)

Tenue en novembre du comité de pilotage du Contrat de réussite de la transition écologique. Présentation à l'État de deux projets exemplaires : la rénovation thermique et énergétique de l'école Édouard-Mahé à Retiers et le déploiement d'une infrastructure de Gestion technique du bâtiment (GTB) mutualisée entre l'intercommunalité et les communes.

Solidarité territoriale

Tenue en décembre du comité de pilotage du CDST pour optimiser l'attribution des reliquats budgétaires.

Les fonctions du sol



Perspectives en 2026

- Finaliser la Stratégie sols/foncier fin 2026.
- Actualiser le Projet de territoire 2023/2032
- Faire évoluer l'ORT selon les priorités des trois pôles de centralité.
- Sécuriser la véloroute La Régalante à Martigné-Ferchaud.



Ressources Humaines



LE SERVICE

Le service RH comprend 3 agents / 2.8 ETP au service des agents et des élus.

Le service participe à l'organisation, à la gestion, à la mobilisation et au développement des compétences des agents et des services, pour assurer un service public de qualité, anticiper les évolutions et favoriser la qualité de vie au travail (QVT).



Les agents réunis lors de la Journée de cohésion 2025

En chiffres

L'activité du service

- **Dialogue social** : 5 réunions du Comité Social Territorial (CST) organisées.
- **Attractivité** : 15 procédures de recrutement menées.
- **Santé et sécurité** : 3 agents de prévention mobilisés sur le terrain.

Le budget RH

- **Masse salariale** : 3,73 M€ de dépenses de personnel (soit 29 % des dépenses globales de fonctionnement de la collectivité).

Profil des équipes

- **Effectifs** : 84 agents permanents (68 ETP) + 3 contrats de projet.
- **Moyenne d'âge** : 43,6 ans.
- **Parité** : 70 % de femmes / 30 % d'hommes.

Statut des agents :

- **75 % Fonctionnaires** (63 agents)
- **25 % Contractuels** (21 en CDD permanent + 3 contrats de projet)

Répartition par catégories :

Catégorie A : 21 % / Catégorie B : 49 % / Catégorie C : 30 %.

Répartition par filières professionnelles :

Culturelle : 49 % ; Administrative : 33 % ; Technique : 8 % ; Sportive : 4 % ; Sociale et médico-sociale : 4 % ; Animation : 2 %.

Actions menées en 2025

Prévention des risques professionnels

Renforcement de la sécurité au travail grâce à la structuration du réseau des assistants de prévention et à la mise à jour globale du Document unique d'évaluation des risques professionnels (DUERP).

Accompagnement managérial

Poursuite des actions visant au développement d'une culture managériale commune et au renforcement du socle de compétences des responsables de service.

Cohésion interne

Dynamisation des relations et de la communication à l'échelle de la collectivité par la poursuite des actions collaboratives engagées.



Perspectives en 2026

Optimisation des outils numériques

Poursuite de la modernisation des processus RH par l'automatisation des tâches et l'appropriation complète du SIRH par les agents et les managers.

Santé et sécurité au travail

Consolidation de la politique de prévention à travers la finalisation du DUERP et la mise en œuvre opérationnelle d'un Plan annuel de prévention des risques professionnels et d'amélioration des conditions de travail (PAPRI Pact).

Accompagnement au changement (IA)

Accompagnement individualisé et collectif des responsables, puis des agents, à l'usage de l'intelligence artificielle dans le cadre de leurs missions quotidiennes.

Charte de management

Renforcement de la culture managériale partagée par la co-construction et l'élaboration d'une charte de management interne.

Dialogue social territorial

Garantie d'un dialogue social structuré, transparent et de qualité avec le renouvellement du Comité social territorial (CST) et la mise à jour réglementaire des Lignes directrices de gestion (LDG) RH.



Communication



LE SERVICE

Composé de 2 agents, le service conçoit les outils d'information (magazine, affiches, newsletters), pilote l'écosystème numérique (rafcom.bzh, réseaux sociaux) et organise l'événementiel institutionnel (vœux du personnel et vœux communautaires), en lien avec la direction.



Actions menées en 2025

Inaugurations marquantes

Valorisation de la transition énergétique avec le parc éolien Féeole et mise en lumière du patrimoine historique avec l'inauguration de la motte féodale de Marcillé-Robert.

