



DELEGATION DE SERVICE PUBLIC POUR LA PRODUCTION ET LA DISTRIBUTION DE CHALEUR SUR LA COMMUNE DE JANZE

Rapport d'activité

Période du 1^{er} juillet 2020 au 30 juin 2021

Version A du 28/12/2021 – Rédacteur Hervé Dahirel

Version B du 02/03/2022 – Rédacteur Hervé Dahirel – Ajouts info demandées par le BE Inddigo

Version C du 08/03/2022 – Rédacteur Hervé Dahirel – Ajouts info demandées suite à la réunion du 08/03/22



Table des matières

1. INFORMATIONS GENERALES	3	3.2.4. Amortissement.....	14
1.1. Contexte contractuel.....	3	3.3. Résultat	14
1.2. Evolutions contractuelles	3	3.3.1. Raccordements entre le CRF et les comptes sociaux.....	14
1.3. Les installations support du service technique .	3	3.4. Le bilan :	14
2. COMPTE-RENDU TECHNIQUE D'ACTIVITE.....	5	Patrimoine.....	14
2.1. Les faits marquants de l'année	5	Etat des impayés	14
2.2. Bilan énergétique - Consommation	5	Engagements à incidences financières	14
2.3. Bilan énergétique - Production	6	4. INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES.....	14
2.4. Approvisionnement en matière	7	4.1. Liste des abonnés et des puissances souscrites	14
2.5. Bilan des cendres.....	9	4.2. Inventaire des biens et plan.....	14
2.6. Bilan CO2	9	4.3. Copie des attestations d'assurance	14
2.7. Exploitation	9	4.4. Suivis mensuels indicateurs de performance .	15
2.7.1. Maintenance	9	4.5. Relevés mensuelles énergétiques.....	15
2.7.2. Pannes et incidents	10	4.6. Suivis des contrôles réglementaires	15
2.7.3. Sécurité et gestion du site.....	10	4.7. Demandes d'intervention et réclamations	15
2.7.4. Environnement et réglementation.....	10	4.8. Programme de développement à jour.....	15
2.7.5. Qualité du service rendu - Etat du service	10	4.9. Suivi des actions commerciales et communication mises en œuvre	15
2.7.6. Liste des installations hors service	10	4.10. Tableau de suivi des pénalités	15
2.7.7. Plaintes et réclamations.....	10	4.11. Données de facturation mensuelle.....	15
2.7.8. Activité commerciale.....	11	4.12. Factures.....	17
2.8. Travaux et évolution générale des ouvrages ..	11	4.13. Redevances au concédant	17
2.8.1. Travaux neufs	11	4.14. Etats d'imposition (impôts locaux)	17
2.8.2. Gros Entretien et Renouvellement.....	11	4.15. Tableau d'amortissement des ouvrages.....	17
2.8.3. Programme prévisionnel de renouvellement.....	11	4.16. Tableau d'amortissement de l'emprunt	17
3. COMPTE-RENDU FINANCIER.....	12	4.17. Liasse fiscale définitive, Bilan et ses annexes .	17
3.1. Présentation du compte de résultat	12	4.18. Liste des personnels.....	17
3.2. Détail des produits	13		
3.2.1. Détail des ventes	13		
3.2.2. Evolution des indices.....	13		
3.2.3. Dotations aux provisions.....	13		

1. INFORMATIONS GENERALES

Ce document a pour objet de retracer les principales informations techniques et financières du réseau de chaleur exploité par la société SILVA pour la période considérée.

1.1. Contexte contractuel

Par un contrat de délégation signé le 4 avril 2013, la Communauté de communes du Pays de la Roche Aux Féés a délégué à la société Sogex la production et la distribution publique de chaleur et d'eau chaude sanitaire.

1.2. Evolutions contractuelles

Avenant n°1 - 28/01/2014 : La Convention de délégation de service public a été transférée à la société Silva

Avenant n°2 – 5/01/2016 : Les termes régissant la redevance de contrôle ainsi que les délais de présentation du rapport annuel d'exploitation ont été revus

Avenant n°3 – 20/10/2017 : Les termes de la Convention de délégation de service public sont modifiés pour acter le changement de gouvernance du délégataire et tenir compte d'un nouvel indice d'indexation pour le calcul du tarif R1 gaz suite à la disparition du tarif B2S.

Avenant n°4 – 04/04/2018 : L'autorité délégante a autorisé la cession de la société SILVA à la société NASS&WIND ENERGIE VERTE et sa transformation en société par actions simplifiée.

Avenant n°5 – 09/12/2021 : Modification des termes de la Convention de délégation de service public relatifs au pourcentage de la production utile provenant du combustible bois, à la liste des puissances souscrites, aux tarifs (R1, R21, R22, R23, R24 et R25), à l'inventaire du service, au rendement réseau, au délai de remise du rapport annuel.

1.3. Les installations support du service technique

Moyens de production : Chaudières eau chaude bois de 1 140 kW PCE COMPTE avec un apport gaz composé d'une chaudière de 400 kW ainsi qu'un secours gaz composé d'une chaudière de 1 600 kW.



Réseau de distribution



Le réseau de chaleur est composé de 1 réseau de 1 239 ml en eau chaude

Sous stations

Abonnés	N° sst chauffage	ECS	Puissance souscrite (kW)	Date de MES
RAFC - Centre Aquatique	1	Oui	600	mai-14
RAFC - Ecole de Musique	2	Oui	26	mars-14
Ville de Janzé - Ecole Primaire	3	Oui	187	mars-14
Ville de Janzé - Restaurant scolaire	4	Oui	150	mars-14
Ville de Janzé - Ecole Maternelle	5	Oui	200	mars-14
Ville de Janzé - Salle Polyvalente	6	Oui	67	févr-15
Ville de Janzé - Salle Omnisport	7	Oui	195	mars-14
Hôpital - Chaufferie	8	Oui	911	mars-14
Hôpital - Production ECS	9	Oui	40	avr-14
Hôpital - Logement	10	Oui	8	juin-14
CG - Collège	11	Oui	397	mars-14
Les Clématites	12	Oui	210	déc-20
2 991,00				

En juin 2019, la sous-station Ecole maternelle n°2 de 40kW a été supprimée et la sous station restante de 80kW a été remplacé par une sous station de 200kW en septembre 2021.



2. COMPTE-RENDU TECHNIQUE D'ACTIVITE

2.1. Les faits marquants de l'année

Consommation en hausse de +11% lié à une augmentation globale de la consommation des abonnés et au raccordement du nouvel abonné (Clématites, 1/3 de l'augmentation globale).

A noter, un effet de rattrapage de la consommation pour les établissements restés opérationnels durant le deuxième confinement et une diminution de la consommation du centre aquatique (du fait du confinement).

Les ratios techniques restent stables ou en légère amélioration mais inférieurs aux objectifs

2.2. Bilan énergétique - Consommation

Récapitulatif des consommations des abonnés en MWh

Consommation en MWh	Juill 2020	Aout 2020	Sept 2020	Oct 2020	Nov 2020	Déc 2020	Jan 2021	Fév 2021	Mars 2021	Avr 2021	Mai 2021	Juin 2021	TOTAL	Total N-1	Ecart N-1
RAFC - Centre Aquatique	89	74	92	107	73	66	130	48	72	17	76	95	937	1 142	-18%
RAFC - Ecole de Musique	0	0	0	5	6	8	10	8	7	5	3	0	53	38	41%
Ville de Janzé - Ecole Primaire	0	0	0	10	13	18	25	18	15	11	10	0	120	89	35%
Ville de Janzé - Restaurant scolaire	0	0	1	12	18	23	30	25	22	15	9	1	156	118	33%
Ville de Janzé - Ecole Maternelle	0	0	0	4	11	16	19	14	13	11	9	0	97	106	-9%
Ville de Janzé - Salle Polyvalente	4	2	3	8	10	11	18	14	13	6	4	2	94	95	-1%
Ville de Janzé - Salle Omnisport	2	2	2	1	1	1	18	18	19	16	15	8	103	112	-7%
Hôpital - Chauffage	22	21	27	102	119	165	210	167	153	119	97	23	1 227	1 035	19%
Hôpital - Production ECS	6	6	6	7	6	6	7	6	7	6	6	7	75	75	1%
Hôpital - Logement	0	0	1	3	4	5	6	4	4	3	2	1	33	29	13%
CG - Collège	5	4	6	65	84	112	141	102	94	29	47	7	697	507	37%
Les Clématites						27	29	22	20	14	13	9	134		
Total abonnés	128	110	139	324	345	458	642	446	438	252	291	152	3 726	3 344	11%

La consommation augmente de 11% par rapport à l'année précédente (1/3 de l'augmentation est liée au nouvel abonné Clématites, 2/3 est liée à une augmentation globale de consommation des autres abonnés).

A périmètre comparable, la consommation a augmenté uniquement de 7% alors que les DJU ont augmenté de 15% dont 13% sur la période froide.

Nous constatons des évolutions de profils différents :

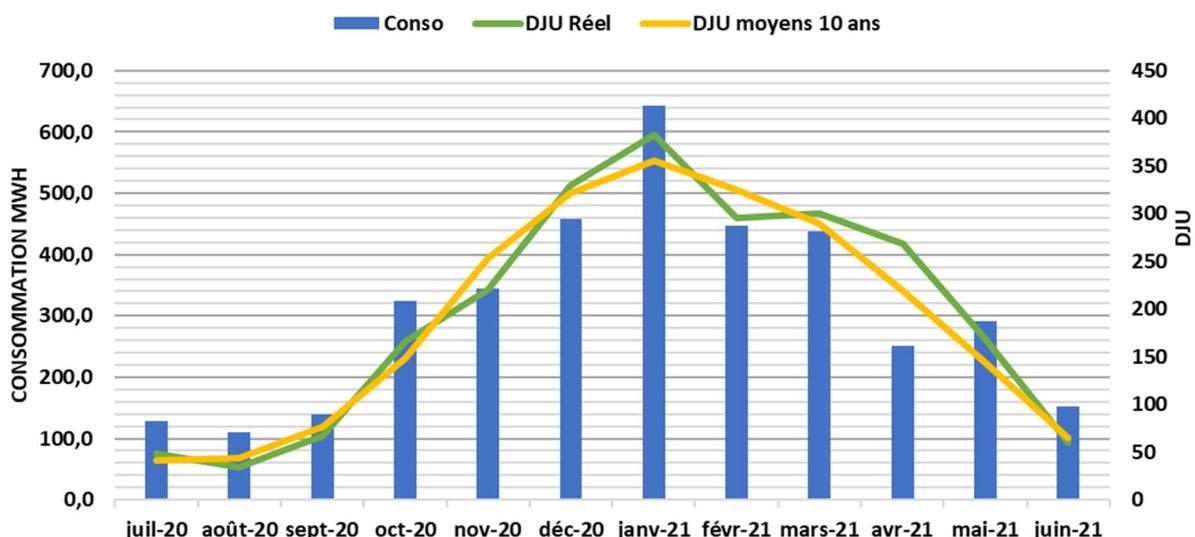
- La consommation de l'hôpital augmente en cohérence avec la froideur
- La consommation des établissements scolaires ou apparentés augmente plus fortement (les établissements ont moins été fermés à cause du Covid-19 que lors de la saison 2019/2020)
- Le centre aquatique a eu une consommation réduite (fermeture prolongée et/ou ouverture partielle à un public réduit en dehors des phases de confinement)



Il y a donc un effet rattrapage de consommation pour les établissements restés opérationnels durant le deuxième confinement, et une diminution du centre aquatique (qui au vu de sa consommation, par rapport autres abonnés) pèse sensiblement.

Analyse des consommations par rapport à la rigueur climatique

Consommation - DJU 2020-2021 et Moyenne DJU sur 10 ans



Il est à noter que l'année écoulée est une année dans la moyenne des 10 ans mais plus froide que l'année précédente :

- + 15% de DJU par rapport à l'année précédente
- + 13% sur les mois les plus froids

2.3. Bilan énergétique - Production

2020-21	Juill 2020	Aout 2020	Sept 2020	Oct 2020	Nov 2020	Déc 2020	Jan 2021	Fév 2021	Mars 2021	Avr 2021	Mai 2021	Juin 2021	Total	Total N-1	Ecart N-1
Production Chauffage															
CH BOIS	79	0	42	356	311	448	595	441	439	265	306	161	3 444	3 107	11%
CH GAZ 1	85	144	134	10	69	47	89	44	47	33	34	42	778	734	6%
CH GAZ 2	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	2	1	224%
total production chauffage	165	144	177	366	380	496	685	486	486	298	340	203	4 224	3 841	10%
Taux ENR	48%	0%	24%	97%	82%	90%	87%	91%	90%	89%	90%	79%	82%	81%	1%
total consommation abonnés	128	110	139	324	345	458	642	446	438	252	291	152	3 726	3 344	11%
Rendement Réseau	78%	76%	79%	89%	91%	92%	94%	92%	90%	84%	86%	75%	88%	87%	1%

Analyse du taux d'ENR

Nous constatons de faibles valeurs du taux ENR sur les périodes estivales, ce qui a contribué à la diminution du taux ENR cible.

Depuis 2 saisons de chauffe, la chaudière bois fonctionne avec un bridage de la puissance pour limiter les fuites de l'échangeur. Le changement d'échangeur, en juillet 2021, devrait permettre de constater une amélioration sur la prochaine saison de chauffe.