Anniversaire

Couverture pour les 5 ans de La Canopée, lieu totem du territoire.

Cohésion institutionnelle

- Conception, organisation et médiatisation de la soirée annuelle des vœux communautaires à Marcillé-Robert.
- Co-organisation des vœux internes avec le service RH.

En chiffres

Numérique et Réseaux sociaux

- Site internet principal (rafcom.bzh) : 45 700 visites (en hausse par rapport aux 45 326 de 2024).
 - À noter : 45 % des connexions sont désormais effectuées depuis un smartphone.
- Un réseau de 6 sites web thématiques (Communauté de communes, Tourisme, Habitat, La Canopée, Le HangArt et La Fabrique).
- Communautés sociales :
 - LinkedIn : 1 651 abonnés (une forte progression face aux 1 418 de 2024).
 - Facebook : 1 600 abonnés fidèles.

Édition et Information institutionnelle

- Distribution du magazine : 49 600 exemplaires imprimés et distribués directement dans les foyers du territoire.
- Newsletter institutionnelle : 10 éditions thématiques envoyées au cours de l'année aux élus communautaires.

Perspectives en 2026

- **Audit stratégique** : Évaluation globale de la stratégie de communication interne de la collectivité.
- **Accueil des élus** : Création complète de la mallette et des supports de communication dédiés au parcours d'intégration du nouvel élu et au Forum des élus.
- **Communication inclusive** : Lancement d'une démarche structurante d'inclusion et d'accessibilité.



Juridique Assemblées Achat public



Achat durable

Roche auxFées
COMMUNAUTÉ



LE SERVICE

Le service se compose de 3 personnes
représentant 2,6 ETP :

- 1 responsable de service
- 1 collaboratrice Assemblées-Juridique
- 1 chargée des achats et de la commande publique



En chiffres

Répartition par famille d'achat des marchés
attribués en 2025 :

- Maîtrise d'œuvre : 155 500 € HT
- Travaux : 325 401 € HT
- Prestations intellectuelles : 213 394 € HT
- Services courants : 1 919 748 € HT
- Fournitures courantes : 365 797 € HT
- Technologies de l'information et de la communication : 72 498 € HT
- Soit un total (hors prestations supplémentaires éventuelles) de 3 052 338 € HT

Les instances communautaires 2025 :

- 8 bureaux communautaires
- 7 conseils communautaires
- Délibérations du bureau communautaire : 15
- Délibérations du conseil communautaire : 128
- Décisions du président : 205
- Arrêtés : 37

Juridique :

- 294 conseils et accompagnements juridiques
- 3 suivis contentieux en lien avec les avocats de Communauté de communes
- 84 conventions traitées



Actions menées en 2025

Les actes marquants

Renouvellement de la concession de la piscine Les Ondines (Janzé) et du SIEG « Petite-Enfance ».

Procédure interne

Développement d'un guide des procédures internes des achats publics pour offrir une base solide et sécurisante aux agents lors de leurs achats.

Stratégie d'achat durable (2025-2031)

Adoption de cette feuille de route pour faire de la commande publique un levier territorial : soutien aux TPE-PME et associations, insertion sociale et intégration des critères environnementaux.

Pratiques

Promotion de pratiques responsables via le réseau RESECO, illustrée concrètement par le marché de mobilier de la médiathèque-ludothèque de Coësmes (groupement de commandes incluant des clauses sociales et l'attribution de lots à des structures de l'ESS).



Perspectives en 2026

- **Parcours achats** : Rencontres économiques à l'automne (septembre à novembre) pour ouvrir la commande publique aux TPE-PME locales et faciliter leurs candidatures.
- **Compliance juridique** : Déploiement d'une démarche de conformité (cartographie des risques, guide de déontologie, alerte interne) pour sécuriser les pratiques des élus et agents.



Informatique



LE SERVICE

Le service se compose de 2 agents et mène les missions suivantes :

- Gestion des réseaux, de la téléphonie, des accès serveurs et de la cybersécurité.
- Pilotage des projets d'informatisation et assistance technique de proximité aux utilisateurs.



En chiffres

- 116 postes clients gérés.
- 403 tickets de support recensés et traités.
- 36 équipements de réseau actifs à manager.
- 80 serveurs virtualisés à administrer.
- 5 mairies bénéficiant d'un support utilisateurs complet.
- 11 mairies connectées et accompagnées sur l'infrastructure hyperconvergée.
- 1 perte mineure de service constatée au cours de l'année.