Le taux ENR reste stable mais en dessous de la nouvelle valeur du taux cible de 86% (avenant 5).

Analyse du rendement réseau

Le rendement du réseau est stable et en ligne avec les prévisions estimées en étude.

2.4. Approvisionnement en matière



Bois

2020-21

Fournisseur	Tonnes	Ecart N-1	PCI Global	% Humidité	MWh	Ecart N-1
Total N	1 538	14%	2,90	38%	4 468	10%
Total N-1	1 350		3,02	36%	4 077	

La consommation de bois augmente en cohérence avec l'augmentation globale de la production biomasse (elle-même en ligne avec l'augmentation de consommation des abonnés).

Répartition par fournisseur :

2020-21

Fournisseur	Type	tonnes	
GIBOIRE	Forestière	375	24%
CBB35	/ Bocagère	390	25%
JC LEPRETRE	Forestière	309	20%
BEMA	Forestière	448	29%
GALESNE	Forestière	16	1%
Total abonnés		1 538	

L'humidité du bois est supérieure à l'hypothèse d DSP, mais reste néanmoins dans les valeurs habituelles de fourniture de bois

Il est prévu pour la prochaine saison de recentrer les livraisons principalement sur BEMA et CBB35 avec pour objectif de viser un taux d'humidité plus bas.

La consommation de bois augmente en cohérence avec l'augmentation globale la production biomasse.



Electricité / Eau

La consommation électrique est de 105 413 kWh (versus 92 509 kWh la saison précédente).

La consommation d'eau est de 49m³ (versus 45 m³ la saison précédente)



Evolutions cohérentes avec l'augmentation de production.



Rendements chaudières

Rendement annuel chaudière biomasse :

	Année N	Année N-1
Entrée bois (MWh)	4 468	4 077
Sortie bois (MWh)	3 444	3 107
Rendement Chaudière	77%	76%

Nous proposons d'analyser le rendement de la chaudière sur un trimestre plutôt qu'au mois afin de gommer les imprécisions liées aux livraisons de bois qui ne sont pas forcément consommées entièrement sur leur mois de livraison.

Le rendement de la chaudière bois, en début de période de chauffe, diminue le rendement global.

Les travaux de remise en état de l'échangeur devraient permettre de limiter les arrêts pour fuite et améliorer le rendement.

Le rendement gaz du deuxième trimestre pénalise le rendement global. Ce tableau tient compte d'une correction manuelle de la consommation de gaz erronée en juin (10 MWh remplacé par 49 MWh).

2020-21	Juill 2020	Aout 2020	Sept 2020	Oct 2020	Nov 2020	Déc 2020	Jan 2021	Fév 2021	Mars 2021	Avr 2021	Mai 2021	Juin 2021	Total
Production Chaufferie													
CH BOIS	79	0	42	356	311	448	595	441	439	265	306	161	3 444
CH GAZ 1	85	144	134	10	69	47	89	44	47	33	34	42	778
CH GAZ 2	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	2
total production chaufferie	165	144	177	366	380	496	685	486	486	298	340	203	4 224
Taux ENR	48%	0%	24%	97%	82%	90%	87%	91%	90%	89%	90%	79%	82%
total consommation abonnés	128	110	139	324	345	458	642	446	438	252	291	152	3 726
Rendement Bois	74%		75%			79%			77%			77%	77%
Rendement Gaz PCI Trimestre	89%			79%			92%			93%			88%
Rendement Réseau	78%	76%	79%	89%	91%	92%	94%	92%	90%	84%	86%	75%	88%

Le rendement chaudière biomasse est stable et devrait s'améliorer avec les interventions réalisées sur la chaudière.

Note 1 : Les rendements peuvent être soumis à des incertitudes de calculs importantes, notamment liées aux imprécisions sur le taux d'humidité du bois et aux imprécisions de la consommation du bois sur un mois (estimation grossière de la consommation d'une livraison qui a eu lieu en fin de mois par exemple). L'analyse du rendement au trimestre est un pas de temps intéressant qui permet de gommer un certain nombre d'imprécisions.

Note 2 : Les rendements chaudières gaz ne font pas l'objet d'une analyse fines (la facturation au mois ne permettant pas de juger finement de la consommation sur une période). L'analyse du taux ENR et du rendement bois nous permettent cependant de piloter le rendement global de l'installation.



2.5. Bilan des cendres

Le volume de cendres en bout de grille est de 16 m³ (chiffre identique à la saison précédente).
Le volume de cendres multicyclone et de particules électrofiltre est de 5m³ (versus 4m³ la saison précédente).
Evolutions cohérentes avec l'augmentation de production.

2.6. Bilan CO2

Scenario	Janze Fioul & Gaz	Janze Biomasse
Année de consommation	2020/21	2020/21
Conso & Acheminement		
MWh Fournis	3 726	3 726
Pertes réseaux MWh	-	498
	100%	88%
Production MWh		
Biomasse		3 444
	0% couv	82% couv
Gaz	1 260	780
	30% couv	18% couv
Fioul	2 466	
	58% couv	0% couv
Energie Entrante (MWh PCI)		
Biomasse	-	4 305
Gaz	1 400	867
Fioul	2 740	-
contenu CO2 tCO2e / MWh PCI		
Biomasse	0,0295	127
Gaz	0,227	197
Fioul	0,324	-
Bilan CO2	1 206	324
		- 882

Cette année, comparé à un scénario sans biomasse, la chaudière biomasse a permis d'éviter l'émission de 882 tonnes équivalent carbone.

2.7. Exploitation

2.7.1. Maintenance

Ci-dessous les prestations de maintenance et d'entretien des chaufferies et RCU

- Gestion des livraisons bois et des déchets de combustion.
- Entretien général chaufferie et sous station.
- Entretien chaudières bois et gaz.
- Visite de contrôle constructeur chaudière bois.
- Ramonage chaudière bois, filtres et conduits de fumées.
- Formation exploitation et entretien via constructeur.
- Entretien et réglages brûleurs gaz.



- Entretien des pompes et vannes.
- Entretien des installations électriques.
- Contrôles réguliers des échangeurs chauffage urbain et relevés énergétiques.
- Vérification étanchéité de vannes et organes de régulation.
- Entretien des chambres de vannes réseaux : nettoyage, manœuvre, graissage et peinture...

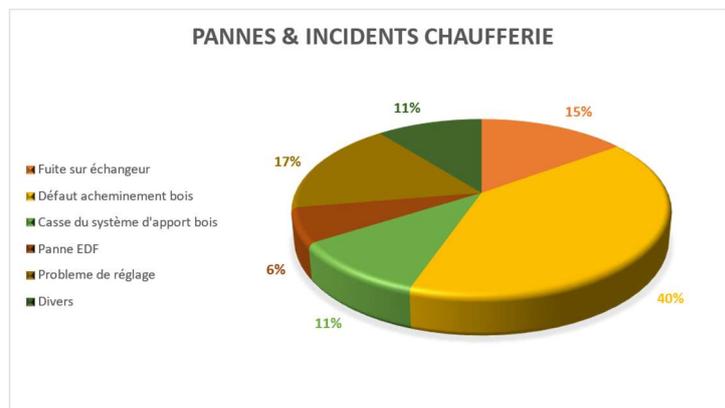
2.7.2. Pannes et incidents

Interventions chaufferie :

Le détail des pannes est annexé au rapport.

Les pannes ont provoqué l'équivalent de 32 jours d'arrêt, principalement dus :

- Aux fuites échangeur
- (représentant 14 jours d'arrêt)
- Aux casses du système d'acheminement
- (représentant 10 jours).



Les deux principales causes d'arrêt de la chaudière biomasse sont les fuites sur l'échangeur et les casses du système d'acheminement.

Interventions sur le réseau de chaleur et sous-stations :

Date	Intervention réseau
22/12/2020	Intervention sur fuite échangeur Clématites - Soudure
19/03/2021	Intervention sur fuite vanne secondaire Hôpital - 3 soudures

2.7.3. Sécurité et gestion du site

- Pas d'observation de fait marquant sur le personnel SOGEX : Absence d'accident de travail sur le périmètre de la DSP, aucun contrôle de l'inspection du travail
- Technicien intervenant sur site de formation BTS FEE génie climatique, électrique (avec habilitation électrique) et électromécanique.
- Pas d'arrêt de travail constaté suite exploitation du RCU.
- Formation réalisée en 2020 et 2021 : Recyclage habilitation électrique des salariés SOGEX
-

2.7.4. Environnement et réglementation

Voir Art. Dates de réalisation des contrôles réglementaires

2.7.5. Qualité du service rendu - Etat du service

Pas d'interruptions de fourniture (passage chaudière bois vers gaz)

2.7.6. Liste des installations hors service

A la demande du client, sous station école maternelle 2

2.7.7. Plaintes et réclamations

Aucune réclamation, aucune plainte, ni insuffisance de chauffage n'a été détectée, ni été signalée par les abonnés causé par l'exploitant directement.



2.7.8. Activité commerciale

Intégration du nouvel abonné (Clématites Déc-2020)

2.8. Travaux et évolution générale des ouvrages

2.8.1. Travaux neufs

Raccordement des clématites (inventaire mis à jour lors de la rédaction de l'avenant n°5)

2.8.2. Gros Entretien et Renouvellement

Liste des interventions effectuées au titre du Gros Entretien & Renouvellement lors de la saison passée :

Date	désignation	Prix HT
02/08/2020	défaut chaudière gaz	179,10 €
03/08/2020	Réfection motoréducteur vis transfert cendre	1 013,44 €
25/08/2020	Remplacement tube vis de transfert cendre	893,04 €
17/09/2020	Réparation accouplement marteau de frappe sur électrofiltre	297,68 €
25/09/2020	Remplacement provisoire carneau sortie électrofiltre	225,84 €
20/10/2020	Remplacement carneau sortie électrofiltre définitif	574,30 €
20/11/2020	Remplacement clapet et plusieurs joints de bride chaudière gaz	249,77 €
27/11/2020	Remplacement kit roue et pochette pour stock	269,67 €
29/11/2020	Remplacement volute extraction	223,26 €
22/12/2020	réparation fuite échangeur chaudière bois	346,84 €
22/12/2020	remplacement moto extracteur de fumée	3 731,67 €
22/12/2020	remplacement axe et clapet bypass chaudière bois	910,70 €
22/12/2020	Fourniture plaque de protection latérale 280x190x20 pour stock	1 133,44 €
15/01/2021	Fourniture sonde PT 100 WEISHAUPT pour stock	120,67 €
05/02/2021	Remplacement 6 plaques de fonte latérale	223,26 €
01/03/2021	Réfection motoréducteur vis électrofiltre suite fuite d'huile	830,84 €
02/03/2021	Réfection béton réfractaire bout de voute	74,42 €
19/03/2021	Réfection fuite secondaire sortie échangeur Hopital Chaufferie	312,68 €
20/03/2021	Remplacement vis à cendre en stock (neuve)	297,68 €
22/03/2021	REPRISES SOUDURE DANS LA CHAUDIERE BOIS	553,26 €
30/04/2021	REPLACEMENT PLAQUE EN ACIER DANS LE BAS DE LA CHAUDIERE	737,68 €
03/05/2021	REPLACEMENT SERVOMOTEUR CANTINE SCOLAIRE en stock	148,84 €
23/05/2021	REPRISES SOUDURE SUR LA CHAUDIERE BOIS	498,26 €
23/05/2021	REPLACEMENT CAPTEUR FIN DE COURSE en stock	148,84 €
27/05/2021	REPLACEMENT ELECTRODE ALLUMAGE + IONISATION	180,43 €
11/06/2021	REPLACEMENT VANNE SECT 3 V + SERVOMOTEUR pour stock	967,03 €
	TOTAL HT	16 205,71 €

2.8.3. Programme prévisionnel de renouvellement

BUDGET PREVISIONNEL R3 CHAUFFERIE SILVA JANZE 2021/2022

	total € HT
Travaux de remplacement :	
FO pour stock manager control et regualtion bruleur WEISHAUPT chaudière gaz	2 530,00 €
Remplacement et fourniture 100 sabots de grille chaudière bois	2 316,00 €
Remplacement moteur ventilateur air tertiaire	773,00 €
Remplacement de la vanne 3 voies recyclage chaudière	1 436,00 €
Remplacement pompe secondaire	2 872,00 €
Refection complète échangeur avec refractaire	36 208,00 €
TOTAL	46 135,00 €



3. COMPTE-RENDU FINANCIER

3.1. Présentation du compte de résultat

Présentation compta analytique

Centre R1	30/06/2021	30/06/2020	Evolution
Vente clients	128 407	115 247	11%
Achat matière bois	-100 733	-90 660	11%
Achat matière gaz	-42 858	-44 409	-3%
Résultat R1	-15 184	-19 822	23%
Centre R21			
Vente clients	15 629	14 477	8%
Achat	-13 426	-11 846	13%
Résultat R21	2 203	2 632	-16%
Centre R22			
Vente clients	98 146	93 176	5%
Fournitures	-171	-193	-11%
Sous-traitance gestion technique	-65 253	-66 332	-2%
Evacuation des cendres	0	0	
Frais de fonctionnement	-10 250	-9 816	4%
Taxe	-6 601	-6 606	0%
Redevance	-16 422	-17 285	-5%
Résultat R22	-551	-7 055	92%
Centre R23			
Vente clients	24 817	23 491	6%
Sous-traitance SOGEX	-24 510	-24 195	1%
Résultat R23	307	-704	144%
Centre R24/R25			
Vente clients	52 824	50 661	4%
Amortissement caducité	-32 270	-30 558	6%
Financement	-3 916	-4 891	20%
Résultat R24	16 638	15 212	9%
Résultat d'exploitation	3 414	-9 737	135%
Résultat exceptionnel	15 220	6 389	138%
Impôt société	-4280		
Résultat global	14 354	-3 348	

R1 :

Augmentation des ventes R1 en ligne avec l'augmentation de la consommation, la part bois est en légère augmentation par rapport à la part gaz, probablement lié à une erreur de facturation de gaz d'environ 2 k€. Poste déficitaire.