Actions menées en 2025

Infrastructures

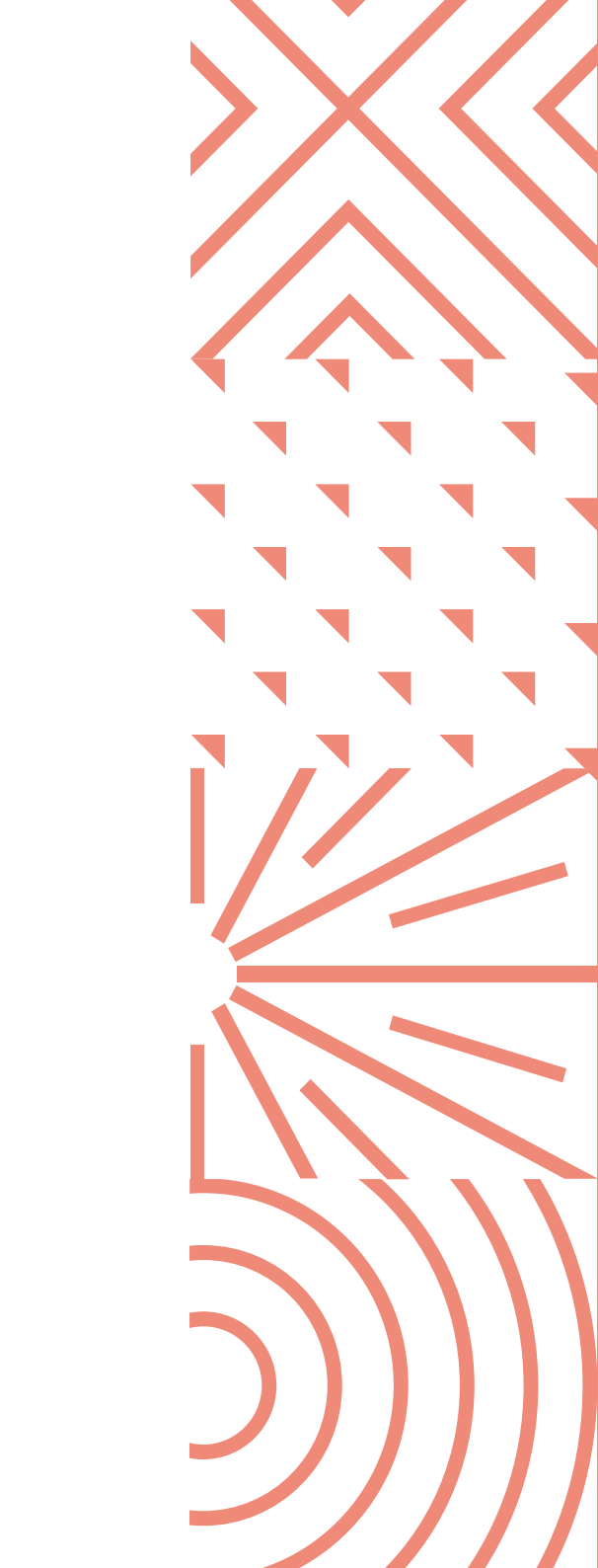
Modernisation et changement complet de l'infrastructure hébergeant les serveurs virtuels des mairies et de la Communauté de communes.

Optimisation budgétaire

Changement de fournisseur d'accès à internet (FAI) permettant une baisse significative du coût des abonnements.

Perspectives en 2026

- **Sécurisation et résilience informatique** : Continuité des actions de cybersécurité avec, notamment, l'élaboration des plans de continuité informatique (PCI), de reprise informatique (PRI) et de gestion de crise.
- **Conformité réglementaire** : Mise en conformité avec la nouvelle réglementation européenne (directive NIS 2) visant à renforcer la sécurité informatique des collectivités.
- **Évolution logicielle** : Migration de version des serveurs vers Windows Server 2025.
- **Supervision du réseau** : Déploiement d'une solution de supervision des équipements réseaux afin d'améliorer la détection des anomalies, d'anticiper les dysfonctionnements et de réduire les délais d'intervention en cas d'incident.
- **Protection des systèmes** : Mise en place d'une solution antivirus plus performante (de type EDR).