R21 :

Augmentation des ventes principalement liée à la hausse nette des abonnements (Clématides – Ecole Maternelle n°2). L'indice d'indexation des ventes ne reflète pas la hausse des coûts de l'électricité à l'achat.

R22 :

Augmentation des ventes principalement liée à la hausse des abonnements
Les charges d'exploitation sont en baisse de 1,5%.
Ces 2 phénomènes permettent d'améliorer le résultat R22.

R23 :

Augmentation des ventes principalement liée à la hausse des abonnements, qui permet une amélioration du résultat.

R24 :

Augmentation des ventes principalement liée à la hausse des abonnements.
Augmentation de l'amortissement liée aux travaux supplémentaires (Clématides + équipement sup).

Les ventes augmentent d'environ 23 k€ (+8%) et les charges augmentent seulement d'environ 10 k€ (+3%), soit une augmentation de 13 k€ du Résultat d'Exploitation.

Le Résultat Exceptionnel augmente de 8 k€ (provision libérée suite au gain d'un litige fournisseur) par rapport à l'an dernier (6 k€ provision taxe supérieure à taxe réelle).

L'augmentation des ventes et la diminution du ratio 'charges/ventes' permet une amélioration du Résultat Net qui représente 4% du CA.

Synthèse Compte d'exploitation

	30/06/2021	30/06/2020
Ventes clients R1	128 407	115 247
Ventes clients R2	191 416	181 805
Ventes totales	319 823	297 052
Achat matière bois	-100 733	-90 660
Achat matière gaz	-42 858	-44 409
Autres charges	-136 632	-136 273
Total Charges	-280 223	-271 340
Amortissement caducité	-32 270	-30 558
Financement	-3 916	-4 891
Résultat Exploitation	3 414	-9 737
Résultat exceptionnel	15 220	6 389
Impôt	-4280	0
Résultat Global	14 354	-3 348



3.2. Détail des produits

3.2.1. Détail des ventes

	2020/21			2019/20					
	R1	R2	TOTAL	R1	Ecart N-1	R2	Ecart N-1	Total N-1	Ecart N-1
RAFC									
Centre aquatique	32 182	40 774	72 956	39 442	-18%	40 387	1,0%	79 829	-8,6%
Ecole de musique	1 825	1 767	3 591	1 297	41%	1 750	1,0%	3 047	17,9%
VILLE DE JANZE									
Ecole primaire	4 138	12 707	16 845	3 064	35%	12 587	1,0%	15 652	7,6%
Restaurant scolaire	5 382	10 193	15 575	4 045	33%	10 097	1,0%	14 142	10,1%
Ecole maternelle 1 (haut)	3 344	5 436	8 780	3 645	-8%	5 385	1,0%	9 030	-2,8%
Ecole maternelle 2 (bas)	- 35	1 351	1 316	-		2 692	-49,8%	2 692	-51,1%
salle polyvalente	3 242	4 553	7 795	3 271	-1%	4 510	1,0%	7 781	0,2%
salle omnisport	3 600	13 251	16 851	3 828	-6%	13 126	1,0%	16 953	-0,6%
CENTRE HOSPITALIER									
Chaufferie H	42 322	61 905	104 227	35 549	19%	61 321	1,0%	96 870	7,6%
Production ECS H	2 585	2 718	5 303	2 555	1%	2 692	1,0%	5 248	1,1%
Logement H	1 142	544	1 686	1 006	14%	538	0,9%	1 544	9,1%
CONSEIL GENERAL									
Collège	24 027	26 977	51 005	17 508	37%	26 723	1,0%	44 231	15,3%
LOGEMENTS									
LES CLEMATITES	4 652	9 241	13 892	-		-		-	
	128 407	191 417	319 823	115 212	11%	181 809	5,3%	297 021	7,7%
	40%	60%		39%		61%			

La répartition des postes R1
(40% des recettes versus 39% N-1)
et R2 (60% versus 61% N-1) reste stable.

	N	N-1
Montant total facturé	319 823 €	297 021 €
Qtité MWh	3 726	3 344
Prix total (R1 + R2) / MWh	86 €	89 €

Le prix moyen (R1 + R2) diminue sensiblement (lié à une consommation plus importante qui absorbe les coûts fixes d'abonnement)

3.2.2. Evolution des indices

Le prix moyen du R1 (34,46 €/MWh versus 34,46 €/MWh en N-1) est inchangé.

L'indice du R1 a augmenté de +6% sur l'année, du fait de l'évolution relativement faible du prix du bois (+2%) et principalement de l'augmentation très importante du prix du gaz (+30%).

	R1 B	R1 G	R1	Indice R1 B	Indice R1 G	Indice R1
Base	30,33	46,67	31,96			
juil-20	31,56	51,00	33,50	1,041	1,093	1,048
août-20	31,54	51,41	33,53	1,040	1,102	1,049
sept-20	31,47	54,40	33,76	1,038	1,166	1,056
oct-20	31,50	55,48	33,90	1,039	1,189	1,061
nov-20	31,54	57,11	34,09	1,040	1,224	1,067
déc-20	31,67	57,11	34,21	1,044	1,224	1,070
janv-21	31,72	57,22	34,27	1,046	1,226	1,072
févr-21	31,81	59,66	34,59	1,049	1,278	1,082
mars-21	31,95	63,73	35,12	1,053	1,366	1,099
avr-21	32,03	60,61	34,89	1,056	1,299	1,091
mai-21	32,17	64,68	35,42	1,061	1,386	1,108
juin-21	32,29	64,68	35,52	1,064	1,386	1,111

L'indice R2 augmente de +2%, impacté par les augmentations de +2% à +4% de ses différents composants.