A vertical decorative bar on the left side of the page, featuring a series of geometric patterns in a reddish-orange color. From top to bottom, the patterns include: a series of 'X' shapes, a series of nested triangles pointing upwards, a grid of small triangles, a series of radiating lines from a central point, and a series of concentric semi-circles.

4

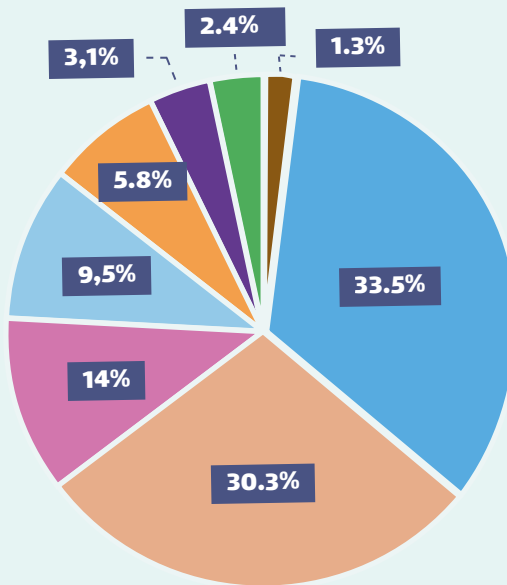
FINANCES



Budget et finances



D'où viennent les recettes de Roche aux Fées Communauté ?



Recettes réelles (fonctionnement + investissement) 27.19 M€

- Recette issues des actions communautaires 9 117 K€
- Produits des impôts et AC reçues 8 250 K€
- Reprise résultats n-1 (Fonctionnement et Investissement) yc affectation 3 808 K€
- Taxe d'enlèvement des ordures ménagères TEOM 2 588 K€
- Compensations fiscales et fonds de péréquation 1 587 K€
- Dotation d'intercommunalité et Fonds de compensation (FCTVA) 845 K€
- Recettes de gestion (remboursement sur charges de personnel + subvention d'équilibre au BA des transports et au BA des Zones d'activités) 640 K€
- Produit emprunt et caution 360 K€

Recettes fiscales 2025 (7,78 M€)

À la suite des réformes fiscales de 2021 portant sur la taxe d'habitation (TH) sur les résidences principales (suppression) et la valeur locative foncière des établissements industriels (division par deux), la suppression progressive de la cotisation sur la valeur ajoutée des entreprises (CVAE) en 2023, la structure fiscale des impôts directs locaux communautaires est donc aujourd'hui totalement bouleversée.

Le produit de TVA nette versée par l'Etat en compensation des suppressions de la TH et de la CVAE constitue près de 62% des ressources fiscales communautaires. En 2025, la Communauté de communes a augmenté le taux de foncier bâti (de 1,35% à 1,48%) et celui de la cotisation foncière des entreprises (de 25,16% à 25,24%).

Conformément au dispositif issu de la réforme de la taxe professionnelle, la communauté reverse chaque année à l'Etat, une partie de cette fiscalité via le fonds national de garantie individuelle des ressources (FNGIR), pour près de 0,9M€.

CFE : Cotisation Foncière sur les Entreprises

TH : Taxe d'Habitation

TFPB : Taxe Foncière sur les Propriétés Bâties

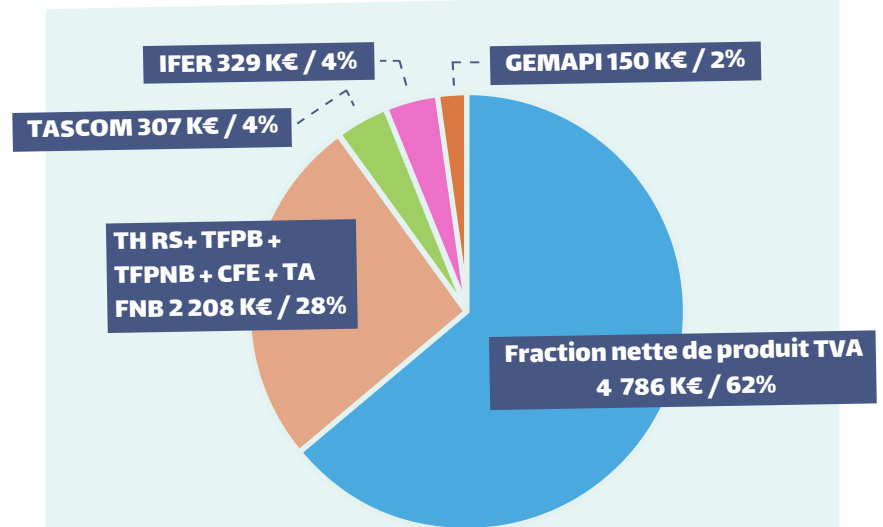
TFPNB : Taxe Foncière sur les Propriétés non Bâties