Pour mémoire, Pas d'indexation sur les postes R24 et R2 (38,34 et -19,584)

	R21	R22	R23	R2	Ind. R21	Ind. R22	Ind. R23	Indice R2
Base annuelle	4,71	32,16	8,2	63,826				
Base mensuelle	0,39	2,68	0,68	5,32				
juil-20	0,454	2,865	0,728	5,610	1,155	1,069	1,066	1,055
août-20	0,454	2,873	0,731	5,620	1,155	1,072	1,069	1,057
sept-20	0,460	2,874	0,729	5,625	1,171	1,072	1,067	1,058
oct-20	0,460	2,879	0,730	5,632	1,171	1,074	1,068	1,059
nov-20	0,460	2,880	0,730	5,633	1,171	1,075	1,068	1,059
déc-20	0,460	2,890	0,734	5,647	1,171	1,079	1,074	1,062
janv-21	0,460	2,904	0,736	5,663	1,171	1,084	1,077	1,065
févr-21	0,460	2,915	0,736	5,674	1,171	1,088	1,078	1,067
mars-21	0,470	2,925	0,737	5,695	1,198	1,091	1,078	1,071
avr-21	0,470	2,941	0,737	5,712	1,198	1,098	1,079	1,074
mai-21	0,470	2,945	0,740	5,718	1,198	1,099	1,083	1,075
juin-21	0,470	2,948	0,742	5,723	1,198	1,100	1,086	1,076



3.2.3. Dotations aux provisions

Provisions pour Gros Entretien et Renouvellement. Le solde du compte est positif.

	30/06/2014	30/06/2015	30/06/2016	30/06/2017	30/06/2018	30/06/2019	30/06/2014 -> 30/06/2019	30/06/2020	30/06/2021	
Ventes R3	6442	22184	22329	23224	22424	23131	119 734	23 491	24 817	
Dépenses P3		-1748	-9441	-2786	-7453	-10145	-	31 573	-	16 206
Solde exercice	6442	20436	12888	20438	14971	12986	88 161	6 095	8 611	
Solde cumulé	6442	26878	39766	60204	75175	27957		94 256	102 867	

3.2.4. Amortissement

Récapitulatif général

Valeur brute Immobilisation début exercice	Augmentations				Diminutions			Valeur brute Immo. fin exercice
	Réévaluation	Acquisition	Poste/Poste	Total	Cession	Poste/Poste	Total	
1 446 163.56		22 787.69		22 787.69				1 468 951.25

Montants des Amortissements début exercice	Augmentations : dotations de l'exercice				Diminutions Amort. sortis de l'actif	Montant Amortissements fin exercice	Amortissements dérogatoires	
	Linéaires	Dégressif	Exceptionnels	Total			Dotations	Reprises
389 111.35	64 214.35			64 214.35		453 325.70		

3.3. Résultat

3.3.1. Raccordements entre le CRF et les comptes sociaux

Le Compte Rendu Financier présente les postes selon la présentation des comptes sociaux, pas d'écarts constatés.

3.4. Bilan

Patrimoine : Voir l'Annexe Bilan et ses annexes

Etat des impayés : Aucun impayé à ce jour.

Engagements à incidences financières : Pas d'engagements nouveaux de contractés.

4. INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

4.1. Liste des abonnés et des puissances souscrites

Voir le tableau du point 1.3.3 précisant les informations pour chaque abonnés (puissance échangeur et puissance souscrite, date de raccordement, option ECS)

4.2. Inventaire des biens et plan

Voir Annexe Inventaire et Annexe plan de l'avenant n°5

4.3. Copie des attestations d'assurance

Voir Annexes Assurance



4.4. Suivis mensuels indicateurs de performance

Voir les principaux indicateurs de performances (% Enr, rendement réseaux) analysés en début de rapport.

4.5. Relevés mensuelles énergétiques

Voir tableau Bilan énergétique - Consommation

4.6. Suivis des contrôles réglementaires

Seuls les rapports réalisés par des bureaux de contrôles extérieurs font l'objet de rapports, les opérations et contrôles réalisés par Sogex sont mentionnés dans le système GMAO ou sur les cahiers de suivi en chaufferie.

Les contrôles sont tous conformes, le contrôle acoustique doit être réalisé.

				Date	Conformité
Installations électrique	SOGEX	Contrôle thermographique et resserrage connexion	1/an	10/12/2021	Oui
	SOGEX	Test déclenchement disjoncteur et AU	1/an	23/05/2021	Oui
	SOGEX	BAES test autonomie	1/an	23/05/2021	Oui
Installations mécanique	SOGEX	Entretien et vidange des centrales hydraulique et verins	1/an	07/09/2021	Oui
	SOGEX	Contrôle étanchéité circuit hydraulique	1/an	07/09/2021	Oui
	SOGEX	Contrôle des cellules et palpeurs portail	1/an	29/08/2021	Oui
Détection gaz	SOGEX	Test de déclenchement et contrôle asservissement	1/an	25/01/2021	Oui
	SOGEX	Contrôle étanchéité circuit gaz apparent	1/an	25/01/2021	Oui
Compteurs énergie	SENSUS / SOGEX	Etalonnage des compteurs // VCI	1/an	01/03/2021	Oui
Rejets	DEKRA / SOGEX	Mesure rejets atmosphériques	1/ 2ans	03/02/2021	Oui
Efficacité énergétique	DEKRA / SOGEX	Contrôle efficacité énergétique	1 / 2ans	03/02/2021	Oui
	SOGEX	Contrôle de combustion trimestrielle	trimestriel	04/02/2021	Oui
Disconnecteur	SOGEX	Contrôle annuelle antipollution	1/an	18/12/2020	Oui
Exercice incendie	SOGEX	Test évacuation et des anti paniques des portes	1/an	25/08/2021	Oui
	LOIRE INCENDIE	Maintenance Extincteur	1/an	26/04/2021	Oui
	SOGEX	vérification soupape thermique et sprinklage	1/an	12/05/2021	Oui
Soupapes et réservoir	SOGEX	Vérification et test des soupapes	1/an	16/06/2021	Oui
Mesures acoustiques		Contrôle des émergences sonores	1/ 3ans	A Planifier	-

4.7. Demandes d'intervention et réclamations

Voir le tableau Art. Intervention sur le réseau

4.8. Programme de développement à jour

Pas de programme de développement en cours.

4.9. Suivi des actions commerciales et communication mises en œuvre

Actions de communications liées aux visites des chaufferies.

4.10. Tableau de suivi des pénalités

Sans objet.