TAFNB : Taxe Additionnelle au Foncier Non Bâti

CVAE : Cotisation sur la Valeur Ajoutée des Entreprises

TASCOM : Taxe sur les Surfaces Commerciales

IFER : Impôts Forfaitaires sur les Réseaux



Recettes fiscales 2025

Avant reversement au Fonds National de Garantie Individuelle des Ressources Intercommunales et Communales (FNGIR)

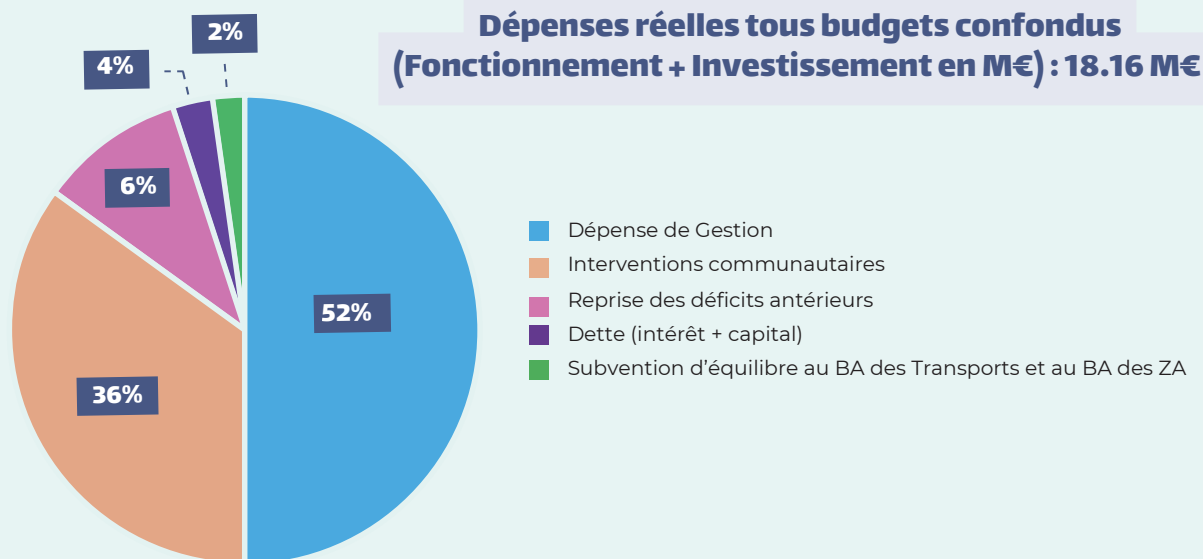
8.67 M€ augmentation de 2.4 %

Après reversement au Fonds National de Garantie Individuelle des Ressources Intercommunales et Communales (FNGIR)

7.78 M€

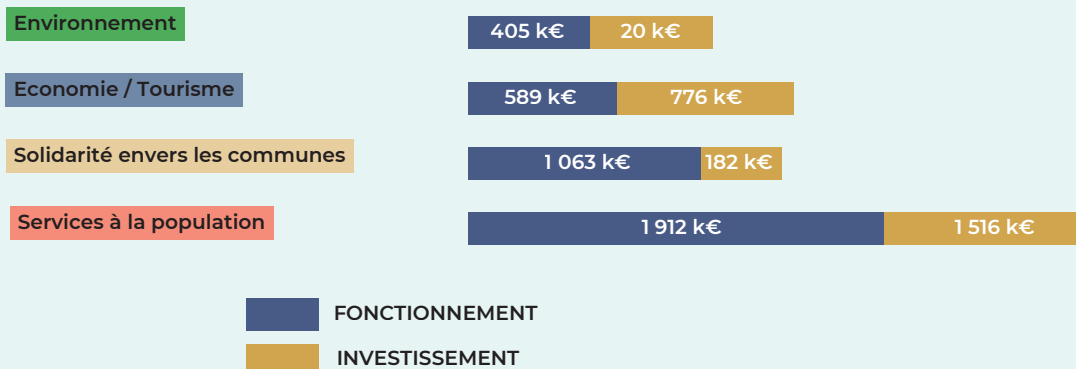
PM, Recettes fiscales 2024 : 7.58 M€

Comment est utilisé l'argent de Roche aux Fées Communauté ?



Dépenses d'interventions communautaires : 6 463 K€

Soit 36% des dépenses dont 61% en fonctionnement (3 969 K€) et 39% en investissement (2 493 K€)



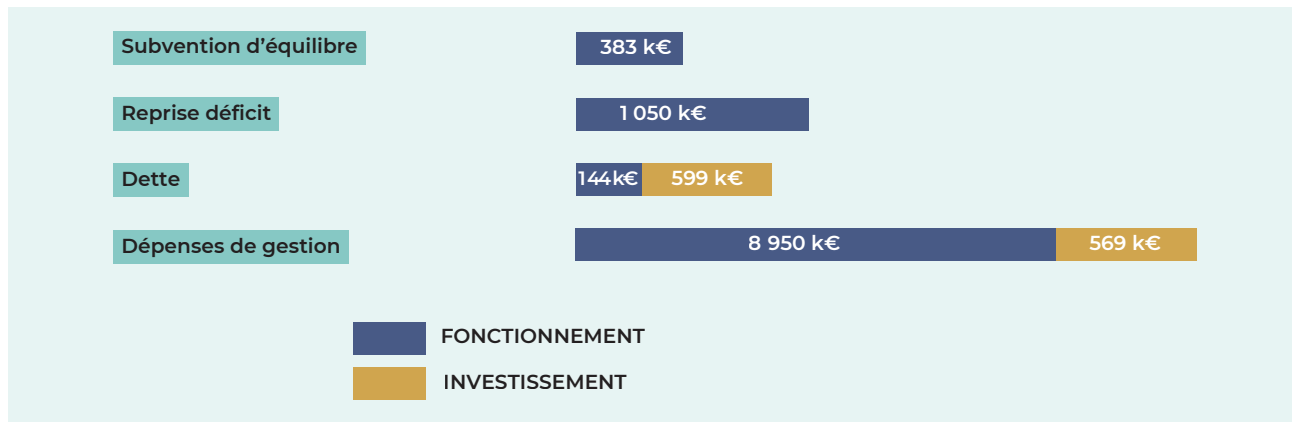
Environnement : Bocage, éducation à l'environnement des scolaires, énergies renouvelables, réseaux de chaleur et assainissement collectif et non collectif.

Économie & Tourisme : Emploi, insertion, espace de coworking à la Canopée, aménagement et entretien des zones d'activités communautaires, animations et sites touristiques (Essé, Marcillé-Robert).

Solidarité intercommunale : Dotation de solidarité communautaire, fonds de concours

Services à la population : Sport, centre aquatique, petite-enfance (multi-accueil), enfance-jeunesse, culture, mobilité (transport collectif et à la demande, plan vélo et ligne SNCF) , numérique, plan local de l'habitat, gens du voyage et France Services (PIMM's).

Autres dépenses : 11 695 k€



Subvention d'équilibre au budgets annexes (transport et coworking).

Reprise des déficits des budgets zones d'activités et assainissement non collectif.