4.11. Données de facturation mensuelle

Tableau de données de facturation R1 mensuelle par abonné par mois :



Factures R1 2020/21	Juill 2020	Aout 2020	Sept 2020	Oct 2020	Nov 2020	Déc 2020	Jan 2021	Fév 2021	Mars 2021	Avr 2021	Mai 2021	Juin 2021	TOTAL
RAFC - Centre Aquatique	2 986,2 €	2 467,9 €	3 106,7 €	3 611,9 €	2 488,9 €	2 259,2 €	4 447,0 €	1 649,7 €	2 518,0 €	602,5 €	2 681,2 €	3 362,8 €	32 182,1 €
RAFC - Ecole de Musique	- €	- €	- €	153,3 €	211,4 €	281,1 €	346,5 €	274,0 €	257,2 €	187,4 €	113,7 €	- €	1 824,5 €
Ville de Janzé - Ecole Primaire	- €	- €	11,1 €	341,1 €	459,6 €	601,7 €	859,2 €	611,3 €	530,4 €	367,7 €	356,0 €	- €	4 138,1 €
Ville de Janzé - Restaurant scolaire	12,4 €	12,1 €	19,9 €	419,4 €	602,8 €	801,2 €	1 038,8 €	860,0 €	771,3 €	507,6 €	304,6 €	32,0 €	5 382,1 €
Ville de Janzé - Ecole Maternelle	- €	- €	5,1 €	137,0 €	374,7 €	538,1 €	645,7 €	497,1 €	450,3 €	375,0 €	320,6 €	- €	3 343,6 €
Ville de Janzé - Ecole Maternelle 2					- 34,6 €								- 34,6 €
Ville de Janzé - Salle Polyvalente	123,6 €	79,8 €	108,3 €	285,2 €	326,2 €	375,6 €	604,9 €	469,1 €	445,0 €	199,5 €	138,5 €	86,3 €	3 242,1 €
Ville de Janzé - Salle Omnisport	71,4 €	65,1 €	74,6 €	47,8 €	19,4 €	33,9 €	630,3 €	628,5 €	663,5 €	560,6 €	529,9 €	275,3 €	3 600,3 €
Hôpital - Chaufferie	731,7 €	705,5 €	924,1 €	3 450,9 €	4 059,0 €	5 637,8 €	7 205,1 €	5 790,8 €	5 382,7 €	4 154,9 €	3 453,5 €	826,0 €	42 321,9 €
Hôpital - Production ECS	207,4 €	198,5 €	213,4 €	223,1 €	212,8 €	198,4 €	222,8 €	214,8 €	236,0 €	205,5 €	213,6 €	238,7 €	2 585,0 €
Hôpital - Logement	11,6 €	12,4 €	33,9 €	111,8 €	133,9 €	175,9 €	188,9 €	146,2 €	132,3 €	97,5 €	77,8 €	20,0 €	1 142,1 €
CG - Collège	154,1 €	140,5 €	199,9 €	2 207,7 €	2 859,9 €	3 829,4 €	4 842,2 €	3 531,9 €	3 306,5 €	1 028,4 €	1 661,4 €	265,0 €	24 027,0 €
Les Clématites	- €	- €	- €	- €	- €	935,0 €	981,3 €	763,5 €	695,1 €	502,0 €	472,9 €	302,0 €	4 651,6 €
Total R1	4 298,4 €	3 681,7 €	4 697,0 €	10 989,0 €	11 714,0 €	15 667,3 €	22 012,8 €	15 436,8 €	15 388,3 €	8 788,6 €	10 323,8 €	5 408,1 €	128 405,8 €

Tableau de données de facturation R2 mensuelle par abonné par mois :

Factures R2 2020/21	Juill 2020	Aout 2020	Sept 2020	Oct 2020	Nov 2020	Déc 2020	Jan 2021	Fév 2021	Mars 2021	Avr 2021	Mai 2021	Juin 2021	TOTAL
RAFC - Centre Aquatique	3 365,9 €	3 372,1 €	3 375,2 €	3 379,2 €	3 379,7 €	3 388,3 €	3 397,7 €	3 404,6 €	3 416,9 €	3 427,1 €	3 431,0 €	3 433,8 €	40 772
RAFC - Ecole de Musique	145,9 €	146,1 €	146,3 €	146,4 €	146,5 €	146,8 €	147,2 €	147,5 €	148,1 €	148,5 €	148,7 €	148,8 €	1 767
Ville de Janzé - Ecole Primaire	1 049,0 €	1 051,0 €	1 051,9 €	1 053,2 €	1 053,3 €	1 056,0 €	1 058,9 €	1 061,1 €	1 064,9 €	1 068,1 €	1 069,3 €	1 070,2 €	12 707
Ville de Janzé - Restaurant scolaire	841,5 €	843,0 €	843,8 €	844,8 €	844,9 €	847,1 €	849,4 €	851,2 €	854,2 €	856,8 €	857,8 €	858,5 €	10 193
Ville de Janzé - Ecole Maternelle	448,8 €	449,6 €	450,0 €	450,6 €	450,6 €	451,8 €	453,0 €	453,9 €	455,6 €	457,0 €	457,5 €	457,8 €	5 436
Ville de Janzé - Ecole Maternelle 2	224,4 €	224,8 €	225,0 €	225,3 €	225,3 €	225,9 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	1 351
Ville de Janzé - Salle Polyvalente	375,9 €	376,6 €	376,9 €	377,3 €	377,4 €	378,4 €	379,4 €	380,2 €	381,6 €	382,7 €	383,1 €	383,4 €	4 553
Ville de Janzé - Salle Omnisport	1 093,9 €	1 095,9 €	1 096,9 €	1 098,3 €	1 098,4 €	1 101,2 €	1 104,2 €	1 106,5 €	1 110,5 €	1 113,8 €	1 115,1 €	1 116,0 €	13 251
Hôpital - Chaufferie	5 110,6 €	5 120,0 €	5 124,7 €	5 130,8 €	5 131,5 €	5 144,6 €	5 158,8 €	5 169,3 €	5 188,0 €	5 203,6 €	5 209,5 €	5 213,7 €	61 905
Hôpital - Production ECS	224,4 €	224,8 €	225,0 €	225,3 €	225,3 €	225,9 €	226,5 €	227,0 €	227,8 €	228,5 €	228,7 €	228,9 €	2 718
Hôpital - Logement	44,9 €	45,0 €	45,0 €	45,1 €	45,1 €	45,2 €	45,3 €	45,4 €	45,6 €	45,7 €	45,7 €	45,8 €	544
CG - Collège	2 227,1 €	2 231,2 €	2 233,3 €	2 235,9 €	2 236,2 €	2 242,0 €	2 248,1 €	2 252,7 €	2 260,8 €	2 267,6 €	2 270,2 €	2 272,0 €	26 977
Les Clématites	- €	- €	- €	- €	- €	1 310,2 €	1 313,8 €	1 316,5 €	1 321,2 €	1 325,2 €	1 326,7 €	1 327,7 €	9 241
Total R2	15 152	15 180	15 194	15 212	15 214	16 563	16 383	16 416	16 475	16 525	16 543	16 557	191 414

Focus abonnement école maternelle :

La sous station n°2 (40 kW) a été mise à l'arrêt en juin 2019 mais l'abonné n'a formulé sa demande de résiliation que fin 2020.