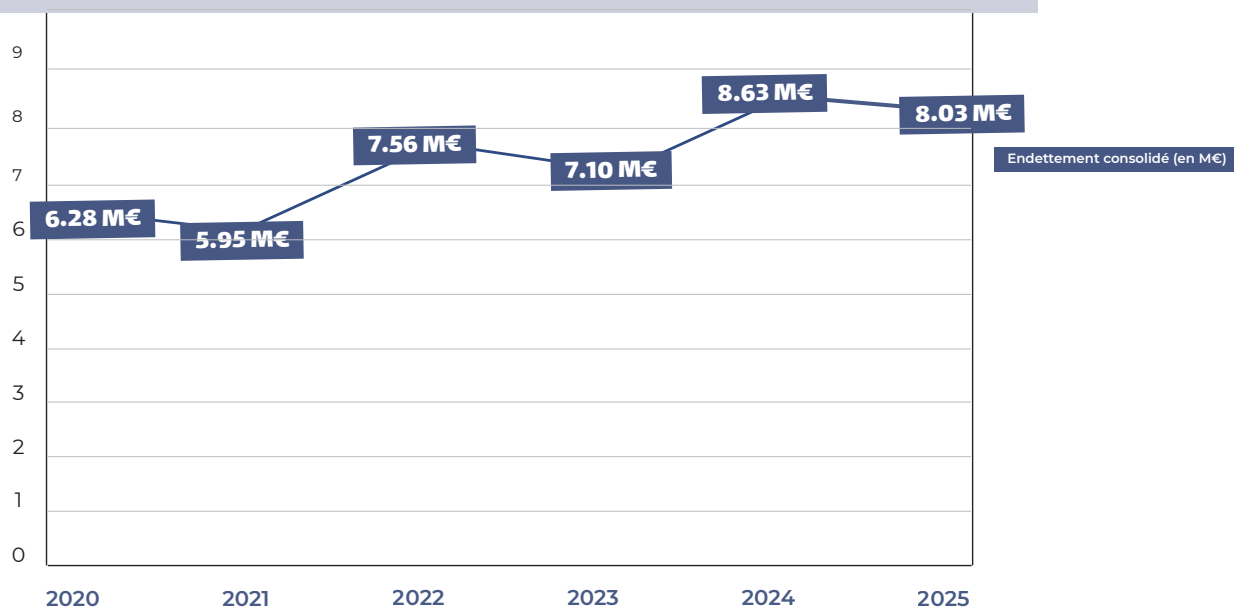
Dette : Intérêts d'emprunts et capital.

Dépenses de gestion : charges de personnel, ordures ménagères, attributions de compensation versées aux communes, reversement au fonds national de garantie individuelle des ressources intercommunales, entretien du siège communautaire.

Évolution de l'endettement du budget PPAL - BA Zones d'Activités (en M€) et délai de désendettement consolidé

ANNÉE	TOTAL CONSOLIDÉ	DONT BUDGET PRINCIPAL	DONT BUDGET ZA
2020	6.28	2.38	3.9
2021	5.95	2.25	3.70
2022	7.56	4.05	3.51
2023	7,10	3.79	3,31
2024	8.63	5.52	3.11
2025	8.03	5.12	2.91

Au 31/12/2025, le délai de désendettement consolidé est de 4,6 années.



Les ratios 2025 de la loi ATR

(Administration Territoriale de la République)

L'article de la loi ATR du 6 février 1992 et son décret d'application n°93-570 du 27 mars 1993 font obligations aux communes et EPCI de + de 3 500 habitants de publier en annexe de leurs documents budgétaires une série de 7 ratios.

NB : Ces ratios ne concernent que le budget principal

Dépenses réelles de fonctionnement / population	453.33 €/hab. (2024 : 463.51 €/hab.)
Produit des impositions directes / population	103.14€/hab. (2024 : 97.89 €/hab.)
Recettes réelles de fonctionnement / population	518.02 €/hab. (2024 : 501.17 €/hab.)
Dépenses d'équipement brut / population	43.79 €/hab. (2024 : 18.08 €/hab.)
Encours de la dette au 31/12/2025 / population	183.07 €/hab. (2024 : 200.91 €/hab.)
Dotation globale de fonctionnement / population	36.42 €/hab. (2024 : 35.89 €/hab.)
Dépenses de personnel / dépenses réelles de fonctionnement.....	29.48 % (2024 : 28.22 %.)
Dépenses de fonct. et remb. dette en capital / recettes réelles de fonct.	90.28 % (2024 : 94.45 %.)
Dépenses d'équipement brut / recettes réelles de fonctionnement	8.45 % (2024 : 3.61 %.)
Encours de la dette / recettes réelles de fonctionnement	35.34 % (2024 : 40.10 %.)

AMANLIS
ARBRISSEL
BOISTRUDAN
BRIE
CHELUN
COËSMES
EANCÉ
ESSÉ
FORGES-LA-FORÊT
JANZÉ
LE THEIL-DE-BRETAGNE
MARCILLÉ-ROBERT
MARTIGNÉ-FERCHAUD
RETIERS
SAINTE-COLOMBE
THOURIE



Roche aux Fées COMMUNAUTÉ

 16, Rue Louis Pasteur BP34 35240 RETIERS

 02 99 43 64 87

 accueil@rafcom.bzh

rafcom.bzh