La facturation a donc été modifiée en janvier 2021, pour ne tenir compte que de la sous station n°1 (80 kW).

La sous station n°1 a été remplacée par une sous station de 200 kW en septembre 2021.

Pour tenir compte du trop-perçu, la facturation de la nouvelle puissance est décalée.

Le tableau ci-dessous récapitule les différentes périodes de facturation.

Début	Fin	Puissance facturée (kW)	Puissance réelle (kW)	Ecart de puissance (kW)	Nbr de mois	Ecart total (kW)
juin-19	déc.-20	120	80	40	19	760
janv.-21	août-21	80	80	0	8	0
sept.-21	févr.-22	80	200	-120	6	-720
mars-22	mars-22	160	200	-40	1	-40
avr.-22		200	200	0		0
Total						0

4.12. Factures

Voir Annexes Récapitulatif factures énergies primaires

Pas de factures consommables.

Pas de sous-traitance.

Voir tableau Travaux de Gros Entretien et Renouvellement

4.13. Redevances au concédant

Calcul de la redevance

Redevance de contrôle		Redevance occupation	
Redevance initiale €	10 000	CA €	319 823
Indice R22 de janvier	1,0837	%	2%
Redevance annuelle €	10 837	Redevance annuelle €	6 396
Redevance annuelle €	17 233		

4.14. Etats d'imposition (impôts locaux)

Sans.

4.15. Tableau d'amortissement des ouvrages

Voir Art. Détail des charges d'amortissement

4.16. Tableau d'amortissement de l'emprunt

Pas d'emprunt de contracté.

4.17. Liasse fiscale définitive, Bilan et ses annexes

Voir l'Annexe Liasse fiscale et l'annexe Bilan et ses annexes.

Les annexes du bilan intègrent une présentation des méthodes comptables retenues

4.18. Liste des personnels

Personnels intervenants

Nom	Entité	Fonction
Richard JAHIER	SOGEX	Directeur général
Solenne RIDARD	SOGEX	Service comptabilité et facturation
Etienne MEUNIER	SOGEX	Responsable pole chauffage
Fabrice LEFEUVRE	SOGEX	Technicien de maintenance référent
Stéphane DUBOIS	SOGEX	Technicien de maintenance chaufferie
Dimitri ETIENNE	SOGEX	Technicien de maintenance chaufferie
Denis GREMONT	SOGEX	Technicien de maintenance chaufferie
Marouane RAKIK	SOGEX	Technicien astreinte
Antoine BERRANGER	SOGEX	Technicien astreinte
Loic DOMAIN	SOGEX	Technicien support fluide et hydraulique
Eric LEROUX	NASS & WIND	Direction financière
Eymeric OVREON	NASS & WIND	Direction



ANNEXES

Annexe 1 : Liste pannes & incidents 2020/2021

Date	Observations
02/08/2020	Défaut Chaudière gaz --> défaut platine ACQ (remplacement contacteur moteoventilo)
03/08/2020	Démontage motoréducteur cendre vis silo --> Remontage le 25/08/2020
25/08/2020	Démontage vis et tube de vis silo / Remontage vis soudure vis silo / Remplacement tube haut
30/09/2020	Défaut cellules occultées --> bois coincé sur chaîne transporteur --> redem Chaudière bois
18/10/2020	Vis transfert cendre chaudière vers silo cassé --> démontage et resoudure axe vis
27/10/2020	Disjonction Electrofiltre --> réarmement
11/11/2020	Défaut cellules occultées --> bois coincé sur chaîne transporteur --> redem Chaudière bois
20/11/2020	Défaut pompe chaudière gaz HS plus de débit
22/11/2020	Défaut chaudière bois inactivité grille resserage des fins de course
29/11/2020	Défaut tirage chaudière bois --> volute extracteur HS
04/12/2020	Coupure EDF --> défaut chaudière bois
28/12/2020	Coupure EDF --> défaut pompe réseaux
04/01/2021	Défaut cellules occultées --> bois coincé sur chaîne transporteur --> redem Chaudière bois
12/01/2021	Défaut chaudière gaz --> défaut platine ACQ
16/01/2021	Défaut cellules occultées --> nettoyage cellules et verres
17/01/2021	Défaut cellules occultées --> réglage convertisseur de cellules
21/01/2021	Défaut Chaudière bois Température fumée basse et cellules occultées
24/01/2021	Défaut Chaudière bois Température fumée basse
07/02/2021	Coupure EDF --> défaut pompe réseaux
12/02/2021	Défaut chaudière bois inactivité grille--> contact de fin de course coincé
17/02/2021	Fuite centrale hydraulique poussoir --> réfection du joint d'étanchéité
22/02/2021	Défaut cellules occultées --> bois coincé sur chaîne transporteur --> redem Chaudière bois
23/02/2021	Démontage motoreducteur pour réparation
01/03/2021	Remontage motoreducteur + remise en service
03/03/2021	Reflexion réfractaire en bout de grille sur voûte
09/03/2021	Forçage manuel / échelle 1 bloquée
11/03/2021	Fuite vanne secondaire échangeur
18/03/2021	Intervention soudeur sur 2 fuites échangeur
20/03/2021	Remplacement vis à cendres
06/04/2021	Silo cellule occulté / Bois bloqué dans le transporteur
09/04/2021	Intervention soudeur sur fuite échangeur
20/04/2021	Coupure chaudière / Présence eau sous grille chaudière / Fuite au niveau du tunnel (côté gauche) / intervention soudeur
22/04/2021	Remplacement manomètre pression centrale hydraulique
08/05/2021	Default inactivité grille / Contrôle et resserrage capteur fin de course / Nettoyage et graissage tringle verin grille
11/05/2021	Fuite Echangeur chaudière / Intervention soudeur
21/05/2021	Default grille chaudière bois --> réarmement disjoncteur
22/05/2021	Default inactivité grille / Graissage et resserrage interrupteur de position
25/05/2021	Default détection flamme gaz / Remplacement capteur fin de course
27/05/2021	Default bruleur gaz / Remplacement électrodes d'allumage
08/06/2021	Default inactivité grille
15/06/2021	Default inactivité grille
18/06/2021	Default inactivité grille / Refixation capteur de position
26/06/2021	Default cellule silo / Nettoyage cellule

01/01/2021 Dépannage

02/01/2021 Astreinte

Annexes fournies en compléments du rapport

Contrôles réglementaires : Notamment rapport de contrôle des fumées

Assurance : Attestation

Financier : Bilan (et ses annexes) et liasse fiscale

Inventaire des biens

Factures : Bois et Fuel

Fichier de travail excel : Tableau de Consommation, tableau de facturations abonnés comptable analytique, tableau des indices

Fichier de suivi du GER

